



# Gemeinde Fehraltorf

## FINANZPLAN 2022 - 2026

---

### **PUBLICS Partner AG**

Stationsstrasse 57

8606 Nänikon/Uster

Telefon 044 440 30 20

partner@publics.ch



15. September 2022

Dr. Theo Altorfer | Anatol Pante



|            |  |              |           |
|------------|--|--------------|-----------|
| <b>(A)</b> | <b>Zusammenfassung</b>                           | <b>Seite</b> | <b>3</b>  |
| <b>(B)</b> | <b>Kennzahlen</b>                                | <b>Seite</b> | <b>4</b>  |
| <b>(C)</b> | <b>Investitionsprogramm</b>                      | <b>Seite</b> | <b>5</b>  |
| <b>(D)</b> | <b>Spezialfinanzierte Bereiche</b>               | <b>Seite</b> | <b>14</b> |
| <b>(E)</b> | <b>Erfolgsrechnung</b>                           | <b>Seite</b> | <b>19</b> |
| <b>(F)</b> | <b>Steuerplanung</b>                             | <b>Seite</b> | <b>22</b> |
| <b>(G)</b> | <b>Finanzausgleich</b>                           | <b>Seite</b> | <b>25</b> |
| <b>(H)</b> | <b>Bilanz</b>                                    | <b>Seite</b> | <b>29</b> |
| <b>(I)</b> | <b>Geldflussrechnung</b>                         | <b>Seite</b> | <b>31</b> |
| <b>(J)</b> | <b>Abschreibungen</b>                            | <b>Seite</b> | <b>32</b> |
| <b>(K)</b> | <b>Gemeinde- und Volkswirtschaftsentwicklung</b> | <b>Seite</b> | <b>37</b> |
| <b>(L)</b> | <b>Benchmark Gemeindefinanzen</b>                | <b>Seite</b> | <b>39</b> |

**(A) ZUSAMMENFASSUNG**

in CHF '000

**INVESTITIONSPLANUNG**

- Investitionsprogramm von CHF 53.6 M über die gesamte Planungsperiode von 2022 bis 2026:
  - Davon CHF 41.5 M Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen und CHF 12.1 M Spezialfinanzierungen
- Schwerpunkte Investitionen über CHF 53.6 M in absteigender Reihenfolge:
  - Allgemeine Verwaltung CHF 22.0 M: Neubau Doppelmehrzweckhalle CHF 20.8 M
  - Bildung CHF 13.9 M: SH Heiget, zusätzlicher Schulraum/Wärmezentrale CHF 11.0 M, SH Heiget, Sekundar Sanierung und Erweiterung CHF 6.0 M
  - Umweltschutz und Raumordnung CHF 8.0 M: Wasserwerk CHF 6.3 M (Reservoir Reitenbach, Abbruch und Neubau CHF 1.8 M, 2. Einspeisung CHF 1.5 M, Verbindungsleitung Illnau-Fehraltorf CHF 1.2 M), Abwasserbeseitigung CHF 0.8 M, Übriges CHF 0.9 M
  - Volkswirtschaft CHF 5.2 M: Elektrizitätsnetz CHF 5.0 M (diverse grössere Projekte), Übriges CHF 0.3 M
  - Verkehr und Nachrichtenübermittlung CHF 3.5 M: Sanierung Trottoir Allmendstrasse CHF 1.1 M
  - Finanzen und Steuern CHF 0.4 M (Finanzvermögen): Erwerb Fruchtfolgeflechte KIBAG CHF 0.3 M
  - Öffentliche Ordnung und Sicherheit CHF 0.2 M, Kultur, Sport und Freizeit CHF 0.2 M, Soz. Sicherheit CHF 0.1 M
  - Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70% in den Jahren 2024 bis 2026 Total CHF -8.4 M
- Sehr niedriger durchschnittlicher Selbstfinanzierungsgrad von 33% über die 5 Planungsjahre

**ERFOLGSRECHNUNG**

- Der kumulierte Jahresgewinn 2022 bis 2026 beträgt CHF +5.1 M
  - Die Schwankungen in den Ergebnissen 2017 bis 2021 sind mitunter bedingt durch die stark variierenden jährlichen Finanzausgleichsbeiträge (auf Basis Steuerergebnis von zwei Jahren zuvor)
  - Im Jahr 2017 ausserordentlicher Buchgewinn von CHF 1.5 M aus der Erbschaft Liegenschaft Usterstrasse 4/6
  - A.o. hohe Steuerkraft pro EW im Jahr 2018, dadurch Jahresverlust im 2020 (Wegfall Ressourcenzuschuss)
  - Zweckgebundene Zuwendung Stiftung Usterstrasse CHF 1.5 M im Jahr 2018
  - Ausgeglichene Ergebnisse 2022 bis 2024, Jahresgewinne von je ca. CHF 2.0 M in den Jahren 2025 und 2026
  - Dies aber auch nur dank den ab 2023 ansteigenden Finanzausgleichsbeiträgen (optimistischere post-Covid Prognose des kant. Mittels der Steuerkraft pro Einw.) sowie den beiden Steuerfusserhöhungen 2023 und 2025
  - Ab 2024 werden aufgrund hoher Anlagen im Bau ca. CHF 1.0 M mehr Abschreibungen pro Jahr anfallen
  - Ab 2023 hohe Aufnahme von langfristigen Schulden und damit verbunden ansteigender Zinsaufwand
- Steuern:
  - Beschlossene Erhöhung des Steuerfusses von 107% auf 109% im Jahr 2023 sowie voraussichtlich zweite Erhöhung auf 111% im Jahr 2025 zur Finanzierung der geplanten Investitionen und der Aufwandsentwicklung
- Finanzausgleich: Zuschuss von CHF 0.5 M in 2017, CHF 1.2 M in 2018, CHF 3.6 M in 2019, CHF 0.0 M in 2020, CHF 2.5 M in 2021, CHF 1.8 M in 2022, CHF 3.6 M in 2023, CHF 4.1 M in 2024, CHF 5.5 M in 2025, CHF 5.6 M in 2026

**BILANZ**

- Nettovermögen:
  - Äusserst starke Reduktion von CHF 13.9 M im 2021 auf CHF -21.7 M im Jahr 2026 beträgt CHF -47.5 M
- Fremdkapital:
  - Bei einem niedrigen durchschnittlichen Selbstfinanzierungsgrad von 33% kann nur ein Drittel der Investitionen aus eigener Kraft finanziert werden
  - In der Planungsperiode müssen langfristige Schulden in der Höhe von CHF 31.1 M aufgenommen werden
  - Finanzpolitische Zielsetzung "Maximale Verschuldung im Steuerhaushalt von CHF 2'000.- pro Einwohner" kann in der Planungsperiode nur bis im Jahr 2022 eingehalten werden und wird danach überschritten
- Geldflussrechnung (Total 2022 bis 2026):
  - Betrieblicher Cash Flow von CHF +17.6 M über 5 Jahre
  - Investiver Cash Flow von CHF -53.6 M über 5 Jahre
  - Freier Cash Flow von CHF -36.0 M über 5 Jahre
  - Finanzieller Cash Flow von CHF +31.1 M über 5 Jahre
  - Bestand Flüssige Mittel per Ende 2026 von CHF 1.0 M (Annahme: Min. Bestand Flüssige Mittel von CHF 1.0 M)

**ERWÄGUNGEN**

- Notwendige Erhöhung des Steuerfusses von 107% um je 2% in den Jahren 2023 und 2025 zur:
  - Finanzierung der in der Planungsperiode anfallenden Investitionen über CHF 53.6 M (Politische Gemeinde inkl. Spezialfinanzierungen)
  - Verringerung einer massiven, jährlichen sowie strukturellen Fremdkapitalaufnahme
- Die langfristigen Schulden stabilisieren sich ab 2024 auf einem Niveau von ca. CHF 31 M
- Spezialfinanzierungen:
  - Wasserwerk: Negative Jahresergebnisse ab 2022, Reserven zwar auf hohem Niveau aber hoher Finanzierungsbedarf, Erhöhung des Wasserpreises voraussichtlich im Jahr 2024 notwendig (berücksichtigt sind +15%)
  - Abwasserbeseitigung: Ausgliederung in Zweckverband ab 2019, ab 2022 stark ansteigende jährliche Beiträge an die ARA, Gebührenerhöhung nach Abschluss des Umbaus/Neubaus der ARA neu zu beurteilen
  - Abfallbeseitigung: Erhöhung der Kehrichtgebühren in 2020 sowie Einführung der Grüngutgebühren in 2022, trotzdem weiterhin jährliche Jahresverluste, dies bei soliden Reserven und positivem Nettovermögen
  - Elektrizitätsnetze: Jährliche hohe Einlagen, hohe Investitionen, Finanzierungsbedarf kann über die Zeit reduziert werden, Anstieg der Reserven in Richtung anderthalb Jahresumsätze
  - Elektrizitätswerk Stromhandel: Moderate Einlagen, keine Preisanpassungen notwendig, ab 2018 wird die Politische Gemeinde mit 50% am Gewinn des Stromhandels beteiligt

**(B) KENNZAHLEN**

in CHF '000

| ERFOLGSRECHNUNG [in CHF '000] |            |            |            |              |              |                   |
|-------------------------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|-------------------|
| Beschreibung                  | FP2022     | FP2023     | FP2024     | FP2025       | FP2026       | Σ FP2022 - FP2026 |
| Aufwand                       | 47'998     | 50'926     | 52'419     | 53'015       | 53'564       | 257'922           |
| Ertrag                        | 48'290     | 51'510     | 52'623     | 54'983       | 55'615       | 263'020           |
| <b>JAHRESERGEBNIS</b>         | <b>292</b> | <b>584</b> | <b>204</b> | <b>1'967</b> | <b>2'051</b> | <b>5'098</b>      |

| INVESTITIONSRECHNUNG [in CHF '000]           |               |               |               |              |              |                   |
|--|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|-------------------|
| Beschreibung                                 | FP2022        | FP2023        | FP2024        | FP2025       | FP2026       | Σ FP2022 - FP2026 |
| Finanzanlagen Finanzvermögen                 |               |               |               |              |              |                   |
| Sachanlagen Finanzvermögen                   | 267           |               |               | 84           | 35           | 386               |
| Sachanlagen Verwaltungsvermögen - Immobilien | 6'705         | 16'911        | 10'113        | 2'250        | 3'289        | 39'268            |
| Sachanlagen Verwaltungsvermögen - Mobilien   | 496           | 430           | 220           | 466          | 50           | 1'662             |
| Immaterielle Anlagen Verwaltungsvermögen     | 141           | 25            |               |              |              | 166               |
| Politische Gemeinde                          | 7'609         | 17'366        | 10'333        | 2'800        | 3'374        | 41'482            |
| Wasserwerk                                   | 1'363         | 1'273         | 394           | 2'279        | 1'024        | 6'333             |
| Abwasserbeseitigung                          | 524           | 325           | -18           | -18          | -18          | 797               |
| Abfallbeseitigung                            |               |               |               |              |              |                   |
| Elektrizitätsnetze                           | 2'226         | 865           | 679           | 686          | 518          | 4'974             |
| Elektrizitätswerk Stromhandel                |               |               |               |              |              |                   |
| Spezialfinanzierungen                        | 4'113         | 2'463         | 1'056         | 2'948        | 1'525        | 12'104            |
| <b>NETTOINVESTITIONEN</b>                    | <b>11'722</b> | <b>19'829</b> | <b>11'389</b> | <b>5'748</b> | <b>4'899</b> | <b>53'586</b>     |

| MITTELFLUSSRECHNUNG [in CHF '000]   |                |                |                |               |               |                   |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|
| Beschreibung                        | FP2022         | FP2023         | FP2024         | FP2025        | FP2026        | Σ FP2022 - FP2026 |
| Jahresergebnis                      | 292            | 584            | 204            | 1'967         | 2'051         | 5'098             |
| + / - Abschreibungen                | 1'431          | 1'600          | 2'622          | 2'762         | 2'914         | 11'329            |
| +/- Übriger Betrieblicher Cash Flow | -58            | 274            | 385            | 291           | 258           | 1'150             |
| <b>Betrieblicher Cash Flow</b>      | <b>1'665</b>   | <b>2'458</b>   | <b>3'211</b>   | <b>5'020</b>  | <b>5'222</b>  | <b>17'577</b>     |
| <b>Investiver Cash Flow (1)</b>     | <b>-11'722</b> | <b>-19'829</b> | <b>-11'389</b> | <b>-5'748</b> | <b>-4'899</b> | <b>-53'586</b>    |
| <b>Freier Cash Flow (2)</b>         | <b>-10'057</b> | <b>-17'371</b> | <b>-8'177</b>  | <b>-727</b>   | <b>324</b>    | <b>-36'008</b>    |
| Selbstfinanzierungsgrad (3)         | 14%            | 12%            | 28%            | 87%           | 107%          | 33%               |
| <b>Finanzieller Cash Flow</b>       | <b>5'200</b>   | <b>17'400</b>  | <b>8'100</b>   | <b>800</b>    | <b>-400</b>   | <b>31'100</b>     |
| <b>ZU-/ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL</b>  | <b>-4'857</b>  | <b>29</b>      | <b>-77</b>     | <b>73</b>     | <b>-76</b>    | <b>-4'908</b>     |

(1) Nettoinvestitionen

(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen

(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows

| MITTELFRISTIGER AUSGLEICH [in CHF '000]        |              |
|--|--------------|
| Beschreibung                                   | Total        |
| Jahresergebnisse Vorjahre I2019 - I2021        | 2'910        |
| Jahresergebnisse Finanzplanung FP2022 - FP2026 | 5'098        |
| <b>JAHRESERGEBNIS</b>                          | <b>8'008</b> |

| KENNZAHLEN [in CHF '000]     |        |        |        |        |        |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Beschreibung                 | FP2022 | FP2023 | FP2024 | FP2025 | FP2026 |
| Eigenkapitalquote            | 61%    | 51%    | 48%    | 48%    | 50%    |
| Zinsbelastungsquote          | 0%     | 2%     | 3%     | 3%     | 3%     |
| Investitionsanteil           | 20%    | 29%    | 19%    | 10%    | 9%     |
| Zulässiger Aufwandüberschuss | -1'763 | -1'872 | -2'858 | -2'918 | -3'038 |

| BILANZ [in CHF '000]                    |               |                |                |                |                |
|---|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Beschreibung                            | FP2022        | FP2023         | FP2024         | FP2025         | FP2026         |
| Finanzvermögen                          | 37'612        | 37'641         | 37'564         | 37'721         | 37'680         |
| Verwaltungsvermögen                     | 48'495        | 66'724         | 75'491         | 78'392         | 80'342         |
| <b>AKTIVEN</b>                          | <b>86'108</b> | <b>104'365</b> | <b>113'055</b> | <b>116'113</b> | <b>118'022</b> |
| Fremdkapital                            | 33'515        | 50'915         | 59'015         | 59'815         | 59'415         |
| Spezialfinanzierungen                   | 16'383        | 16'257         | 16'243         | 16'133         | 15'991         |
| Eigenkapital ohne Spezialfinanzierungen | 36'209        | 37'193         | 37'797         | 40'164         | 42'615         |
| <b>PASSIVEN</b>                         | <b>86'108</b> | <b>104'365</b> | <b>113'055</b> | <b>116'113</b> | <b>118'022</b> |
| <b>NETTOVERMÖGEN (1)</b>                | <b>4'097</b>  | <b>-13'274</b> | <b>-21'451</b> | <b>-22'095</b> | <b>-21'736</b> |

(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital (inkl. Verrechnungen)

| VORHABEN |  |    |      |    |    |       |              |             |                 | LEGENDE |             |
|----------|--|----|------|----|----|-------|--------------|-------------|-----------------|---------|-------------|
| Nr.      | Vorhaben   | SB | Prio | PS | EK | G / U | Konto-Nr.    | Bemerkungen | Kreditbeschluss | Abk.    | Bezeichnung |
| 001      | Dorfschulhaus, Fassaden- und Dachsanierung             | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |         |             |
| 002      | Dorfschulhaus, Fensterersatz                           | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |         |             |
| 003      | Dorfschulhaus, sanitrische/elektrische Installationen | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |         |             |
| 004      | Dorfschulhaus, Ersatz Lift                             | SI | P    | 1  | E  | G     | 450.5040.001 |             |                 |         |             |
| 005      | Gemeindehaus, Fassade                                  | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |         |             |
| 006      | Gemeindehaus, Fensterersatz                            | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |         |             |
| 007      | Heiget-Huus, Sanierung Kche                           | SI | W    | 1  | E  | U     | unbekannt    |             |                 |         |             |
| 008      | Heiget-Huus, Fensterersatz                             | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |         |             |
| 009      | Heiget-Huus, Heizungsersatz                            | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |         |             |
| 010      | Heiget-Huus, Ersatzbestuhlung                          | SM | E    | 1  | E  | U     |              |             |                 |         |             |
| 011      | Heigetparkplatz, Sanierung Altlasten                   | SI | E    | 1  | E  | G     | 450.5030.001 |             |                 |         |             |
| 012      | IT-Gerteersatz  | SM | P    | 1  | E  | G     | 310.5060.000 |             |                 |         |             |
| 013      | IT-Gerteersatz II                                     | SM | P    | 1  | E  | G     |              |             |                 |         |             |
| 014      | Ersatz/Erweiterung WLAN/Switches                       | SM | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |         |             |
| 015      | Ersatz Switches  | SM | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |         |             |
| 016      | Neubau Doppelmehrzweckhalle                            | SI | E    | 3  | V  | U     | 460.5040.000 |             | 07.03.2021      |         |             |
| 017      | Werkhof, energetische Sanierung Garage                 | SI | W    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |         |             |
| 018      | Werkhof, Heizungsersatz                                | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |         |             |
| 019      | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%     | SI | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |         |             |
| 0        | ALLGEMEINE VERWALTUNG                                  |    |      |    |    |       |              |             |                 |         |             |
| 101      | Brandschutzbekleidung Feuerwehr                        | SM | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |         |             |
| 102      | Feuerwehrfahrzeug Verkehrsgruppenfahrzeug              | SM | E    | 4  | E  | G     | 930.5060.000 |             |                 |         |             |
| 103      | Feuerwehrfahrzeug, Atemschutzfahrzeug                  | SM | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |         |             |
| 104      | Polizeifahrzeug, Streifenwagen                         | SM | P    | 1  | E  | U     | 921.5060.001 |             |                 |         |             |
| 105      | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%     | SM | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |         |             |
| 1        | ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT                     |    |      |    |    |       |              |             |                 |         |             |
| 201      | Ersatz IT/IPads  | SM | E    | 1  | E  | G     | 620.5060.000 |             |                 |         |             |
| 202      | Ersatz Laptop  | SM | P    | 4  | E  | G     | 620.5060.001 |             | 13.01.2021      |         |             |
| 203      | Ersatz WLAN-Server/Switches                            | SM | P    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |         |             |
| 204      | Neue Schlergerte                                     | SM | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |         |             |
| 205      | Kindergarten Heiget, Heizungsersatz                    | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |         |             |
| 206      | Kindergarten Mettlen, Ersatz Fenster                   | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |         |             |
| 207      | SH Heiget, zustzlicher Schulraum/Wrmezentrale        | SI | P    | 1  | V  | G/U   | 460.5040.001 |             |                 |         |             |
| 208      | SH Heiget, Sekundar Sanierung und Erweiterung          | SI | E    | 1  | V  | G/U   |              |             |                 |         |             |
| 209      | SH Heiget, Vario Sanierung                             | SI | E    | 1  | V  | G/U   |              |             |                 |         |             |
| 210      | SH Heiget, Mitte Sanierung                             | SI | E    | 1  | V  | G/U   |              |             |                 |         |             |
| 211      | SH Heiget, Primar Sanierung                            | SI | E    | 1  | V  | G/U   |              |             |                 |         |             |
| 212      | SH Heiget, Primar Sanierung Flachdach                  | SI | E    | 1  | E  | G     | 460.5040.003 |             |                 |         |             |
| 213      | SH Heiget, Heizzentrale/Heizungsersatz/Heizverteilung  | SI | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |         |             |
| 214      | Ersatz Schulmobiliar                                   | SM | E    | 4  | E  | G     | 620.5060.002 |             |                 |         |             |
| 215      | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%     | SI | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |         |             |
| 2        | BILDUNG  |    |      |    |    |       |              |             |                 |         |             |
| 301      | Pump-Track-Anlage                                      | SI | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |         |             |
| 302      | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%     | SI | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |         |             |
| 3        | KULTUR, SPORT UND FREIZEIT                             |    |      |    |    |       |              |             |                 |         |             |

**Sachbereich [SB]**

|    |  |
|----|--|
| FF | Finanzanlagen Finanzvermögen               |
| SF | Sachanlagen Finanzvermögen                 |
| SI | Immobilien Sachanlagen Verwaltungsvermögen |
| SM | Mobile Sachanlagen Verwaltungsvermögen     |
| IV | Immaterielle Anlagen Verwaltungsvermögen   |

**Priorität [Prio]**

|   |                                 |
|---|---------------------------------|
| P | Pflichtbedarf (1. Priorität)    |
| E | Ergänzungsbedarf (2. Priorität) |
| W | Wunschbedarf (3. Priorität)     |

**Projektstand [PS]**

|   |           |
|---|-----------|
| 1 | Geplant   |
| 2 | Beantragt |
| 3 | Bewilligt |
| 4 | Begonnen  |
| 5 | Beendet   |

**Entscheidungskompetenz [EK]**

|       |                  |
|-------|------------------|
| E     | Exekutive        |
| V     | Volk             |
| E / V | Exekutive / Volk |

**Gebunden / Ungebunden [G / U]**

|       |                       |
|-------|-----------------------|
| G     | Gebunden              |
| U     | Ungebunden            |
| G / U | Gebunden / Ungebunden |

| VORHABEN                                     |  |    |      |    |    |       | LEGENDE          |  |                                     |      |             |  |
|--|--|----|------|----|----|-------|------------------|--|-------------------------------------|------|-------------|--|
| Nr.  | Vorhaben   | SB | Prio | PS | EK | G / U | Konto-Nr.        | Bemerkungen                                  | Kreditbeschluss                     | Abk. | Bezeichnung |  |
| <b>4 GESUNDHEIT</b>                          |  |    |      |    |    |       |                  |  |                                     |      |             |  |
| 501  | Alterswohnungen Linde                                  | SI | W    | 1  | V  | U     | unbekannt        |  |                                     |      |             |  |
| 502  | Alterswohnungen Linde, Heizungsersatz                  | SI | E    | 1  | E  | G     | 452.5040.101     |  |                                     |      |             |  |
| 503  | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%     | SI | E    | 1  | E  | G     |                  |  |                                     |      |             |  |
| <b>5 SOZIALE SICHERHEIT</b>                  |  |    |      |    |    |       |                  |  |                                     |      |             |  |
| 601  | Allmendstrasse, Totalsanierung                         | SI | P    | 4  | E  | G     | 510.5010.004/018 |  | 11.03.2020 / 3.06.2020 / 23.10.2020 |      |             |  |
| 602  | Allmendstrasse, Nordanschluss                          | SI | P    | 4  | E  | G     | 510.5010.004/018 |  | 11.03.2020 / 3.06.2020 / 23.10.2020 |      |             |  |
| 603  | Allmendstrasse, Sanierung Trottoir                     | SI | E    | 1  | E  | G     |                  | Im Zuge Erstellung NWV                       |                                     |      |             |  |
| 604  | Burgweg, Totalsanierung                                | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt        |  |                                     |      |             |  |
| 605  | Chatzenrain, Sanierung                                 | SI | E    | 1  | E  | G     |                  |  |                                     |      |             |  |
| 606  | Chüferistrasse, Totalsanierung                         | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt        | Total CHF 820k (770 in weiteren Folgejahren) |                                     |      |             |  |
| 607  | Geerenstrasse, Ersatz Deckbelag                        | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt        |  |                                     |      |             |  |
| 608  | Geeren-/Chüferi/Wermatswilerstr.                       | SI | P    | 3  | E  | G     | 510.5010.020     | Massnahmen T30 gemäss Studie                 |                                     |      |             |  |
| 609  | Haldenweg, Sanierung und Böschungssicherung            | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt        |  |                                     |      |             |  |
| 610  | Haldenweg, Strassenbeleuchtung                         | SI | P    | 5  | E  | G     | 510.5010.021     |  |                                     |      |             |  |
| 611  | Hechtplatz, Sanierung und Umgestaltung                 | SI | P    | 4  | E  | G / U | 510.5010.010     | Im Zuge Sanierung Kempptalstrasse            | 17.11.2020                          |      |             |  |
| 612  | Hinterwisstrasse, Sanierung                            | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt        |  |                                     |      |             |  |
| 613  | Holder, Ersatz   | SM | E    | 1  | E  | G     |                  |  |                                     |      |             |  |
| 614  | Kempptalstrasse, Bushaltesthäuschen                    | SI | E    | 3  | E  | G     | 510.5040.000     |  | 09.03.2022                          |      |             |  |
| 615  | Kempptalstrasse, Diverse Anpassungen Gde.-Strasse      | SI | P    | 3  | E  | G     | 510.5010.015     | Ausführung durch TBA                         | 02.02.2022                          |      |             |  |
| 616  | Kempptalstrasse, Eingangstor                           | SI | P    | 3  | E  | G     | 510.5010.022     | Ausführung durch TBA                         | 12.01.2022                          |      |             |  |
| 617  | Mercedes 316, Ersatz                                   | SM | E    | 1  | E  | G     | 510.5060.000     |  |                                     |      |             |  |
| 618  | Mercedes 516, Ersatz                                   | SM | P    | 5  | E  | G     | 510.5060.000     |  | 14.04.2021                          |      |             |  |
| 619  | Mesikerstrasse, Totalsanierung                         | SI | E    | 1  | E  | G     |                  |  |                                     |      |             |  |
| 620  | Mülistrasse, Totalsanierung                            | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt        |  |                                     |      |             |  |
| 621  | Schützen-/Hinter-/Kirchgasse, Begegnungszone           | SI | E    | 1  | E  | U     | unbekannt        | Umgestaltung auf T20                         |                                     |      |             |  |
| 622  | Usterstrasse, Sanierung ohne Knotenumgestaltung        | SI | P    | 4  | E  | G     | 510.5010.023     | Im Zuge Sanierung Kempptalstrasse            | 02.02.2022                          |      |             |  |
| 623  | Weid/Zelgli, Öffentliche Beleuchtung                   | SI | P    | 4  | E  | G     | 510.5010.017     | Totalersatz                                  | 16.06.2021                          |      |             |  |
| 624  | Weid-/Zelgli-/Mandliwis-/Eggeföhri-/Chriesbaumweidstr. | SI | P    | 4  | E  | G     | 510.5010.013     | Strassensanierungen im Zuge WL-Bau           | 16.06.2021                          |      |             |  |
| 625  | Wermatswilerstrasse, Erschliessung Areal "Gröber"      | SI | P    | 4  | E  | G     | 510.5010.019     |  | 13. Dezember 2019 / 08. Juli 2020   |      |             |  |
| 626  | Wermatswilerstrasse, Brückenersatz                     | SI | P    | 1  | E  | G     |                  |  |                                     |      |             |  |
| 627  | Wischmaschine, Ersatz                                  | SM | E    | 1  | E  | G     | 510.5060.000     |  |                                     |      |             |  |
| 628  | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%     | SI | E    | 1  | E  | G     |                  |  |                                     |      |             |  |
| <b>6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b> |  |    |      |    |    |       |                  |  |                                     |      |             |  |

| VORHABEN |   |    |      |    |    |       | LEGENDE      |  |                                  |      |             |
|----------|---|----|------|----|----|-------|--------------|--|----------------------------------|------|-------------|
| Nr.      | Vorhaben  | SB | Prio | PS | EK | G / U | Konto-Nr.    | Bemerkungen  | Kreditbeschluss                  | Abk. | Bezeichnung |
| 701      | Ersatz Messschacht Reitenbach inkl. Arm.            | SI | E    | 1  | E  | G     | 535.5030.101 | VP: 2021 / GP und KV 2023 / Realisation 2025+26          |                                  |      |             |
| 702      | Erweiterung Pumpen, Grausel oder StPW Chellerholz   | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    | FIR-Anteil 100%, Anteil an Investitionen FIR             |                                  |      |             |
| 703      | Leitsystem Rittmeyer                                | SI | P    | 1  | E  | G     | 535.5030.104 |  |                                  |      |             |
| 704      | Pumpwerk Heiget, Brunnenquelle                      | SI | E    | 1  | E  | G     |              |  |                                  |      |             |
| 705      | Reservoir Reitenbach, Abbruch und Neubau            | SI | P    | 4  | E  | G     | 535.5030.202 | FIR-Anteil 10%, Anteil Fehraltorf und Anteil an FIR      |                                  |      |             |
| 706      | Revision Pumpen im Barmatt                          | SI | P    | 2  | E  | G     | 535.5030.103 | FIR-Anteil 100%, Anteil an Investitionen FIR             |                                  |      |             |
|          | Anlagen   |    |      |    |    |       |              |  |                                  |      |             |
| 711      | Barmatt-Friedliweid, Leitungersatz                  | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    | FIR-Anteil 50%, Anteil Fehraltorf und Anteil f           |                                  |      |             |
| 712      | Barmatt-Tuschacher-Friedliweid, Ringschluss         | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    | FIR nicht beteiligt                                      |                                  |      |             |
| 713      | Chellerholz - Illnau, Verbindungsleitung            | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    | FIR-Anteil 100%, Anteil an Investitionen FIR             |                                  |      |             |
| 714      | Friedliweid-Rüti, Leitungersatz                     | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    | FIR-Anteil 50%, Anteil Fehraltorf und Anteil an FIR      |                                  |      |             |
| 715      | Haldensteig, Leitungsverlegung                      | SI | P    | 5  | E  | G     | 535.5030.213 |  | 13.01.2021                       |      |             |
| 716      | Haldenweg, Leitungsverlegung                        | SI | P    | 5  | E  | G     | 535.5030.214 |  | 10.02.2021                       |      |             |
| 717      | Heiget-Halden, Leitung Brunnenquelle                | SI | E    | 1  | E  | G     |              |  |                                  |      |             |
| 718      | Industrie - Reitenbach, Sanierung Leitung           | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    | FIR nicht beteiligt                                      |                                  |      |             |
| 719      | "Im Feld", Leitungersatz                            | SI | P    | 5  | E  | G     | 535.5030.209 | Entlang Radweg bis Reifer im Zuge Kempptal               | 18.12.2019 / 04.03.2020          |      |             |
| 720      | Kempptalstrasse, Sanierung Wasserleitungen          | SI | P    | 2  | E  | G     | 535.5030.205 |  |                                  |      |             |
| 721      | Netverbindung Fehraltorf - Mesikon                  | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    | FIR nicht beteiligt                                      |                                  |      |             |
| 722      | PW Au - Res. Moos, Leitungersatz                    | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    | Abschätzung für DN 200 / 2029 1.25 Mio                   |                                  |      |             |
| 723      | PW Grausel  | SI | E    | 1  | E  | G     |              |  |                                  |      |             |
| 724      | Rüti-Talmaz, Leitungersatz                          | SI | E    | 1  | E  | G     |              | FIR-Anteil 100%, Anteil an Investitionen FIR             |                                  |      |             |
| 725      | Verbindungsleitung Illnau-Fehraltorf                | SI | P    | 1  | E  | G     | 535.5030.211 | FIR-Anteil 100%, Anteil an Investitionen FIR             | Projektierung 3. März 2021       |      |             |
| 726      | 2. Einspeisung                                      | SI | P    | 1  | E  | G     | 535.5030.212 | FIR-Anteil 50% / 50% Illnau, Anteil an Investitionen FIR |                                  |      |             |
| 727      | Vorinvestition Anschluss Illnau (Leitung)           | SI | E    | 1  | E  | G     |              | FIR-Anteil 100%, Anteil an Investitionen FIR             |                                  |      |             |
| 728      | Weid/Zelgli, Leitungersatz                          | SI | P    | 2  | E  | G     | 535.5030.204 |  | 07.05.2019/18.12.2019/26.08.2020 |      |             |
| 729      | Wermatswilerstr.-Luppmen 2. Teil - AZ aus Vorgärten | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    | Ersatz AZ 200  |                                  |      |             |
| 730      | Wermatswilerstr.-Luppmen, Ersatz AZ 175             | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    | AZ 175 entlang Luppmen in schlechtem Zust:               |                                  |      |             |
|          | Leitungen   |    |      |    |    |       |              |  |                                  |      |             |
| 731      | Anschlussgebühren Wasserversorgung                  | SI | P    | 1  | E  | G     | 535.6370.000 |  |                                  |      |             |
| 732      | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%  | SI | E    | 1  | E  | G     |              |  |                                  |      |             |
|          | Übriges   |    |      |    |    |       |              |  |                                  |      |             |
|          | Wasserwerk  |    |      |    |    |       |              |  |                                  |      |             |
| 741      | Anschlussgebühren Kanalisation                      | SI | E    | 1  | E  | G     | 545.6370.000 |  |                                  |      |             |
| 742      | RB Usterstrasse Einbau Rechen                       | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |  |                                  |      |             |
| 743      | PW Kompostieranlage (M11), Sanierung                | SI | P    | 2  | E  | G     | 545.5030.101 |  |                                  |      |             |
| 744      | Kempptalstrasse, Siedlungsentwässerung              | SI | P    | 4  | E  | G     | 545.5030.106 |  | 02.02.2022                       |      |             |
| 745      | Kempptalstrasse, Sanierung VS22                     | SI | P    | 4  | E  | G     | 545.5030.102 | Deckelrahmen und neuer Schieber                          | 16.05.2022                       |      |             |
| 746      | Usterstrasse, Sanierung Siedlungsentwässerung       | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |  |                                  |      |             |
| 747      | Weid/Zelgli, Inlinersanierung Kanalisation          | SI | P    | 2  | E  | G     | unbekannt    |  |                                  |      |             |
| 748      | Weid/Zelgli, Leitungersatz Kanalisation             | SI | P    | 4  | E  | G     | 545.5030.105 |  | 16.06.2021                       |      |             |
| 749      | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%  | SI | E    | 1  | E  | G     |              |  |                                  |      |             |
|          | Abwasserbeseitigung                                 |    |      |    |    |       |              |  |                                  |      |             |
|          | Abfallwirtschaft                                    |    |      |    |    |       |              |  |                                  |      |             |

| VORHABEN |  |    |      |    |    |       | LEGENDE      |             |                 |      |             |
|----------|--|----|------|----|----|-------|--------------|-------------|-----------------|------|-------------|
| Nr.      | Vorhaben   | SB | Prio | PS | EK | G / U | Konto-Nr.    | Bemerkungen | Kreditbeschluss | Abk. | Bezeichnung |
| 781      | Talbach, Revitalisierung                           | SI | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    | Gemäss GEP  |                 |      |             |
| 782      | Wildbach, Hochwassersicherer Ausbau                | SI | P    | 2  | E  | G     | 530.5020.000 |             |                 |      |             |
| 783      | Friedhof, neue Erdgrabfelder                       | SI | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |      |             |
| 784      | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70% | SI | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |      |             |
|          | Übriges  |    |      |    |    |       |              |             |                 |      |             |
|          | 7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG                     |    |      |    |    |       |              |             |                 |      |             |
| 801      | Anschlussgebühren EW                               | SI | E    | 1  | E  | G     | 565.6370.000 |             |                 |      |             |
| 802      | Anschaffung SmartMeter / ES 2050                   | SM | P    | 1  | E  | G     | 565.5060.000 |             |                 |      |             |
| 803      | Ersatz KVK   | SI | P    | 1  | E  | G     | 565.5030.000 |             |                 |      |             |
| 804      | Ausbau NS-Netz                                     | SI | E    | 1  | E  | G     | 565.5030.100 |             |                 |      |             |
| 805      | Ausbau MS-Netz                                     | SI | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |      |             |
| 806      | EWf, MS-Schutz / Ersatz Schutzgeräte               | SI | P    | 1  | E  | G     | 565.5060.001 |             |                 |      |             |
| 807      | EWf, TS Allmendstrasse 20 / Ersatz NS und Trafo    | SI | P    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |      |             |
| 808      | EWf, TS Allmendstrasse 24, MS-Anlage               | SI | P    | 1  | E  | G     | 565.5040.000 |             |                 |      |             |
| 809      | EWf, TS Bad Ersatz Trafo                           | SI | P    | 1  | E  | G     | 565.5040.004 |             |                 |      |             |
| 810      | EWf, TS Ehrenbüel Ersatz MS Schaltung              | SI | P    | 4  | E  | G     | 565.5040.005 |             |                 |      |             |
| 811      | EWf, TS Geeren                                     | SI | P    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |      |             |
| 812      | EWf, TS Halden                                     | SI | P    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |      |             |
| 813      | EWf, TS Illgenhalde                                | SI | P    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |      |             |
| 814      | EWf, TS Rüti                                       | SI | P    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |      |             |
| 815      | EWf, TS Speck                                      | SI | P    | 1  | E  | G     | 565.5040.001 |             |                 |      |             |
| 816      | EWf, TS Kirchgasse                                 | SI | E    | 4  | E  | G     | 565.5040.006 |             |                 |      |             |
| 817      | Allmendstrasse, EW-Leitungen                       | SI | P    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |      |             |
| 818      | Kemttalstrasse, Sanierung EW Rohrblock             | SI | P    | 4  | E  | G     | 565.5030.212 |             |                 |      |             |
| 819      | Leitsystem Ersatz                                  | SI | P    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |      |             |
| 820      | Umlegung Rohrblock Haldenweg                       | SI | P    | 2  | E  | G     |              |             |                 |      |             |
| 821      | Weid/Zelgli, Leitungsersatz EW                     | SI | P    | 4  | E  | G     | 565.5030.211 |             | 13.12.2019      |      |             |
| 822      | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70% | SI | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |      |             |
|          | Elektrizitätsnetz                                  |    |      |    |    |       |              |             |                 |      |             |
| 831      | Elektrotankstelle Kirchgasse                       | SI | E    | 3  | E  | U     | 575.5010.001 |             | 08.09.2021      |      |             |
| 832      | Nahwärmeverbund Heiget im Contracting              | IV | E    | 1  | E  | U     | 575.5290.001 |             |                 |      |             |
| 833      | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70% | SI | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |      |             |
|          | 8 VOLKSWIRTSCHAFT                                  |    |      |    |    |       |              |             |                 |      |             |
| 901      | Erwerb Fruchtfolgefläche KIBAG                     | SF | E    | 3  | E  | U     | 465.5700.000 |             | 16.01.2018      |      |             |
| 902      | Scheune beim Halterhaus, Fassade                   | SF | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |      |             |
| 903      | Schlachtlokal Umbau/Rückbau                        | SF | W    | 1  | E  | U     | unbekannt    |             |                 |      |             |
| 904      | Schulhausstrasse 3, Fensterersatz                  | SF | E    | 1  | E  | G     | unbekannt    |             |                 |      |             |
| 905      | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70% | SF | E    | 1  | E  | G     |              |             |                 |      |             |
|          | 9 FINANZEN UND STEUERN                             |    |      |    |    |       |              |             |                 |      |             |



# Gemeinde Fehraltorf

## (C) INVESTITIONSPROGRAMM

in CHF '000



### INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

#### INVESTITION (DESINVESTITION)

| Nr. | Vorhaben   | SB | Prio | PS | EK | G / U | Betrag | Investitions-<br>beiträge | Netto  | Vorjahre | INVESTITION (DESINVESTITION) |        |        |        |        | Folgejahre | Prüfzeile Total | Total Planungs-<br>periode            | Bemerkungen |
|-----|--|----|------|----|----|-------|--------|---------------------------|--------|----------|------------------------------|--------|--------|--------|--------|------------|-----------------|---------------------------------------|-------------|
|     |  |    |      |    |    |       |        |                           |        |          | FP2022                       | FP2023 | FP2024 | FP2025 | FP2026 |            |                 |                                       |             |
| 001 | Dorfschulhaus, Fassaden- und Dachsanierung             | SI | E    | 1  | E  | G     | 85     |                           | 85     |          |                              | 85     |        |        |        |            | 85              |                                       |             |
| 002 | Dorfschulhaus, Fensterersatz                           | SI | E    | 1  | E  | G     | 200    |                           | 200    |          |                              |        |        |        | 200    |            |                 |                                       |             |
| 003 | Dorfschulhaus, sanitrische/elektrische Installationen | SI | E    | 1  | E  | G     | 480    |                           | 480    |          |                              |        | 480    |        |        |            | 480             |                                       |             |
| 004 | Dorfschulhaus, Ersatz Lift                             | SI | P    | 1  | E  | G     | 60     |                           | 60     |          | 60                           |        |        |        |        |            | 60              |                                       |             |
| 005 | Gemeindehaus, Fassade                                  | SI | E    | 1  | E  | G     | 85     |                           | 85     |          |                              |        |        |        | 85     |            |                 |                                       |             |
| 006 | Gemeindehaus, Festerersatz                             | SI | E    | 1  | E  | G     | 100    |                           | 100    |          |                              |        |        |        | 100    |            |                 |                                       |             |
| 007 | Heiget-Huus, Sanierung Kche                           | SI | W    | 1  | E  | U     | 100    |                           | 100    |          |                              |        |        |        | 100    |            |                 | Jahr 2025                             |             |
| 008 | Heiget-Huus, Fensterersatz                             | SI | E    | 1  | E  | G     | 100    |                           | 100    |          |                              | 100    |        |        |        |            | 100             |                                       |             |
| 009 | Heiget-Huus, Heizungsersatz                            | SI | E    | 1  | E  | G     | 50     |                           | 50     |          |                              | 50     |        |        |        |            | 50              |                                       |             |
| 010 | Heiget-Huus, Ersatzbestuhlung                          | SM | E    | 1  | E  | U     | 65     |                           | 65     |          |                              | 65     |        |        |        |            | 65              |                                       |             |
| 011 | Heigetparkplatz, Sanierung Altlasten                   | SI | E    | 1  | E  | G     | 534    |                           | 534    | 34       |                              | 50     | 250    | 200    |        |            | 500             |                                       |             |
| 012 | IT-Gerteersatz  | SM | P    | 1  | E  | G     | 100    |                           | 100    |          | 60                           | 40     |        |        |        |            | 100             |                                       |             |
| 013 | IT-Gerteersatz II                                     | SM | P    | 1  | E  | G     | 100    |                           | 100    |          |                              |        |        |        | 100    |            |                 |                                       |             |
| 014 | Ersatz/Erweiterung WLAN/Switches                       | SM | E    | 1  | E  | G     | 60     |                           | 60     |          |                              |        | 60     |        |        |            | 60              |                                       |             |
| 015 | Ersatz Switches  | SM | E    | 1  | E  | G     | 50     |                           | 50     |          |                              |        |        |        | 50     |            |                 |                                       |             |
| 016 | Neubau Doppelmehrzweckhalle                            | SI | E    | 3  | V  | U     | 24'550 | 1'130                     | 23'420 | 2'670    | 4'800                        | 13'730 | 2'220  |        |        |            | 20'750          | Sporttottonfonds -1 M im 2024         |             |
| 017 | Werkhof, energetische Sanierung Garage                 | SI | W    | 1  | E  | G     | 150    |                           | 150    |          |                              |        |        |        | 150    |            |                 |                                       |             |
| 018 | Werkhof, Heizungsersatz                                | SI | E    | 1  | E  | G     | 50     |                           | 50     |          |                              | 50     |        |        |        |            | 50              |                                       |             |
| 019 | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%     | SI | E    | 1  | E  | G     | -563   |                           | -563   |          |                              |        | -105   | -222   | -236   |            | -327            | Reduktion auf Projekt 016 weggelassen |             |
| 0   | <b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>                           |    |      |    |    |       | 26'357 | 1'130                     | 25'227 | 2'704    | 4'920                        | 14'070 | 2'465  | 518    | 550    |            | 21'973          |                                       |             |
| 101 | Brandschutzbekleidung Feuerwehr                        | SM | E    | 1  | E  | G     | 50     |                           | 50     |          |                              | 50     |        |        |        |            | 50              |                                       |             |
| 102 | Feuerwehrfahrzeug Verkehrsgruppenfahrzeug              | SM | E    | 4  | E  | G     | 110    | 40                        | 70     |          | 88                           | -18    |        |        |        |            | 70              |                                       |             |
| 103 | Feuerwehrfahrzeug, Atemschutzfahrzeug                  | SM | E    | 1  | E  | G     | 120    | 40                        | 80     |          |                              |        | 80     |        |        |            | 80              |                                       |             |
| 104 | Polizeifahrzeug, Streifenwagen                         | SM | P    | 1  | E  | U     | 148    | 106                       | 42     |          | 42                           |        |        |        |        |            | 42              |                                       |             |
| 105 | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%     | SM | E    | 1  | E  | G     | -24    |                           | -24    |          |                              |        |        | -24    |        |            | -24             |                                       |             |
| 1   | <b>ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT</b>              |    |      |    |    |       | 404    | 186                       | 218    |          | 130                          | 32     |        | 56     |        |            | 218             |                                       |             |
| 201 | Ersatz IT/IPads  | SM | E    | 1  | E  | G     | 90     |                           | 90     |          |                              |        | 90     |        |        |            | 90              |                                       |             |
| 202 | Ersatz Laptop  | SM | P    | 4  | E  | G     | 500    |                           | 500    | 204      | 196                          | 100    |        |        |        |            | 296             |                                       |             |
| 203 | Ersatz WLAN-Server/Switches                            | SM | P    | 1  | E  | G     | 53     |                           | 53     |          |                              | 53     |        |        |        |            | 53              |                                       |             |
| 204 | Neue Schlergerte                                     | SM | E    | 1  | E  | G     | 250    |                           | 250    |          |                              | 50     | 50     | 50     | 100    |            | 150             |                                       |             |
| 205 | Kindergarten Heiget, Heizungsersatz                    | SI | E    | 1  | E  | G     | 50     |                           | 50     |          |                              | 50     |        |        |        |            | 50              |                                       |             |
| 206 | Kindergarten Mettlen, Ersatz Fenster                   | SI | E    | 1  | E  | G     | 70     |                           | 70     |          |                              | 70     |        |        |        |            | 70              |                                       |             |
| 207 | SH Heiget, zustzlicher Schulraum/Wrmezentrale        | SI | P    | 1  | V  | G/U   | 10'970 |                           | 10'970 |          | 100                          | 1'200  | 9'670  |        |        |            | 10'970          |                                       |             |
| 208 | SH Heiget, Sekundar Sanierung und Erweiterung          | SI | E    | 1  | V  | G/U   | 6'000  |                           | 6'000  |          |                              |        | 2'000  | 4'000  |        |            | 6'000           |                                       |             |
| 209 | SH Heiget, Vario Sanierung                             | SI | E    | 1  | V  | G/U   | 4'800  |                           | 4'800  |          |                              |        |        |        | 4'800  |            |                 | 2027/2028                             |             |
| 210 | SH Heiget, Mitte Sanierung                             | SI | E    | 1  | V  | G/U   | 2'800  |                           | 2'800  |          |                              |        |        |        | 2'800  |            |                 | 2029/2030                             |             |
| 211 | SH Heiget, Primar Sanierung                            | SI | E    | 1  | V  | G/U   | 5'500  |                           | 5'500  |          |                              |        |        |        | 5'500  |            |                 | 2031/2032                             |             |
| 212 | SH Heiget, Primar Sanierung Flachdach                  | SI | E    | 1  | E  | G     | 200    |                           | 200    |          | 200                          |        |        |        |        |            | 200             |                                       |             |
| 213 | SH Heiget, Heizzentrale/Heizungsersatz/Heizverteilung  | SI | E    | 1  | E  | G     | 491    |                           | 491    |          |                              | 491    |        |        |        |            | 491             |                                       |             |
| 214 | Ersatz Schulmobiliar                                   | SM | E    | 4  | E  | G     | 360    |                           | 360    |          | 110                          | 140    | 70     | 40     |        |            | 360             |                                       |             |
| 215 | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%     | SI | E    | 1  | E  | G     | -8'766 |                           | -8'766 |          |                              |        | -2'937 | -654   | -1'215 | -3'960     |                 | -4'806                                |             |
| 2   | <b>BILDUNG</b>   |    |      |    |    |       | 23'368 |                           | 23'368 | 204      | 606                          | 2'104  | 6'853  | 1'526  | 2'835  | 9'240      |                 | 13'924                                |             |

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

INVESTITION (DESINVESTITION)

| Nr. | Vorhaben  | SB | Prio | PS | EK | G / U | Betrag        | Investitions-<br>beiträge | Netto         | Vorjahre     | INVESTITION (DESINVESTITION) |            |            |            |              | Folgejahre   | Prüfzeile Total | Total Planungs-<br>periode | Bemerkungen |
|-----|---|----|------|----|----|-------|---------------|---------------------------|---------------|--------------|------------------------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|-----------------|----------------------------|-------------|
|     |   |    |      |    |    |       |               |                           |               |              | FP2022                       | FP2023     | FP2024     | FP2025     | FP2026       |              |                 |                            |             |
| 301 | Pump-Track-Anlage                                     | SI | E    | 1  | E  | G     | 250           | 80                        | 170           |              |                              | 170        |            |            |              |              | 170             |                            |             |
| 302 | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%    | SI | E    | 1  | E  | G     |               |                           |               |              |                              |            |            |            |              |              |                 |                            |             |
|     | <b>3 KULTUR, SPORT UND FREIZEIT</b>                   |    |      |    |    |       | <b>250</b>    | <b>80</b>                 | <b>170</b>    |              |                              | <b>170</b> |            |            |              |              | <b>170</b>      |                            |             |
|     | <b>4 GESUNDHEIT</b>                                   |    |      |    |    |       |               |                           |               |              |                              |            |            |            |              |              |                 |                            |             |
| 501 | Alterswohnungen Linde                                 | SI | W    | 1  | V  | U     | 2'000         |                           | 2'000         |              |                              |            |            |            | 2'000        |              |                 |                            |             |
| 502 | Alterswohnungen Linde, Heizungsersatz                 | SI | E    | 1  | E  | G     | 130           |                           | 130           |              |                              | 130        |            |            |              |              | 130             |                            |             |
| 503 | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%    | SI | E    | 1  | E  | G     | -600          |                           | -600          |              |                              |            |            |            | -600         |              |                 |                            |             |
|     | <b>5 SOZIALE SICHERHEIT</b>                           |    |      |    |    |       | <b>1'530</b>  |                           | <b>1'530</b>  |              |                              | <b>130</b> |            |            | <b>1'400</b> |              | <b>130</b>      |                            |             |
| 601 | Allmendstrasse, Totalsanierung                        | SI | P    | 4  | E  | G     | 2'695         |                           | 2'695         | 85           | 10                           | 100        | 50         |            | 2'450        |              | 160             |                            |             |
| 602 | Allmendstrasse, Nordanschluss                         | SI | P    | 4  | E  | G     | 1'750         |                           | 1'750         |              |                              |            |            |            | 1'750        |              |                 |                            |             |
| 603 | Allmendstrasse, Sanierung Trottoir                    | SI | E    | 1  | E  | G     | 1'050         |                           | 1'050         |              |                              | 350        | 350        | 350        |              |              | 1'050           |                            |             |
| 604 | Burgweg, Totalsanierung                               | SI | E    | 1  | E  | G     | 130           |                           | 130           |              |                              |            |            |            | 130          |              |                 |                            |             |
| 605 | Chatzenrain, Sanierung                                | SI | E    | 1  | E  | G     | 500           |                           | 500           |              |                              |            |            | 50         | 450          |              | 50              |                            |             |
| 606 | Chüeferistrasse, Totalsanierung                       | SI | E    | 1  | E  | G     | 820           |                           | 820           |              |                              |            |            |            | 820          |              |                 |                            |             |
| 607 | Geerenstrasse, Ersatz Deckbelag                       | SI | E    | 1  | E  | G     | 480           |                           | 480           |              |                              |            |            |            | 480          |              |                 |                            |             |
| 608 | Geeren-/Chüeferi/Wermatswilerstr.                     | SI | P    | 3  | E  | G     | 260           |                           | 260           |              |                              | 260        |            |            |              |              | 260             |                            |             |
| 609 | Haldenweg, Sanierung und Böschungssicherung           | SI | E    | 1  | E  | G     | 900           |                           | 900           |              |                              |            |            |            | 900          |              |                 |                            |             |
| 610 | Haldenweg, Strassenbeleuchtung                        | SI | P    | 5  | E  | G     | 138           |                           | 138           | 138          |                              |            |            |            |              |              |                 | -30' im 2022               |             |
| 611 | Hechtplatz, Sanierung und Umgestaltung                | SI | P    | 4  | E  | G / U | 418           | 30                        | 388           | 300          | 88                           |            |            |            |              |              | 88              |                            |             |
| 612 | Hinterwisstrasse, Sanierung                           | SI | E    | 1  | E  | G     | 110           |                           | 110           |              |                              |            |            | 110        |              |              | 110             |                            |             |
| 613 | Holder, Ersatz  | SM | E    | 1  | E  | G     | 170           |                           | 170           |              |                              |            | 170        |            |              |              | 170             |                            |             |
| 614 | Kempttalstrasse, Bushaltestellen                      | SI | E    | 3  | E  | G     | 61            |                           | 61            |              | 61                           |            |            |            |              |              | 61              |                            |             |
| 615 | Kempttalstrasse, Diverse Anpassungen Gde.-Strasse     | SI | P    | 3  | E  | G     | 66            |                           | 66            |              | 66                           |            |            |            |              |              | 66              |                            |             |
| 616 | Kempttalstrasse, Eingangstor                          | SI | P    | 3  | E  | G     | 163           |                           | 163           |              | 163                          |            |            |            |              |              | 163             |                            |             |
| 617 | Mercedes 316, Ersatz                                  | SM | E    | 1  | E  | G     | 100           |                           | 100           |              |                              | 100        |            |            |              |              | 100             |                            |             |
| 618 | Mercedes 516, Ersatz                                  | SM | P    | 5  | E  | G     | 127           |                           | 127           | 127          |                              |            |            |            |              |              |                 |                            |             |
| 619 | Mesikerstrasse, Totalsanierung                        | SI | E    | 1  | E  | G     | 2'000         |                           | 2'000         |              |                              |            |            |            | 2'000        |              |                 |                            |             |
| 620 | Mülistrasse, Totalsanierung                           | SI | E    | 1  | E  | G     | 770           |                           | 770           |              |                              |            |            |            | 770          |              |                 |                            |             |
| 621 | Schützen-/Hinter-/Kirchgasse, Begegnungszone          | SI | E    | 1  | E  | U     | 600           |                           | 600           |              |                              | 20         | 250        | 330        |              |              | 600             |                            |             |
| 622 | Usterstrasse, Sanierung ohne Knotenumgestaltung       | SI | P    | 4  | E  | G     | 220           |                           | 220           | 5            | 215                          |            |            |            |              |              | 215             |                            |             |
| 623 | Weid/Zelgli, Öffentliche Beleuchtung                  | SI | P    | 4  | E  | G     | 665           |                           | 665           | 185          | 480                          |            |            |            |              |              | 480             |                            |             |
| 624 | Weid-/Zelgli-/Mandliwis-/Eggföhrl-/Chriesbaumweidstr. | SI | P    | 4  | E  | G     | 585           |                           | 585           | 169          | 416                          |            |            |            |              |              | 416             |                            |             |
| 625 | Wermatswilerstrasse, Erschliessung Areal "Gröber"     | SI | P    | 4  | E  | G     | 313           | 100                       | 213           | 313          | -100                         |            |            |            |              |              | -100            |                            |             |
| 626 | Wermatswilerstrasse, Brückenersatz                    | SI | P    | 1  | E  | G     | 200           |                           | 200           |              |                              | 20         | 180        |            |              |              | 200             |                            |             |
| 627 | Wischmaschine, Ersatz                                 | SM | E    | 1  | E  | G     | 150           |                           | 150           |              |                              |            |            |            | 150          |              |                 |                            |             |
| 628 | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%    | SI | E    | 1  | E  | G     | -3'558        |                           | -3'558        |              |                              |            | -210       | -231       | -147         | -2'970       |                 | -588                       |             |
|     | <b>6 VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG</b>          |    |      |    |    |       | <b>11'883</b> | <b>130</b>                | <b>11'753</b> | <b>1'322</b> | <b>1'399</b>                 | <b>730</b> | <b>490</b> | <b>539</b> | <b>343</b>   | <b>6'930</b> | <b>3'501</b>    |                            |             |

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

INVESTITION (DESINVESTITION)

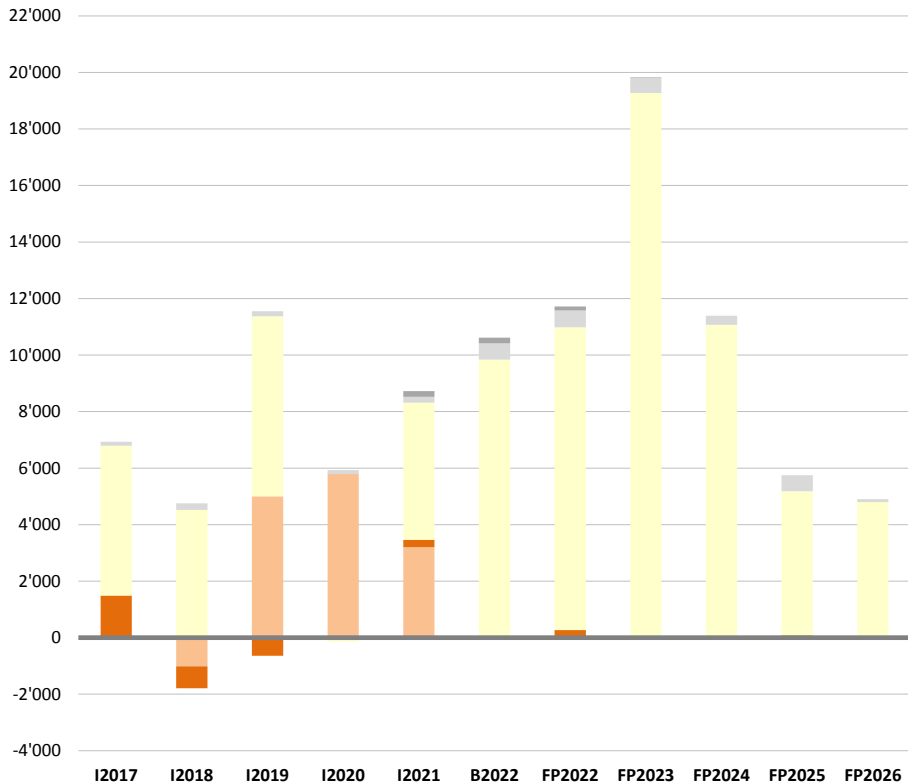
| Nr. | Vorhaben  | SB | Prio | PS | EK | G / U | Betrag        | Investitions-<br>beiträge | Netto         | Vorjahre     | INVESTITION (DESINVESTITION) |              |            |              |              | Folgejahre   | Prüfzeile Total | Total Planungs-<br>periode | Bemerkungen   |  |
|-----|---|----|------|----|----|-------|---------------|---------------------------|---------------|--------------|------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|----------------------------|---------------|--|
|     |   |    |      |    |    |       |               |                           |               |              | FP2022                       | FP2023       | FP2024     | FP2025       | FP2026       |              |                 |                            |               |  |
| 701 | Ersatz Messschacht Reitenbach inkl. Arm.            | SI | E    | 1  | E  | G     | 77            |                           | 77            |              |                              |              | 77         |              |              |              |                 | 77                         |               |  |
| 702 | Erweiterung Pumpen, Grausel oder StPW Chellerholz   | SI | E    | 1  | E  | G     | 53            |                           | 53            |              |                              |              |            |              |              | 53           |                 |                            | Jahr: 2028    |  |
| 703 | Leitsystem Rittmeyer                                | SI | P    | 1  | E  | G     | 85            |                           | 85            |              |                              |              | 75         | 10           |              |              |                 | 85                         |               |  |
| 704 | Pumpwerk Heiget, Brunnenquelle                      | SI | E    | 1  | E  | G     | 150           |                           | 150           |              |                              |              |            | 150          |              |              |                 | 150                        |               |  |
| 705 | Reservoir Reitenbach, Abbruch und Neubau            | SI | P    | 4  | E  | G     | 2'000         | 200                       | 1'800         |              |                              |              | 50         |              | 1'000        | 750          |                 | 1'800                      |               |  |
| 706 | Revision Pumpen im Barmatt                          | SI | P    | 2  | E  | G     | 80            |                           | 80            |              |                              |              |            |              |              | 80           |                 |                            | Jahr: 2027    |  |
|     | <b>Anlagen</b>                                      |    |      |    |    |       | <b>2'445</b>  | <b>200</b>                | <b>2'245</b>  |              |                              |              | <b>202</b> | <b>160</b>   | <b>1'000</b> | <b>750</b>   | <b>133</b>      | <b>2'112</b>               |               |  |
| 711 | Barmatt-Friedliweid, Leitungersatz                  | SI | E    | 1  | E  | G     | 600           | 141                       | 459           |              |                              |              |            |              |              | 459          |                 |                            | Jahr: 2027    |  |
| 712 | Barmatt-Tuschacher-Friedliweid, Ringschluss         | SI | E    | 1  | E  | G     | 350           |                           | 350           |              |                              |              | 30         | 320          |              |              |                 | 350                        |               |  |
| 713 | Chellerholz - Illnau, Verbindungsleitung            | SI | E    | 1  | E  | G     | 318           |                           | 318           |              |                              |              |            |              |              | 318          |                 |                            | Jahr: 2028    |  |
| 714 | Friedliweid-Rüti, Leitungersatz                     | SI | E    | 1  | E  | G     | 1'000         | 215                       | 785           |              |                              |              |            |              |              | 38           | 747             | 38                         |               |  |
| 715 | Haldensteig, Leitungsverlegung                      | SI | P    | 5  | E  | G     | 100           |                           | 100           | 100          |                              |              |            |              |              |              |                 |                            |               |  |
| 716 | Haldenweg, Leitungsverlegung                        | SI | P    | 5  | E  | G     | 180           |                           | 180           | 180          |                              |              |            |              |              |              |                 |                            |               |  |
| 717 | Heiget-Halden, Leitung Brunnenquelle                | SI | E    | 1  | E  | G     | 200           |                           | 200           |              |                              |              | 200        |              |              |              |                 | 200                        |               |  |
| 718 | Industrie - Reitenbach, Sanierung Leitung           | SI | E    | 1  | E  | G     | 800           |                           | 800           |              |                              |              | 50         | 750          |              |              |                 | 800                        |               |  |
| 719 | "Im Feld", Leitungersatz                            | SI | P    | 5  | E  | G     | 127           |                           | 127           | 127          |                              |              |            |              |              |              |                 |                            |               |  |
| 720 | Kempthalstrasse, Sanierung Wasserleitungen          | SI | P    | 2  | E  | G     | 209           |                           | 209           | 9            | 200                          |              |            |              |              |              |                 | 200                        |               |  |
| 721 | Netverbindung Fehraltorf - Mesikon                  | SI | E    | 1  | E  | G     | 115           |                           | 115           |              |                              |              | 115        |              |              |              |                 | 115                        |               |  |
| 722 | PW Au - Res. Moos, Leitungersatz                    | SI | E    | 1  | E  | G     | 1'500         |                           | 1'500         |              |                              |              |            |              |              | 1'500        |                 |                            |               |  |
| 723 | PW Grausel  | SI | E    | 1  | E  | G     | 159           |                           | 159           |              |                              |              | 159        |              |              |              |                 | 159                        |               |  |
| 724 | Rüti-Talmaz, Leitungersatz                          | SI | E    | 1  | E  | G     | 742           |                           | 742           |              |                              |              |            |              |              | 742          |                 |                            | Jahr: 2027    |  |
| 725 | Verbindungsleitung Illnau-Fehraltorf                | SI | P    | 1  | E  | G     | 1'193         |                           | 1'193         |              |                              | 504          | 689        |              |              |              |                 | 1'193                      |               |  |
| 726 | 2. Einspeisung                                      | SI | P    | 1  | E  | G     | 1'530         |                           | 1'530         |              |                              |              |            | 85           | 745          | 700          |                 | 1'530                      |               |  |
| 727 | Vorinvestition Anschluss Illnau (Leitung)           | SI | E    | 1  | E  | G     | 133           |                           | 133           |              |                              |              | 133        |              |              |              |                 | 133                        |               |  |
| 728 | Weid/Zelgli, Leitungersatz                          | SI | P    | 2  | E  | G     | 1'900         |                           | 1'900         | 1'216        | 684                          |              |            |              |              |              |                 | 684                        |               |  |
| 729 | Wermatswilerstr.-Luppmen 2. Teil - AZ aus Vorgärten | SI | E    | 1  | E  | G     | 100           |                           | 100           |              |                              |              | 20         | 80           |              |              |                 | 100                        |               |  |
| 730 | Wermatswilerstr.-Luppmen, Ersatz AZ 175             | SI | E    | 1  | E  | G     | 300           |                           | 300           |              |                              |              | 30         | 270          |              |              |                 | 300                        |               |  |
|     | <b>Leitungen</b>                                    |    |      |    |    |       | <b>11'556</b> | <b>356</b>                | <b>11'200</b> | <b>1'632</b> | <b>1'388</b>                 | <b>1'096</b> | <b>415</b> | <b>2'165</b> | <b>738</b>   | <b>3'766</b> |                 | <b>5'802</b>               |               |  |
| 731 | Anschlussgebühren Wasserversorgung                  | SI | P    | 1  | E  | G     | -150          |                           | -150          |              |                              |              | -25        | -25          | -25          | -25          | -25             | -125                       |               |  |
| 732 | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%  | SI | E    | 1  | E  | G     | -2'618        |                           | -2'618        |              |                              |              | -156       | -861         | -439         | -1'162       |                 | -1'456                     |               |  |
|     | <b>Übriges</b>                                      |    |      |    |    |       | <b>-2'768</b> |                           | <b>-2'768</b> |              |                              |              | <b>-25</b> | <b>-25</b>   | <b>-181</b>  | <b>-886</b>  | <b>-464</b>     | <b>-1'187</b>              | <b>-1'581</b> |  |
|     | <b>Wasserwerk</b>                                   |    |      |    |    |       | <b>11'233</b> | <b>556</b>                | <b>10'677</b> | <b>1'632</b> | <b>1'363</b>                 | <b>1'273</b> | <b>394</b> | <b>2'279</b> | <b>1'024</b> | <b>2'712</b> |                 | <b>6'333</b>               |               |  |
| 741 | Anschlussgebühren Kanalisation                      | SI | E    | 1  | E  | G     | -125          |                           | -125          |              |                              |              | -25        | -25          | -25          | -25          |                 | -125                       |               |  |
| 742 | RB Usterstrasse Einbau Rechen                       | SI | E    | 1  | E  | G     | 100           |                           | 100           |              |                              |              |            |              |              | 100          |                 |                            |               |  |
| 743 | PW Kompostieranlage (M11), Sanierung                | SI | P    | 2  | E  | G     | 63            |                           | 63            |              |                              | 63           |            |              |              |              |                 | 63                         |               |  |
| 744 | Kempthalstrasse, Siedlungsentwässerung              | SI | P    | 4  | E  | G     | 168           |                           | 168           |              |                              |              | 168        |              |              |              |                 | 168                        |               |  |
| 745 | Kempthalstrasse, Sanierung VS22                     | SI | P    | 4  | E  | G     | 138           |                           | 138           | 63           | 75                           |              |            |              |              |              |                 | 75                         |               |  |
| 746 | Usterstrasse, Sanierung Siedlungsentwässerung       | SI | E    | 1  | E  | G     | 70            |                           | 70            |              |                              |              | 70         |              |              |              |                 | 70                         |               |  |
| 747 | Weid/Zelgli, Inlinersanierung Kanalisation          | SI | P    | 2  | E  | G     | 350           |                           | 350           |              |                              |              | 350        |              |              |              |                 | 350                        |               |  |
| 748 | Weid/Zelgli, Leitungersatz Kanalisation             | SI | P    | 4  | E  | G     | 300           |                           | 300           | 127          | 173                          |              |            |              |              |              |                 | 173                        |               |  |
| 749 | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70%  | SI | E    | 1  | E  | G     | -8            |                           | -8            |              |                              |              | 8          | 8            | 8            | -30          |                 | 23                         |               |  |
|     | <b>Abwasserbeseitigung</b>                          |    |      |    |    |       | <b>1'057</b>  |                           | <b>1'057</b>  | <b>190</b>   | <b>524</b>                   | <b>325</b>   | <b>-18</b> | <b>-18</b>   | <b>-18</b>   | <b>70</b>    |                 | <b>797</b>                 |               |  |
|     | <b>Abfallwirtschaft</b>                             |    |      |    |    |       |               |                           |               |              |                              |              |            |              |              |              |                 |                            |               |  |

INVESTITIONSRECHNUNG: INVESTITIONEN (DESINVESTITIONEN)

INVESTITION (DESINVESTITION)

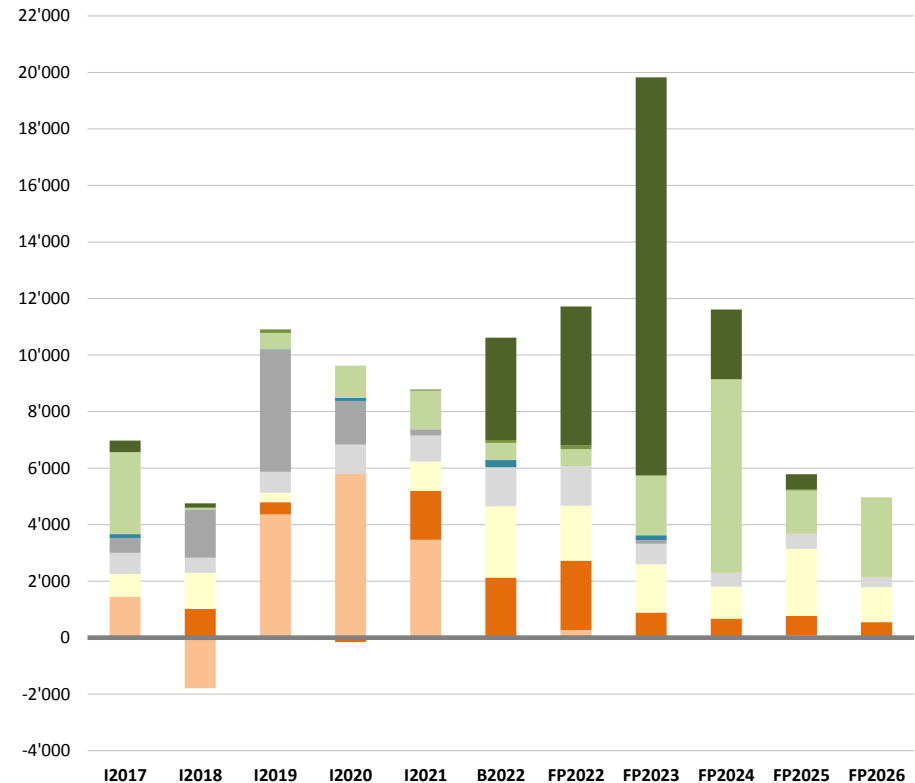
| Nr.          | Vorhaben   | SB | Prio | PS | EK | G / U | Betrag | Investitions-<br>beiträge | Netto  | Vorjahre | INVESTITION (DESINVESTITION) |        |        |        |        | Folgejahre | Prüfzeile Total | Total Planungs-<br>periode | Bemerkungen                   |
|--------------|--|----|------|----|----|-------|--------|---------------------------|--------|----------|------------------------------|--------|--------|--------|--------|------------|-----------------|----------------------------|-------------------------------|
|              |  |    |      |    |    |       |        |                           |        |          | FP2022                       | FP2023 | FP2024 | FP2025 | FP2026 |            |                 |                            |                               |
| 781          | Talbach, Revitalisierung                           | SI | E    | 1  | E  | G     | 500    | 150                       | 350    |          |                              |        |        | 120    | 230    |            |                 | 350                        | Subventionen im 2025 von 150' |
| 782          | Wildbach, Hochwassersicherer Ausbau                | SI | P    | 2  | E  | G     | 1'463  | 550                       | 913    | 73       |                              | 50     | 50     | 750    | -10    |            |                 | 840                        | Subventionen im 2025 von 550' |
| 783          | Friedhof, neue Erdgrabfelder                       | SI | E    | 1  | E  | G     | 55     |                           | 55     |          |                              |        | 55     |        |        |            |                 | 55                         |                               |
| 784          | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70% | SI | E    | 1  | E  | G     | -327   |                           | -327   |          |                              |        |        | -225   | -33    | -69        |                 | -327                       |                               |
|              | <b>Übriges</b>                                     |    |      |    |    |       | 1'691  | 700                       | 1'318  | 73       |                              | 50     | 105    | 750    | 110    | 230        |                 | 918                        |                               |
|              | <b>7 UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>              |    |      |    |    |       | 13'980 | 1'256                     | 13'051 | 1'895    |                              | 1'937  | 1'703  | 1'127  | 2'372  | 1'237      | 2'782           | 8'048                      |                               |
| 801          | Anschlussgebühren EW                               | SI | E    | 1  | E  | G     | -860   |                           | -860   | -100     |                              | -60    | -80    | -80    | -80    | -80        | -380            | -380                       |                               |
| 802          | Anschaffung SmartMeter / ES 2050                   | SM | P    | 1  | E  | G     | 650    |                           | 650    | 100      |                              | 100    | 100    | 100    | 100    | 50         | 100             | 450                        |                               |
| 803          | Ersatz KVK   | SI | P    | 1  | E  | G     | 900    |                           | 900    | 100      |                              | 50     | 50     | 50     | 100    | 150        | 400             | 400                        |                               |
| 804          | Ausbau NS-Netz                                     | SI | E    | 1  | E  | G     | 1'100  |                           | 1'100  |          |                              | 100    | 100    | 100    | 100    | 100        | 600             | 500                        |                               |
| 805          | Ausbau MS-Netz                                     | SI | E    | 1  | E  | G     | 1'200  |                           | 1'200  |          |                              |        |        | 200    | 200    | 200        | 600             | 600                        |                               |
| 806          | EWf, MS-Schutz / Ersatz Schutzgeräte               | SI | P    | 1  | E  | G     | 960    |                           | 960    |          |                              | 60     | 60     | 60     | 60     | 120        | 600             | 360                        |                               |
| 807          | EWf, TS Allmendstrasse 20 / Ersatz NS und Trafo    | SI | P    | 1  | E  | G     | 180    |                           | 180    |          |                              |        | 180    |        |        |            |                 | 180                        |                               |
| 808          | EWf, TS Allmendstrasse 24, MS-Anlage               | SI | P    | 1  | E  | G     | 180    |                           | 180    |          |                              |        | 180    |        |        |            |                 | 180                        |                               |
| 809          | EWf, TS Bad Ersatz Trafo                           | SI | P    | 1  | E  | G     | 50     |                           | 50     | 30       |                              | 20     |        |        |        |            |                 | 20                         |                               |
| 810          | EWf, TS Ehrenbüel Ersatz MS Schaltung              | SI | P    | 4  | E  | G     | 170    |                           | 170    | 120      |                              | 50     |        |        |        |            |                 | 50                         |                               |
| 811          | EWf, TS Geeren                                     | SI | P    | 1  | E  | G     | 350    |                           | 350    |          |                              |        |        | 350    |        |            |                 | 350                        |                               |
| 812          | EWf, TS Halden                                     | SI | P    | 1  | E  | G     | 380    |                           | 380    |          |                              |        | 380    |        |        |            |                 | 380                        |                               |
| 813          | EWf, TS Illgenhalde                                | SI | P    | 1  | E  | G     | 350    |                           | 350    |          |                              |        | 350    |        |        |            |                 | 350                        |                               |
| 814          | EWf, TS Rüti                                       | SI | P    | 1  | E  | G     | 200    |                           | 200    |          |                              |        |        |        | 200    |            |                 | 200                        |                               |
| 815          | EWf, TS Speck                                      | SI | P    | 1  | E  | G     | 420    |                           | 420    |          |                              | 420    |        |        |        |            |                 | 420                        |                               |
| 816          | EWf, TS Kirchgasse                                 | SI | E    | 4  | E  | G     | 200    |                           | 200    | 72       |                              | 128    |        |        |        |            |                 | 128                        |                               |
| 817          | Allmendstrasse, EW-Leitungen                       | SI | P    | 1  | E  | G     | 150    |                           | 150    |          |                              |        |        | 150    |        |            |                 | 150                        |                               |
| 818          | Kempttalstrasse, Sanierung EW Rohrblock            | SI | P    | 4  | E  | G     | 712    |                           | 712    | 12       |                              | 700    |        |        |        |            |                 | 700                        |                               |
| 819          | Leitsystem Ersatz                                  | SI | P    | 1  | E  | G     | 85     |                           | 85     |          |                              |        | 75     | 10     |        |            |                 | 85                         |                               |
| 820          | Umlegung Rohrblock Haldenweg                       | SI | P    | 2  | E  | G     | 80     |                           | 80     | 72       |                              | 8      |        |        |        |            |                 | 8                          |                               |
| 821          | Weid/Zelgli, Leitungersatz EW                      | SI | P    | 4  | E  | G     | 2'090  |                           | 2'090  | 1'440    |                              | 650    |        |        |        |            |                 | 650                        |                               |
| 822          | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70% | SI | E    | 1  | E  | G     | -1'383 |                           | -1'383 |          |                              |        |        | -291   | -294   | -222       | -576            | -807                       |                               |
|              | <b>Elektrizitätsnetz</b>                           |    |      |    |    |       | 8'164  |                           | 8'164  | 1'846    |                              | 2'226  | 865    | 679    | 686    | 518        | 1'344           | 4'974                      |                               |
| 831          | Elektrotankstelle Kirchgasse                       | SI | E    | 3  | E  | U     | 96     |                           | 96     |          |                              | 96     |        |        |        |            |                 | 96                         |                               |
| 832          | Nahwärmeverbund Heiget im Contracting              | IV | E    | 1  | E  | U     | 200    |                           | 200    | 34       |                              | 141    | 25     |        |        |            |                 | 166                        |                               |
| 833          | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70% | SI | E    | 1  | E  | G     |        |                           |        |          |                              |        |        |        |        |            |                 |                            |                               |
|              | <b>Übriges</b>                                     |    |      |    |    |       | 296    |                           | 296    | 34       |                              | 237    | 25     |        |        |            |                 | 262                        |                               |
|              | <b>8 VOLKSWIRTSCHAFT</b>                           |    |      |    |    |       | 8'460  |                           | 8'460  | 1'880    |                              | 2'463  | 890    | 679    | 686    | 518        | 1'344           | 5'236                      |                               |
| 901          | Erwerb Fruchtfolgefläche KIBAG                     | SF | E    | 3  | E  | U     | 533    |                           | 533    | 266      |                              | 267    |        |        |        |            |                 | 267                        |                               |
| 902          | Scheune beim Halterhaus, Fassade                   | SF | E    | 1  | E  | G     | 50     |                           | 50     |          |                              |        |        |        | 50     |            |                 | 50                         |                               |
| 903          | Schlachtlokal Umbau/Rückbau                        | SF | W    | 1  | E  | U     | 70     |                           | 70     |          |                              |        |        |        |        | 70         |                 |                            |                               |
| 904          | Schulhausstrasse 3, Fensterersatz                  | SF | E    | 1  | E  | G     | 120    |                           | 120    |          |                              |        |        | 120    |        |            |                 | 120                        |                               |
| 905          | Reduktion infolge Umsetzungswahrscheinlichkeit 70% | SF | E    | 1  | E  | G     | -72    |                           | -72    |          |                              |        |        | -36    | -15    | -21        |                 | -51                        |                               |
|              | <b>9 FINANZEN UND STEUERN</b>                      |    |      |    |    |       | 701    |                           | 701    | 266      |                              | 267    |        |        | 84     | 35         | 49              | 386                        |                               |
| <b>TOTAL</b> |  |    |      |    |    |       | 86'933 | 2'782                     | 84'478 | 8'271    |                              | 11'722 | 19'829 | 11'614 | 5'781  | 4'968      | 22'294          | 53'586                     |                               |

NETTOINVESTITIONEN NACH SACHBEREICH [in CHF '000]



- IV - Immaterielle Anlagen Verwaltungsvermögen
- SI - Immobile Sachanlagen Verwaltungsvermögen
- FF - Finanzanlagen Finanzvermögen
- SM - Mobile Sachanlagen Verwaltungsvermögen
- SF - Sachanlagen Finanzvermögen

NETTOINVESTITIONEN NACH HAUPTAUFGABENBEREICHEN [in CHF '000]

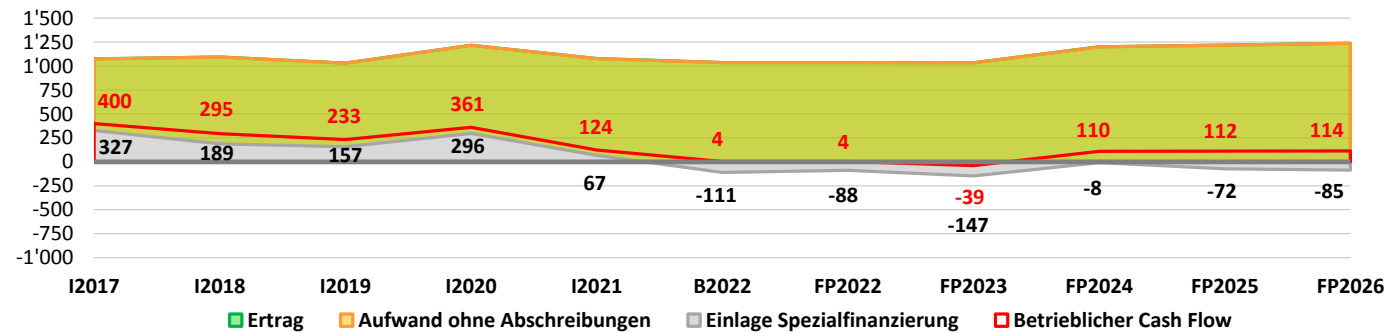


- Allgemeine Verwaltung
- Bildung
- Gesundheit
- Verkehr und Nachrichtenübermittlung
- Volkswirtschaft
- Öffentliche Ordnung und Sicherheit
- Kultur, Sport und Freizeit
- Soziale Sicherheit
- Umweltschutz und Raumordnung
- Finanzen und Steuern

WASSERWERK

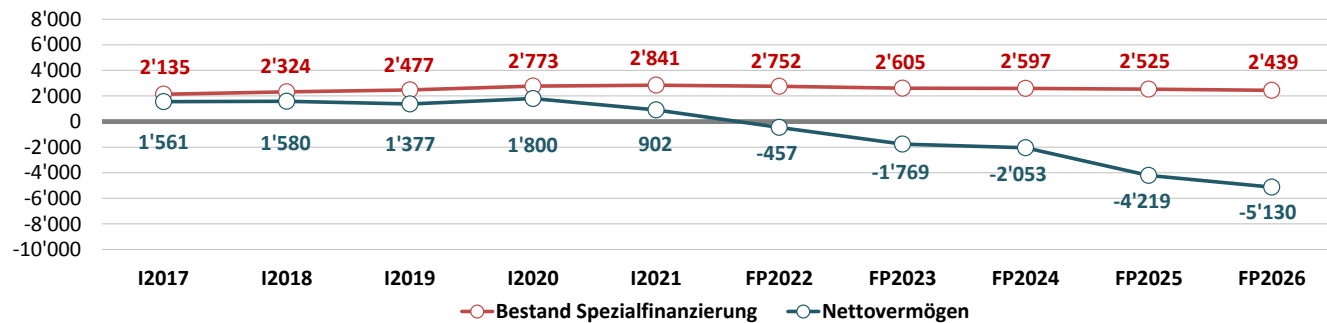
| ERFOLGSRECHNUNG                                 |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | [in CHF '000]   |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---|
| Konto Beschreibung                              | I2017        | I2018        | I2019        | I2020        | I2021        | B2022        | FP2022       | FP2023       | FP2024       | FP2025       | FP2026       | Bemerkungen / Berechnung                                    |
| 3300 Planmässige Abschreibungen VV              | 73           | 106          | 75           | 64           | 57           | 115          | 92           | 108          | 119          | 184          | 199          | Kapitel J Abschreibungen                                    |
| 3999 Übriger Aufwand                            | 675          | 798          | 798          | 856          | 954          | 1'032        | 1'032        | 1'074        | 1'090        | 1'106        | 1'123        | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5% |
| <b>Subtotal Aufwand</b>                         | <b>747</b>   | <b>904</b>   | <b>873</b>   | <b>921</b>   | <b>1'011</b> | <b>1'147</b> | <b>1'124</b> | <b>1'182</b> | <b>1'208</b> | <b>1'291</b> | <b>1'322</b> |   |
| 4240 Benützungsgebühren und DL                  | 936          | 956          | 881          | 1'073        | 945          | 941          | 941          | 941          | 1'105 (2)    | 1'122        | 1'139        | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5% |
| 4999 Übriger Ertrag                             | 138          | 138          | 150          | 144          | 133          | 95           | 95           | 94           | 95           | 97           | 98           | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5% |
| <b>Subtotal Ertrag</b>                          | <b>1'074</b> | <b>1'093</b> | <b>1'031</b> | <b>1'217</b> | <b>1'079</b> | <b>1'036</b> | <b>1'036</b> | <b>1'035</b> | <b>1'200</b> | <b>1'218</b> | <b>1'237</b> |   |
| <b>EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG</b> | <b>327</b>   | <b>189</b>   | <b>157</b>   | <b>296</b>   | <b>67</b>    | <b>-111</b>  | <b>-88</b>   | <b>-147</b>  | <b>-8</b>    | <b>-72</b>   | <b>-85</b>   |   |
| <b>BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)</b>              | <b>400</b>   | <b>295</b>   | <b>233</b>   | <b>361</b>   | <b>124</b>   | <b>4</b>     | <b>4</b>     | <b>-39</b>   | <b>110</b>   | <b>112</b>   | <b>114</b>   |   |

GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



- (1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)
- (2) Erhöhung des Wasserpreises voraussichtlich im Jahr 2024

BESTAND SPEZIALFINANZIERUNG UND NETTOVERMÖGEN (1) [in CHF '000]

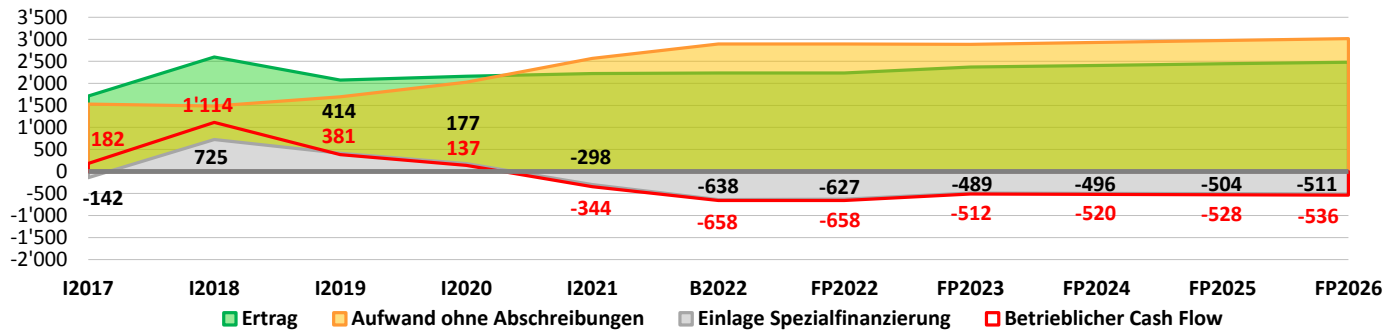


- (1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

ABWASSERBESEITIGUNG

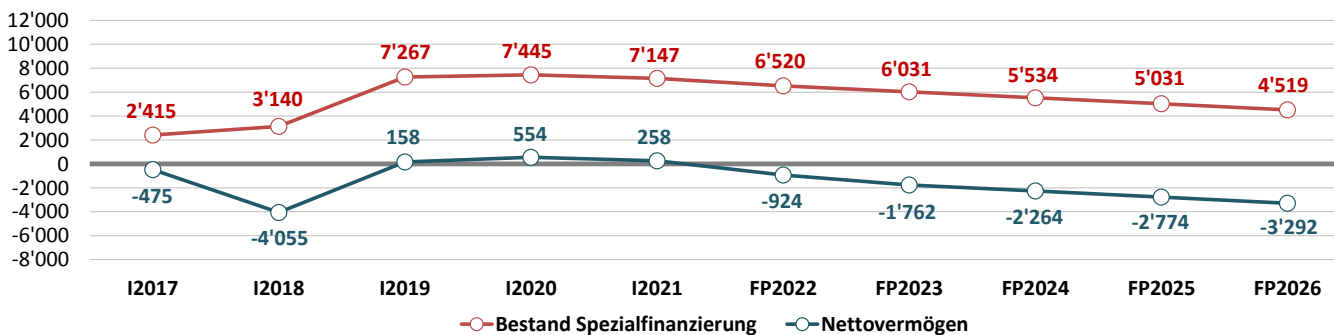
| ERFOLGSRECHNUNG                                 |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | [in CHF '000]   |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---|
| Konto Beschreibung                              | I2017        | I2018        | I2019        | I2020        | I2021        | B2022        | FP2022       | FP2023       | FP2024       | FP2025       | FP2026       | Bemerkungen / Berechnung                                    |
| 3300 Planmässige Abschreibungen VV              | 324          | 389          | -33          | -40          | -46          | -21          | -32          | -23          | -24          | -24          | -24          | Kapitel J Abschreibungen                                    |
| 3999 Übriger Aufwand                            | 1'530        | 1'484        | 1'695        | 2'026 (5)    | 2'568 (5)    | 2'895 (5)    | 2'895 (5)    | 2'884 (5)    | 2'927 (5)    | 2'971 (5)    | 3'016 (5)    | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5% |
| <b>Subtotal Aufwand</b>                         | <b>1'854</b> | <b>1'873</b> | <b>1'663</b> | <b>1'986</b> | <b>2'522</b> | <b>2'874</b> | <b>2'863</b> | <b>2'861</b> | <b>2'904</b> | <b>2'947</b> | <b>2'991</b> |   |
| 4240 Benützungsgebühren und DL                  | 1'263        | 2'098 (3)    | 1'871        | 2'065        | 2'153        | 2'157        | 2'157        | 2'295        | 2'329        | 2'364        | 2'400        | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5% |
| 4999 Übriger Ertrag                             | 449          | 501          | 205          | 98           | 71           | 79           | 79           | 77           | 78           | 79           | 80           | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5% |
| <b>Subtotal Ertrag</b>                          | <b>1'712</b> | <b>2'598</b> | <b>2'076</b> | <b>2'163</b> | <b>2'225</b> | <b>2'236</b> | <b>2'236</b> | <b>2'372</b> | <b>2'408</b> | <b>2'444</b> | <b>2'480</b> |   |
| <b>EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG</b> | <b>-142</b>  | <b>725</b>   | <b>414</b>   | <b>177</b>   | <b>-298</b>  | <b>-638</b>  | <b>-627</b>  | <b>-489</b>  | <b>-496</b>  | <b>-504</b>  | <b>-511</b>  |   |
| <b>BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)</b>              | <b>182</b>   | <b>1'114</b> | <b>381</b>   | <b>137</b>   | <b>-344</b>  | <b>-658</b>  | <b>-658</b>  | <b>-512</b>  | <b>-520</b>  | <b>-528</b>  | <b>-536</b>  |   |

GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



- (1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)
- (2) Erhöhung der Gebühren um 40% im Jahr 2015
- (3) Erhöhung Klärgebühren von CHF 2.10 / m3 auf CHF 2.80 / m3 im Jahr 2018 / Neue Gebührenordnung für die Grundgebühren Abwasser ab 2018
- (4) Ab 2019 Ausgliederung in ARA, Anstieg Verpflichtung Spezialfinanzierung um CHF 3.7 M aufgrund Aufwertungsreserve
- (5) Anstieg Kostenbeteiligung ARA

BESTAND SPEZIALFINANZIERUNG UND NETTOVERMÖGEN (1) [in CHF '000]

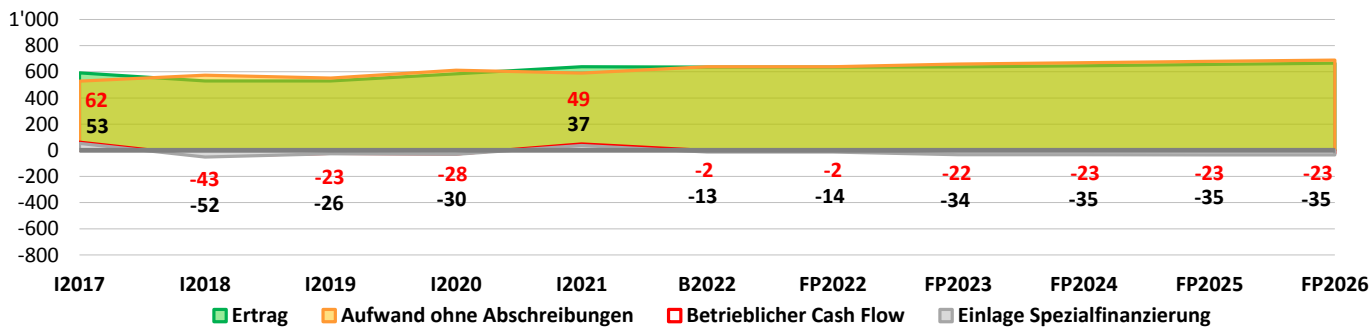


- (1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

ABFALLWIRTSCHAFT

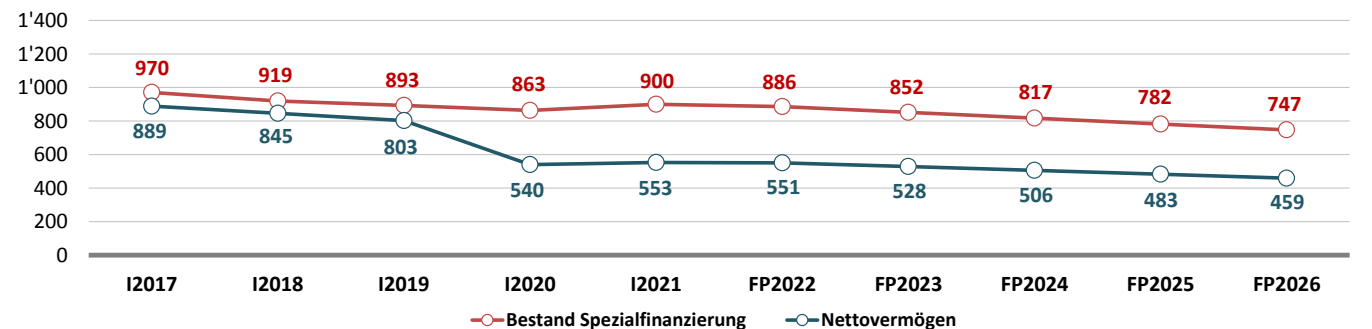
| ERFOLGSRECHNUNG                                 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            | [in CHF '000]   |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---|
| Konto Beschreibung                              | I2017      | I2018      | I2019      | I2020      | I2021      | B2022      | FP2022     | FP2023     | FP2024     | FP2025     | FP2026     | Bemerkungen / Berechnung                                    |
| 3300 Planmässige Abschreibungen VV              | 9          | 8          | 3          | 3          | 12         | 11         | 12         | 12         | 12         | 12         | 12         | Kapitel J Abschreibungen                                    |
| 3999 Übriger Aufwand                            | 529        | 574        | 553        | 612        | 590        | 638        | 638        | 659        | 669        | 679        | 690        | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5% |
| <b>Subtotal Aufwand</b>                         | <b>538</b> | <b>582</b> | <b>556</b> | <b>614</b> | <b>602</b> | <b>650</b> | <b>650</b> | <b>671</b> | <b>681</b> | <b>691</b> | <b>701</b> |   |
| 4240 Benützungsgebühren und DL                  | 571        | 517 (2)    | 485        | 549 (3)    | 584        | 596 (4)    | 596 (4)    | 596        | 605        | 614        | 623        | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5% |
| 4999 Übriger Ertrag                             | 21         | 13         | 45         | 35         | 55         | 40         | 40         | 41         | 41         | 42         | 43         | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5% |
| <b>Subtotal Ertrag</b>                          | <b>591</b> | <b>530</b> | <b>530</b> | <b>584</b> | <b>639</b> | <b>636</b> | <b>636</b> | <b>637</b> | <b>647</b> | <b>656</b> | <b>666</b> |   |
| <b>EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG</b> | <b>53</b>  | <b>-52</b> | <b>-26</b> | <b>-30</b> | <b>37</b>  | <b>-13</b> | <b>-14</b> | <b>-34</b> | <b>-35</b> | <b>-35</b> | <b>-35</b> |   |
| <b>BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)</b>              | <b>62</b>  | <b>-43</b> | <b>-23</b> | <b>-28</b> | <b>49</b>  | <b>-2</b>  | <b>-2</b>  | <b>-22</b> | <b>-23</b> | <b>-23</b> | <b>-23</b> |   |

GEWINNVERLAUF [in CHF '000]



- (1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)
- (2) Senkung der Kehrichtgrundgebühren Haushalte und Industrie um je 20% in den Jahren 2016 und 2018
- (3) Erhöhung der Kehrichtgebühren im Jahr 2020
- (4) Einführung Grüngutgebühren im Jahr 2022

BESTAND SPEZIALFINANZIERUNG UND NETTOVERMÖGEN (1) [in CHF '000]

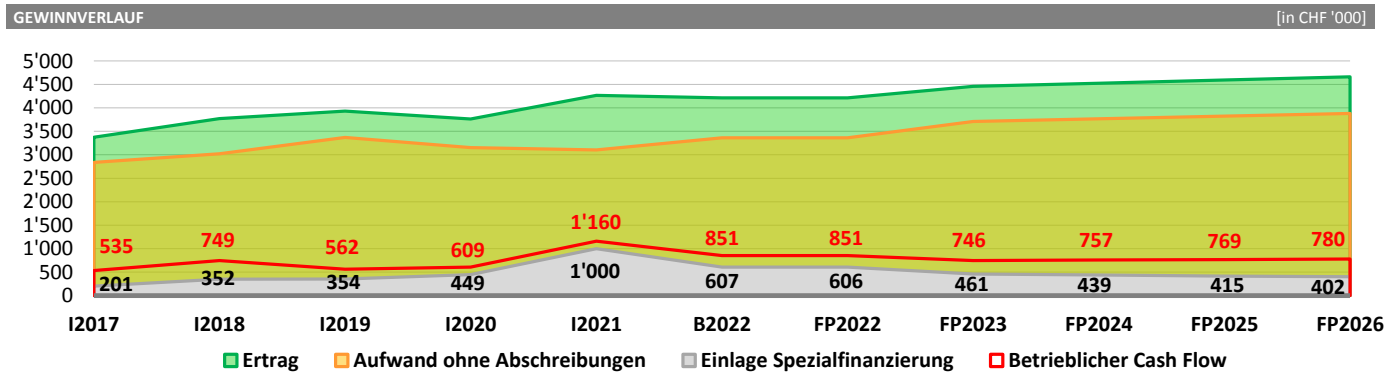


- (1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

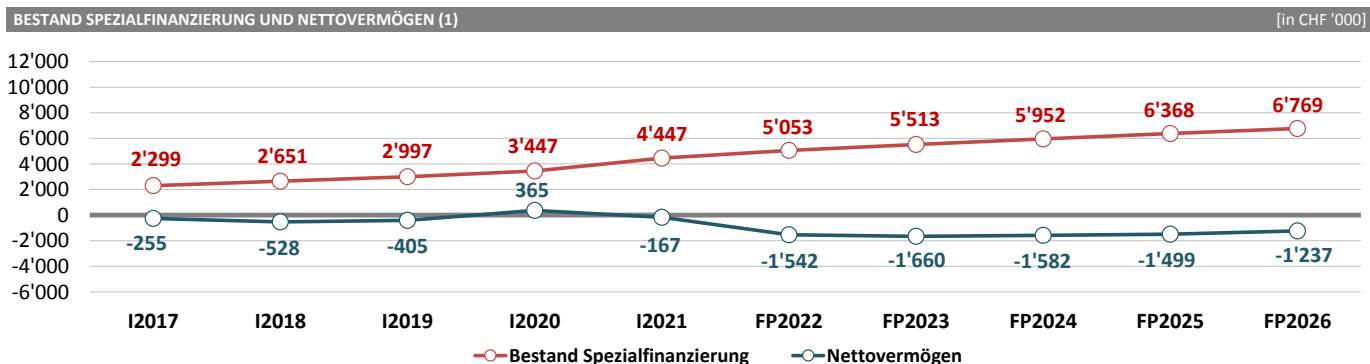


ELEKTRIZITÄTSNETZ

| ERFOLGSRECHNUNG                                 |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | [in CHF '000]   |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---|
| Konto Beschreibung                              | I2017        | I2018        | I2019        | I2020        | I2021        | B2022        | FP2022       | FP2023       | FP2024       | FP2025       | FP2026       | Bemerkungen / Berechnung                                    |
| 3300 Planmässige Abschreibungen VV              | 334          | 397          | 208          | 159          | 160          | 245          | 245          | 286          | 319          | 353          | 379          | Kapitel J Abschreibungen                                    |
| 3999 Übriger Aufwand                            | 2'839        | 3'022        | 3'370        | 3'155        | 3'105        | 3'364        | 3'364        | 3'712        | 3'767        | 3'824        | 3'881        | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5% |
| <b>Subtotal Aufwand</b>                         | <b>3'173</b> | <b>3'419</b> | <b>3'578</b> | <b>3'314</b> | <b>3'266</b> | <b>3'608</b> | <b>3'609</b> | <b>3'997</b> | <b>4'086</b> | <b>4'177</b> | <b>4'260</b> |   |
| 4240 Benützungsgebühren und DL                  | 3'037        | 3'511        | 3'824        | 3'693        | 4'162        | 4'156        | 4'156        | 4'380        | 4'445        | 4'512        | 4'580        | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5% |
| 4999 Übriger Ertrag                             | 337          | 260          | 107          | 70           | 104          | 59           | 59           | 78           | 79           | 81           | 82           | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung 1.5% |
| <b>Subtotal Ertrag</b>                          | <b>3'374</b> | <b>3'771</b> | <b>3'932</b> | <b>3'764</b> | <b>4'265</b> | <b>4'215</b> | <b>4'215</b> | <b>4'458</b> | <b>4'525</b> | <b>4'593</b> | <b>4'661</b> |   |
| <b>EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG</b> | <b>201</b>   | <b>352</b>   | <b>354</b>   | <b>449</b>   | <b>1'000</b> | <b>607</b>   | <b>606</b>   | <b>461</b>   | <b>439</b>   | <b>415</b>   | <b>402</b>   |   |
| <b>BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)</b>              | <b>535</b>   | <b>749</b>   | <b>562</b>   | <b>609</b>   | <b>1'160</b> | <b>851</b>   | <b>851</b>   | <b>746</b>   | <b>757</b>   | <b>769</b>   | <b>780</b>   |   |



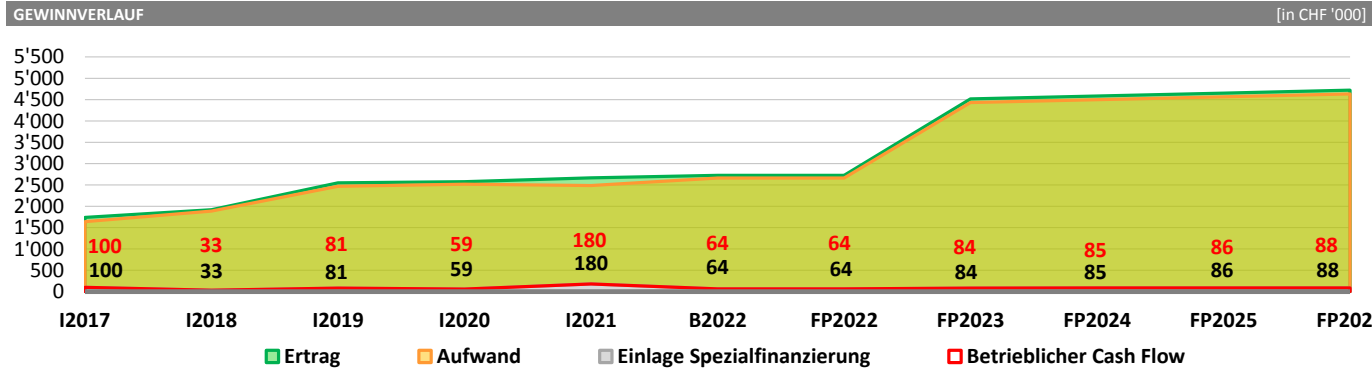
(1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen  
(Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)



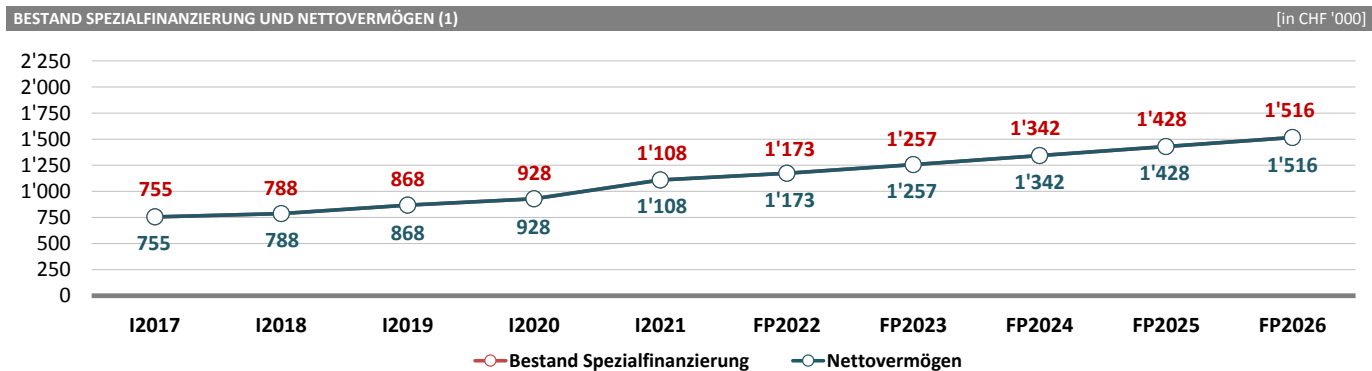
(1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

ELEKTRIZITÄTSWERK STROMHANDEL

| ERFOLGSRECHNUNG                                 |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | [in CHF '000]  |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| Konto Beschreibung                              | I2017        | I2018        | I2019        | I2020        | I2021        | B2022        | FP2022       | FP2023       | FP2024       | FP2025       | FP2026       | Bemerkungen / Berechnung   |
| 3612 Gewinnbeteiligung Politische Gemeinde      |              | (2)          |              | 59           | 180          | 64           | 64           | 84           | 85           | 86           | 88           | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung <b>1.5%</b> |
| 3999 Übriger Aufwand                            | 1'639        | 1'887        | 2'469        | 2'460        | 2'305        | 2'596        | 2'596        | 4'347        | 4'412        | 4'478        | 4'545        | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung <b>1.5%</b> |
| <b>Subtotal Aufwand</b>                         | <b>1'639</b> | <b>1'887</b> | <b>2'469</b> | <b>2'519</b> | <b>2'485</b> | <b>2'660</b> | <b>2'660</b> | <b>4'431</b> | <b>4'497</b> | <b>4'565</b> | <b>4'633</b> |  |
| 4240 Benützungsgebühren und DL                  | 1'652        | 1'919        | 2'545        | 2'576        | 2'661        | 2'720        | 2'720        | 4'511        | 4'579        | 4'648        | 4'717        | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung <b>1.5%</b> |
| 4999 Übriger Ertrag                             | 88           |              | 5            | 3            | 5            | 5            | 5            | 3            | 3            | 3            | 4            | Durchschnittliche jährliche Zuwachsrate inkl. Teuerung <b>1.5%</b> |
| <b>Subtotal Ertrag</b>                          | <b>1'740</b> | <b>1'919</b> | <b>2'550</b> | <b>2'579</b> | <b>2'665</b> | <b>2'725</b> | <b>2'725</b> | <b>4'515</b> | <b>4'582</b> | <b>4'651</b> | <b>4'721</b> |  |
| <b>EINLAGE / (ENTNAHME) SPEZIALFINANZIERUNG</b> | <b>100</b>   | <b>33</b>    | <b>81</b>    | <b>59</b>    | <b>180</b>   | <b>64</b>    | <b>64</b>    | <b>84</b>    | <b>85</b>    | <b>86</b>    | <b>88</b>    |  |
| <b>BETRIEBLICHER CASH FLOW (1)</b>              | <b>100</b>   | <b>33</b>    | <b>81</b>    | <b>59</b>    | <b>180</b>   | <b>64</b>    | <b>64</b>    | <b>84</b>    | <b>85</b>    | <b>86</b>    | <b>88</b>    |  |



- (1) Einlage / (Entnahme) Spezialfinanzierung + Abschreibungen (Praktikermethode, d.h. ohne Veränderungen Bilanzpositionen)
- (2) Gewinnbeteiligung Politische Gemeinde 50% des Jahresgewinns ab 2018 sofern Jahresgewinn > CHF 100 T



- (1) Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital

(E) ERFOLGSRECHNUNG

in CHF '000



ERFOLGSRECHNUNG

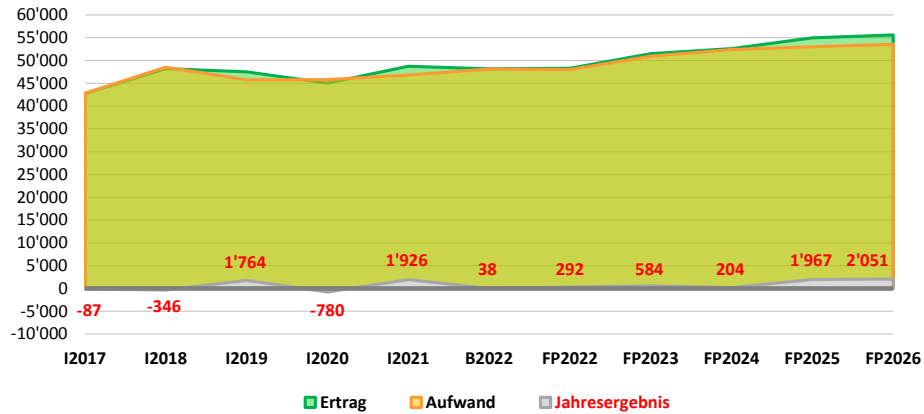
| Beschreibung                                 | I2017         |               |                | I2018         |               |                | I2019         |               |                | I2020         |               |                | I2021         |               |                | B2022         |               |                |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
|  | Aufwand       | Ertrag        | Ergebnis       | Aufwand       | Ertrag        | Ergebnis       | Aufwand       | Ertrag        | Ergebnis       | Aufwand       | Ertrag        | Ergebnis       | Aufwand       | Ertrag        | Ergebnis       | Aufwand       | Ertrag        | Ergebnis       |
| Allgemeine Dienste                           | 2'051         | 431           | -1'620         | 2'113         | 385           | -1'728         | 3'969         | 1'156         | -2'813         | 4'064         | 1'406         | -2'658         | 3'748         | 1'199         | -2'549         | 3'899         | 1'308         | -2'591         |
| Übriges                                      | 1'938         | 444           | -1'494         | 1'962         | 420           | -1'542         | 589           | 11            | -578           | 624           | 10            | -614           | 541           | 1             | -540           | 687           | 12            | -676           |
| <b>0 Allgemeine Verwaltung</b>               | <b>3'989</b>  | <b>874</b>    | <b>-3'114</b>  | <b>4'075</b>  | <b>805</b>    | <b>-3'270</b>  | <b>4'558</b>  | <b>1'167</b>  | <b>-3'391</b>  | <b>4'688</b>  | <b>1'416</b>  | <b>-3'273</b>  | <b>4'289</b>  | <b>1'200</b>  | <b>-3'089</b>  | <b>4'586</b>  | <b>1'320</b>  | <b>-3'266</b>  |
| Polizei                                      | 1'198         | 933           | -264           | 1'327         | 997           | -330           | 1'838         | 1'382         | -456           | 1'777         | 1'417         | -359           | 1'839         | 1'474         | -365           | 1'888         | 1'508         | -380           |
| Übriges                                      | 917           | 205           | -712           | 813           | 153           | -660           | 984           | 241           | -743           | 1'065         | 245           | -820           | 1'176         | 226           | -950           | 1'139         | 229           | -910           |
| <b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>  | <b>2'115</b>  | <b>1'139</b>  | <b>-976</b>    | <b>2'139</b>  | <b>1'150</b>  | <b>-990</b>    | <b>2'822</b>  | <b>1'622</b>  | <b>-1'199</b>  | <b>2'842</b>  | <b>1'662</b>  | <b>-1'180</b>  | <b>3'015</b>  | <b>1'700</b>  | <b>-1'315</b>  | <b>3'027</b>  | <b>1'736</b>  | <b>-1'290</b>  |
| Eingangsstufe                                | 939           |               | -939           | 1'034         |               | -1'034         | 1'079         |               | -1'079         | 1'002         | 0             | -1'002         | 941           | 1             | -941           | 957           | 3             | -955           |
| Primarstufe                                  | 3'925         | 26            | -3'899         | 4'278         | 179           | -4'099         | 4'245         | 21            | -4'224         | 4'522         | 7             | -4'515         | 4'494         | 94            | -4'400         | 4'628         | 21            | -4'608         |
| Sekundarstufe                                | 2'343         | 40            | -2'303         | 2'317         | 28            | -2'289         | 2'409         | 22            | -2'387         | 2'455         | 23            | -2'431         | 2'629         | 91            | -2'539         | 2'885         | 39            | -2'846         |
| Schulliegenschaften                          | 1'804         | 417           | -1'386         | 1'872         | 430           | -1'442         | 1'823         | 389           | -1'434         | 1'764         | 346           | -1'418         | 1'721         | 352           | -1'370         | 1'669         | 394           | -1'275         |
| Obligatorische Schule, übriges               | 1'894         | 10            | -1'883         | 2'291         | 85            | -2'206         | 2'283         | 45            | -2'239         | 2'098         | 2             | -2'096         | 2'133         | 11            | -2'122         | 2'397         | 2             | -2'395         |
| Sonderschulen                                | 2'268         | 29            | -2'240         | 2'756         | 89            | -2'667         | 2'685         | 151           | -2'534         | 2'770         | 268           | -2'502         | 2'566         | 178           | -2'388         | 2'427         | 162           | -2'265         |
| Übriges                                      | 460           | 41            | -419           | 416           | 44            | -372           | 219           | 46            | -172           | 406           | 25            | -381           | 402           | 24            | -377           | 326           | 40            | -285           |
| <b>2 Bildung</b>                             | <b>13'632</b> | <b>563</b>    | <b>-13'069</b> | <b>14'966</b> | <b>856</b>    | <b>-14'110</b> | <b>14'743</b> | <b>674</b>    | <b>-14'069</b> | <b>15'017</b> | <b>672</b>    | <b>-14'345</b> | <b>14'887</b> | <b>750</b>    | <b>-14'137</b> | <b>15'289</b> | <b>660</b>    | <b>-14'628</b> |
| <b>3 Kultur, Sport und Freizeit</b>          | <b>819</b>    | <b>411</b>    | <b>-408</b>    | <b>916</b>    | <b>141</b>    | <b>-774</b>    | <b>730</b>    | <b>131</b>    | <b>-599</b>    | <b>693</b>    | <b>114</b>    | <b>-579</b>    | <b>629</b>    | <b>50</b>     | <b>-579</b>    | <b>738</b>    | <b>95</b>     | <b>-643</b>    |
| Spitäler, Kranken- und Pflegeheime           | 786           |               | -786           | 788           |               | -788           | 877           |               | -877           | 909           |               | -909           | 1'101         |               | -1'101         | 966           |               | -966           |
| Ambulante Krankenpflege                      | 889           |               | -889           | 811           | 207           | -604           | 890           | 114           | -777           | 805           | 60            | -746           | 855           | 51            | -804           | 842           | 30            | -812           |
| Übriges                                      | 123           | 6             | -117           | 117           | 13            | -104           | 131           | 5             | -127           | 127           | 2             | -125           | 167           | 3             | -165           | 180           | 4             | -177           |
| <b>4 Gesundheit</b>                          | <b>1'799</b>  | <b>6</b>      | <b>-1'792</b>  | <b>1'716</b>  | <b>220</b>    | <b>-1'496</b>  | <b>1'898</b>  | <b>118</b>    | <b>-1'780</b>  | <b>1'842</b>  | <b>62</b>     | <b>-1'780</b>  | <b>2'123</b>  | <b>54</b>     | <b>-2'069</b>  | <b>1'989</b>  | <b>34</b>     | <b>-1'955</b>  |
| Alter und Hinterlassene                      | 1'804         | 811           | -993           | 2'021         | 900           | -1'121         | 1'212         | 798           | -414           | 1'529         | 1'005         | -524           | 1'743         | 1'181         | -562           | 1'688         | 1'410         | -278           |
| Familie und Jugend                           |               |               |                |               |               |                | 1'406         | 179           | -1'228         | 1'426         | 135           | -1'291         | 1'257         | 122           | -1'135         | 1'634         | 71            | -1'563         |
| Sozialhilfe und Asylwesen                    | 1'502         | 887           | -615           | 1'713         | 1'168         | -544           | 2'377         | 1'156         | -1'221         | 2'213         | 1'152         | -1'061         | 2'456         | 1'010         | -1'446         | 1'623         | 699           | -924           |
| Übriges                                      | 2'650         | 1'168         | -1'482         | 2'958         | 1'213         | -1'745         | 1'251         | 755           | -496           | 1'160         | 690           | -470           | 1'136         | 692           | -444           | 1'277         | 988           | -289           |
| <b>5 Soziale Sicherheit</b>                  | <b>5'955</b>  | <b>2'865</b>  | <b>-3'090</b>  | <b>6'691</b>  | <b>3'281</b>  | <b>-3'411</b>  | <b>6'247</b>  | <b>2'888</b>  | <b>-3'359</b>  | <b>6'328</b>  | <b>2'982</b>  | <b>-3'346</b>  | <b>6'592</b>  | <b>3'005</b>  | <b>-3'587</b>  | <b>6'222</b>  | <b>3'168</b>  | <b>-3'054</b>  |
| Strassenverkehr                              | 1'221         | 307           | -914           | 1'300         | 384           | -916           | 1'306         | 257           | -1'049         | 1'291         | 269           | -1'022         | 1'208         | 357           | -851           | 1'281         | 294           | -988           |
| Öffentlicher Verkehr                         | 380           | 43            | -337           | 383           | 63            | -320           | 545           | 41            | -504           | 517           | 30            | -487           | 605           | 38            | -567           | 708           | 44            | -664           |
| <b>6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> | <b>1'601</b>  | <b>350</b>    | <b>-1'252</b>  | <b>1'683</b>  | <b>447</b>    | <b>-1'236</b>  | <b>1'851</b>  | <b>297</b>    | <b>-1'554</b>  | <b>1'808</b>  | <b>299</b>    | <b>-1'509</b>  | <b>1'812</b>  | <b>394</b>    | <b>-1'418</b>  | <b>1'990</b>  | <b>337</b>    | <b>-1'652</b>  |
| Wasserwerk                                   | 1'074         | 1'074         |                | 1'093         | 1'093         |                | 1'031         | 1'032         |                | 1'217         | 1'217         |                | 1'079         | 1'079         |                | 1'147         | 1'147         |                |
| Abwasserbeseitigung                          | 1'854         | 1'854         |                | 2'598         | 2'598         |                | 2'076         | 2'076         |                | 2'163         | 2'163         |                | 2'522         | 2'522         |                | 2'874         | 2'874         |                |
| Abfallwirtschaft                             | 591           | 591           |                | 582           | 582           |                | 556           | 556           |                | 614           | 614           |                | 639           | 639           |                | 650           | 650           |                |
| Übriges                                      | 1'217         | 682           | -535           | 1'449         | 973           | -476           | 960           | 599           | -361           | 518           | 73            | -445           | 522           | 70            | -452           | 481           | 67            | -414           |
| <b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>        | <b>4'737</b>  | <b>4'202</b>  | <b>-535</b>    | <b>5'722</b>  | <b>5'246</b>  | <b>-476</b>    | <b>4'623</b>  | <b>4'263</b>  | <b>-360</b>    | <b>4'513</b>  | <b>4'068</b>  | <b>-445</b>    | <b>4'762</b>  | <b>4'310</b>  | <b>-452</b>    | <b>5'151</b>  | <b>4'737</b>  | <b>-414</b>    |
| Elektrizitätsnetz                            | 3'374         | 3'374         |                | 3'771         | 3'771         |                | 3'932         | 3'932         |                | 3'764         | 3'764         |                | 4'265         | 4'265         |                | 4'215         | 4'215         |                |
| Elektrizitätswerk Stromhandel                | 1'740         | 1'740         |                | 1'919         | 1'919         |                | 2'550         | 2'550         |                | 2'579         | 2'579         |                | 2'665         | 2'665         |                | 2'725         | 2'725         |                |
| Übriges                                      | 170           | 692           | 522            | 140           | 711           | 570            | 136           | 688           | 552            | 218           | 918           | 700            | 212           | 882           | 670            | 236           | 710           | 474            |
| <b>8 Volkswirtschaft</b>                     | <b>5'284</b>  | <b>5'806</b>  | <b>522</b>     | <b>5'830</b>  | <b>6'401</b>  | <b>570</b>     | <b>6'617</b>  | <b>7'169</b>  | <b>552</b>     | <b>6'561</b>  | <b>7'260</b>  | <b>700</b>     | <b>7'142</b>  | <b>7'813</b>  | <b>670</b>     | <b>7'176</b>  | <b>7'650</b>  | <b>474</b>     |
| Steuern                                      | 224           | 23'223        | 22'999         | 229           | 27'004        | 26'775         | 39            | 24'648        | 24'608         | 55            | 25'594        | 25'540         | 51            | 25'815        | 25'764         | 70            | 25'464        | 25'394         |
| Finanzausgleich laufendes Jahr               |               | 498           | 498            |               | 1'175         | 1'175          |               | 3'580         | 3'580          |               |               |                |               | 2'523         | 2'523          |               | 1'762         | 1'762          |
| Unterstützung Steuervorlage 17               |               |               |                |               |               |                |               |               |                |               |               |                |               | 93            | 93             |               | 93            | 93             |
| Finanzausgleich                              |               | 498           | 498            |               | 1'175         | 1'175          |               | 3'580         | 3'580          |               |               |                |               | 2'616         | 2'616          |               | 1'855         | 1'855          |
| Zinsen                                       | 32            | 49            | 17             | 12            | 13            | 2              | 63            | 83            | 20             | 69            | 81            | 11             | 60            | 60            | -1             | 73            | 70            | -3             |
| Gewinnanteil EW Handel                       |               |               |                |               |               |                |               |               |                |               | 59            | 59             |               | 180           | 180            |               | 64            | 64             |
| Zinsen                                       | 32            | 49            | 17             | 12            | 13            | 2              | 63            | 83            | 20             | 69            | 140           | 71             | 60            | 240           | 180            | 73            | 134           | 61             |
| Buchgewinne und -verluste                    | 14            |               |                | 140           |               |                |               |               |                |               |               |                |               |               |                |               |               |                |
| Liegenschaften des Finanzvermögens           | 202           | 529           | 327            | 254           | 554           | 300            | 211           | 558           | 346            | 235           | 548           | 312            | 249           | 572           | 323            | 254           | 575           | 321            |
| Finanzpolitische Reserve                     |               |               |                |               |               |                |               |               |                |               |               |                |               |               |                |               |               |                |
| Abschreibungen                               | 2'436         | 740           | -1'696         | 2'684         | 900           | -1'785         | 1'297         | 254           | -1'043         | 1'136         | 187           | -949           | 1'166         | 183           | -983           | 1'518         | 350           | -1'168         |
| Übriges                                      |               | 1'497         | 1'497          |               | 1'491         | 10             | -1'481        |               | 4              |               | 17            | 21             | 4             |               | 42             | 35            | 39            | 4              |
| <b>9 Finanzen und Steuern</b>                | <b>2'908</b>  | <b>26'535</b> | <b>23'628</b>  | <b>4'810</b>  | <b>29'657</b> | <b>24'847</b>  | <b>1'660</b>  | <b>29'183</b> | <b>27'523</b>  | <b>1'512</b>  | <b>26'491</b> | <b>24'978</b>  | <b>1'569</b>  | <b>29'470</b> | <b>27'901</b>  | <b>1'950</b>  | <b>28'417</b> | <b>26'467</b>  |
| <b>JAHRESERGEBNIS</b>                        | <b>42'838</b> | <b>42'751</b> | <b>-87</b>     | <b>48'550</b> | <b>48'204</b> | <b>-346</b>    | <b>45'748</b> | <b>47'512</b> | <b>1'764</b>   | <b>45'804</b> | <b>45'024</b> | <b>-780</b>    | <b>46'820</b> | <b>48'745</b> | <b>1'926</b>   | <b>48'116</b> | <b>48'155</b> | <b>38</b>      |

ERFOLGSRECHNUNG

[in CHF '000]

| Beschreibung                                 | FP2022        |               |                | FP2023        |               |                | FP2024        |               |                | FP2025        |               |                | FP2026        |               |                | Bemerkungen / Berechnung          | Aufwand | Ertrag |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|-----------------------------------|---------|--------|
|  | Aufwand       | Ertrag        | Ergebnis       | Aufwand       | Ertrag        | Ergebnis       | Aufwand       | Ertrag        | Ergebnis       | Aufwand       | Ertrag        | Ergebnis       | Aufwand       | Ertrag        | Ergebnis       |                                   |         |        |
| Allgemeine Dienste                           | 3'899         | 1'308         | -2'591         | 4'174         | 1'387         | -2'787         | 4'195         | 1'394         | -2'801         | 4'216         | 1'401         | -2'815         | 4'237         | 1'408         | -2'829         | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Übriges                                      | 687           | 12            | -675           | 682           | 6             | -676           | 686           | 6             | -680           | 689           | 6             | -683           | 692           | 6             | -687           | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| <b>0 Allgemeine Verwaltung</b>               | <b>4'586</b>  | <b>1'320</b>  | <b>-3'266</b>  | <b>4'856</b>  | <b>1'393</b>  | <b>-3'464</b>  | <b>4'881</b>  | <b>1'400</b>  | <b>-3'481</b>  | <b>4'905</b>  | <b>1'407</b>  | <b>-3'498</b>  | <b>4'930</b>  | <b>1'414</b>  | <b>-3'516</b>  |                                   |         |        |
| Polizei                                      | 1'888         | 1'508         | -380           | 432           | 58            | -374           | 435           | 58            | -376           | 437           | 59            | -378           | 439           | 59            | -380           | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Übriges                                      | 1'139         | 229           | -910           | 1'271         | 201           | -1'070         | 1'277         | 202           | -1'075         | 1'284         | 203           | -1'081         | 1'290         | 204           | -1'086         | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| <b>1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>  | <b>3'027</b>  | <b>1'736</b>  | <b>-1'290</b>  | <b>1'703</b>  | <b>259</b>    | <b>-1'444</b>  | <b>1'712</b>  | <b>260</b>    | <b>-1'451</b>  | <b>1'720</b>  | <b>262</b>    | <b>-1'459</b>  | <b>1'729</b>  | <b>263</b>    | <b>-1'466</b>  |                                   |         |        |
| Eingangsstufe                                | 957           | 3             | -955           | 969           | 2             | -967           | 974           | 2             | -972           | 979           | 2             | -977           | 984           | 3             | -981           | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Primarstufe                                  | 4'628         | 21            | -4'608         | 4'481         | 11            | -4'470         | 4'503         | 12            | -4'492         | 4'526         | 12            | -4'514         | 4'549         | 12            | -4'537         | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Sekundarstufe                                | 2'885         | 39            | -2'846         | 2'865         | 32            | -2'833         | 2'880         | 32            | -2'848         | 2'894         | 32            | -2'862         | 2'909         | 33            | -2'876         | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Schulliegenschaften                          | 1'669         | 394           | -1'275         | 1'767         | 369           | -1'398         | 1'776         | 371           | -1'405         | 1'785         | 373           | -1'412         | 1'794         | 375           | -1'419         | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Obligatorische Schule, übriges               | 2'397         | 2             | -2'395         | 2'516         | 10            | -2'505         | 2'528         | 10            | -2'518         | 2'541         | 10            | -2'531         | 2'553         | 10            | -2'543         | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Sonderschulen                                | 2'427         | 162           | -2'265         | 2'658         | 172           | -2'486         | 2'671         | 173           | -2'498         | 2'685         | 174           | -2'511         | 2'698         | 175           | -2'523         | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Übriges                                      | 326           | 40            | -285           | 387           | 40            | -347           | 389           | 40            | -349           | 391           | 40            | -351           | 393           | 41            | -353           | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| <b>2 Bildung</b>                             | <b>15'289</b> | <b>660</b>    | <b>-14'628</b> | <b>15'644</b> | <b>637</b>    | <b>-15'007</b> | <b>15'722</b> | <b>640</b>    | <b>-15'082</b> | <b>15'801</b> | <b>644</b>    | <b>-15'157</b> | <b>15'880</b> | <b>647</b>    | <b>-15'233</b> |                                   |         |        |
| <b>3 Kultur, Sport und Freizeit</b>          | <b>738</b>    | <b>95</b>     | <b>-643</b>    | <b>855</b>    | <b>95</b>     | <b>-760</b>    | <b>859</b>    | <b>95</b>     | <b>-763</b>    | <b>863</b>    | <b>96</b>     | <b>-767</b>    | <b>868</b>    | <b>96</b>     | <b>-771</b>    | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Spitäler, Kranken- und Pflegeheime           | 966           | -             | -966           | 1'106         | -             | -1'106         | 1'112         | -             | -1'112         | 1'117         | -             | -1'117         | 1'123         | -             | -1'123         | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Ambulante Krankenpflege                      | 842           | 30            | -812           | 861           | 30            | -831           | 865           | 30            | -835           | 870           | 30            | -839           | 874           | 30            | -844           | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Übriges                                      | 180           | 4             | -177           | 177           | 4             | -173           | 178           | 4             | -174           | 179           | 4             | -175           | 180           | 4             | -176           | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| <b>4 Gesundheit</b>                          | <b>1'989</b>  | <b>34</b>     | <b>-1'955</b>  | <b>2'144</b>  | <b>34</b>     | <b>-2'110</b>  | <b>2'155</b>  | <b>34</b>     | <b>-2'121</b>  | <b>2'166</b>  | <b>34</b>     | <b>-2'131</b>  | <b>2'177</b>  | <b>35</b>     | <b>-2'141</b>  |                                   |         |        |
| Alter und Hinterlassene                      | 1'688         | 1'410         | -278           | 1'888         | 1'509         | -380           | 1'898         | 1'516         | -381           | 1'907         | 1'524         | -383           | 1'917         | 1'531         | -385           | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Familie und Jugend                           | 1'634         | 71            | -1'563         | 1'674         | 31            | -1'643         | 1'683         | 31            | -1'651         | 1'691         | 31            | -1'660         | 1'700         | 32            | -1'668         | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Sozialhilfe und Asylwesen                    | 1'623         | 699           | -924           | 2'014         | 900           | -1'114         | 2'024         | 905           | -1'120         | 2'034         | 909           | -1'125         | 2'045         | 914           | -1'131         | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Übriges                                      | 1'277         | 988           | -289           | 1'287         | 870           | -417           | 1'293         | 874           | -419           | 1'300         | 879           | -421           | 1'306         | 883           | -423           | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| <b>5 Soziale Sicherheit</b>                  | <b>6'222</b>  | <b>3'168</b>  | <b>-3'054</b>  | <b>6'864</b>  | <b>3'310</b>  | <b>-3'554</b>  | <b>6'898</b>  | <b>3'326</b>  | <b>-3'572</b>  | <b>6'933</b>  | <b>3'343</b>  | <b>-3'590</b>  | <b>6'967</b>  | <b>3'360</b>  | <b>-3'608</b>  |                                   |         |        |
| Strassenverkehr                              | 1'281         | 294           | -988           | 1'237         | 642           | -595           | 1'243         | 645           | -598           | 1'249         | 649           | -601           | 1'256         | 652           | -604           | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Öffentlicher Verkehr                         | 708           | 44            | -664           | 753           | 44            | -709           | 757           | 44            | -713           | 761           | 45            | -716           | 764           | 45            | -720           | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| <b>6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b> | <b>1'990</b>  | <b>337</b>    | <b>-1'652</b>  | <b>1'990</b>  | <b>686</b>    | <b>-1'304</b>  | <b>2'000</b>  | <b>690</b>    | <b>-1'310</b>  | <b>2'010</b>  | <b>693</b>    | <b>-1'317</b>  | <b>2'020</b>  | <b>696</b>    | <b>-1'324</b>  |                                   |         |        |
| Wasserwerk                                   | 1'124         | 1'124         | -              | 1'182         | 1'182         | -              | 1'208         | 1'208         | -              | 1'291         | 1'291         | -              | 1'322         | 1'322         | -              | Kapitel D Spezialfinanzierungen   |         |        |
| Abwasserbeseitigung                          | 2'863         | 2'863         | -              | 2'861         | 2'861         | -              | 2'904         | 2'904         | -              | 2'947         | 2'947         | -              | 2'991         | 2'991         | -              | Kapitel D Spezialfinanzierungen   |         |        |
| Abfallwirtschaft                             | 650           | 650           | -              | 671           | 671           | -              | 681           | 681           | -              | 691           | 691           | -              | 701           | 701           | -              | Kapitel D Spezialfinanzierungen   |         |        |
| Übriges                                      | 481           | 67            | -414           | 517           | 67            | -450           | 520           | 67            | -453           | 523           | 68            | -455           | 525           | 68            | -457           | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| <b>7 Umweltschutz und Raumordnung</b>        | <b>5'118</b>  | <b>4'705</b>  | <b>-414</b>    | <b>5'231</b>  | <b>4'781</b>  | <b>-450</b>    | <b>5'313</b>  | <b>4'861</b>  | <b>-453</b>    | <b>5'452</b>  | <b>4'997</b>  | <b>-455</b>    | <b>5'540</b>  | <b>5'083</b>  | <b>-457</b>    |                                   |         |        |
| Elektrizitätsnetz                            | 4'215         | 4'215         | -              | 4'458         | 4'458         | -              | 4'525         | 4'525         | -              | 4'593         | 4'593         | -              | 4'661         | 4'661         | -              | Kapitel D Spezialfinanzierungen   |         |        |
| Elektrizitätswerk Stromhandel                | 2'725         | 2'725         | -              | 4'515         | 4'515         | -              | 4'582         | 4'582         | -              | 4'651         | 4'651         | -              | 4'721         | 4'721         | -              | Kapitel D Spezialfinanzierungen   |         |        |
| Übriges                                      | 236           | 710           | 474            | 235           | 826           | 591            | 236           | 830           | 594            | 237           | 834           | 597            | 239           | 838           | 600            | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| <b>8 Volkswirtschaft</b>                     | <b>7'176</b>  | <b>7'650</b>  | <b>474</b>     | <b>9'208</b>  | <b>9'798</b>  | <b>591</b>     | <b>9'343</b>  | <b>9'937</b>  | <b>594</b>     | <b>9'481</b>  | <b>10'078</b> | <b>597</b>     | <b>9'621</b>  | <b>10'221</b> | <b>600</b>     |                                   |         |        |
| Steuern                                      | 70            | 25'664        | 25'594         | 60            | 25'690        | 25'630         | 60            | 25'961        | 25'901         | 60            | 26'626        | 26'566         | 60            | 26'886        | 26'826         | Steuerplanung                     |         |        |
| Finanzausgleich laufendes Jahr               | -             | 1'762         | 1'762          | -             | 3'609         | 3'609          | -             | 4'145         | 4'145          | -             | 5'510         | 5'510          | -             | 5'578         | 5'578          | Finanzausgleich                   |         |        |
| Unterstützung Steuervorlage 17               | -             | 93            | 93             | -             | 84            | 84             | -             | 84            | 84             | -             | -             | -              | -             | -             | -              |                                   |         |        |
| Finanzausgleich                              | -             | 1'855         | 1'855          | -             | 3'693         | 3'693          | -             | 4'229         | 4'229          | -             | 5'510         | 5'510          | -             | 5'578         | 5'578          |                                   |         |        |
| Zinsen                                       | 73            | 70            | -3             | 73            | 50            | -24            | 154           | 58            | -97            | 162           | 57            | -105           | 158           | 58            | -101           | Kalkulatorischer Zinssatz         |         | 0.3%   |
| Gewinnanteil EW Handel                       | -             | 64            | 64             | -             | 84            | 84             | -             | 85            | 85             | -             | 86            | 86             | -             | 88            | 88             | Kapitel D Spezialfinanzierungen   |         |        |
| Zinsen                                       | 73            | 134           | 61             | 73            | 133           | 60             | 154           | 143           | -11            | 162           | 144           | -18            | 158           | 145           | -13            |                                   |         |        |
| Buchgewinne und -verluste                    | -             | -             | -              | -             | -             | -              | -             | -             | -              | -             | -             | -              | -             | -             | -              | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 1.5%    | 1.5%   |
| Liegenschaften des Finanzvermögens           | 254           | 575           | 321            | 263           | 581           | 319            | 264           | 584           | 320            | 265           | 587           | 322            | 267           | 590           | 323            | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| Finanzpolitische Reserve                     | -             | -             | -              | 400           | -400          | -              | 400           | -400          | -              | 400           | -400          | -              | 400           | -400          | -              | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | -100.0% |        |
| Abschreibungen                               | 1'431         | 317           | -1'114         | 1'600         | 382           | -1'218         | 2'622         | 425           | -2'197         | 2'762         | 526           | -2'236         | 2'914         | 565           | -2'348         | Abschreibungstabelle              |         |        |
| Übriges                                      | 35            | 39            | 4              | 35            | 36            | 2              | 35            | 37            | 2              | 35            | 37            | 2              | 35            | 37            | 2              | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 0.5%    | 0.5%   |
| <b>9 Finanzen und Steuern</b>                | <b>1'864</b>  | <b>28'585</b> | <b>26'721</b>  | <b>2'431</b>  | <b>30'517</b> | <b>28'086</b>  | <b>3'535</b>  | <b>31'379</b> | <b>27'844</b>  | <b>3'685</b>  | <b>33'430</b> | <b>29'745</b>  | <b>3'834</b>  | <b>33'802</b> | <b>29'968</b>  |                                   |         |        |
| <b>JAHRESERGEBNIS</b>                        | <b>47'998</b> | <b>48'290</b> | <b>292</b>     | <b>50'926</b> | <b>51'510</b> | <b>584</b>     | <b>52'419</b> | <b>52'623</b> | <b>204</b>     | <b>53'015</b> | <b>54'983</b> | <b>1'967</b>   | <b>53'564</b> | <b>55'615</b> | <b>2'051</b>   |                                   |         |        |

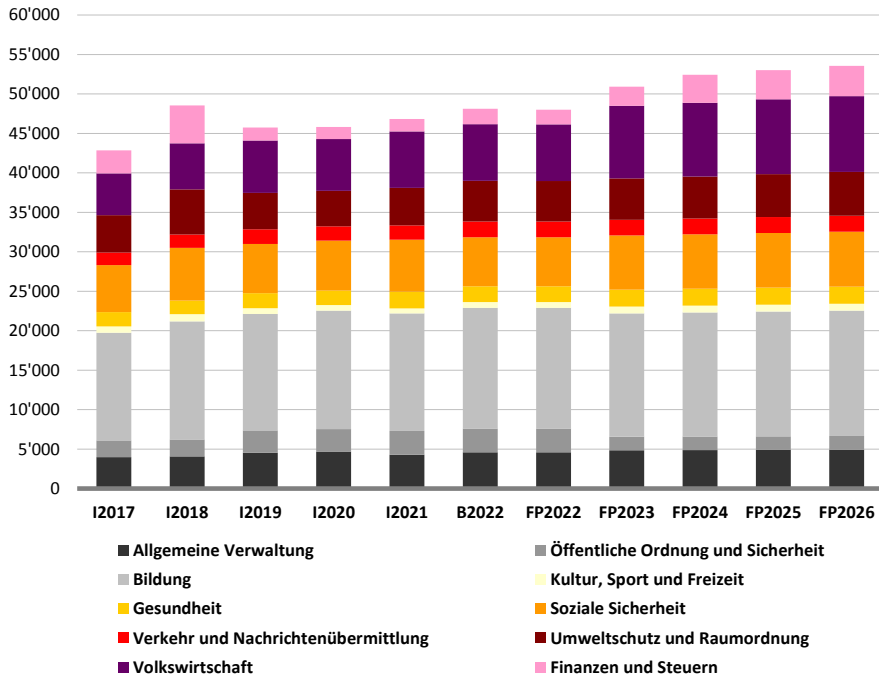
**GEWINNVERLAUF** [in CHF '000]



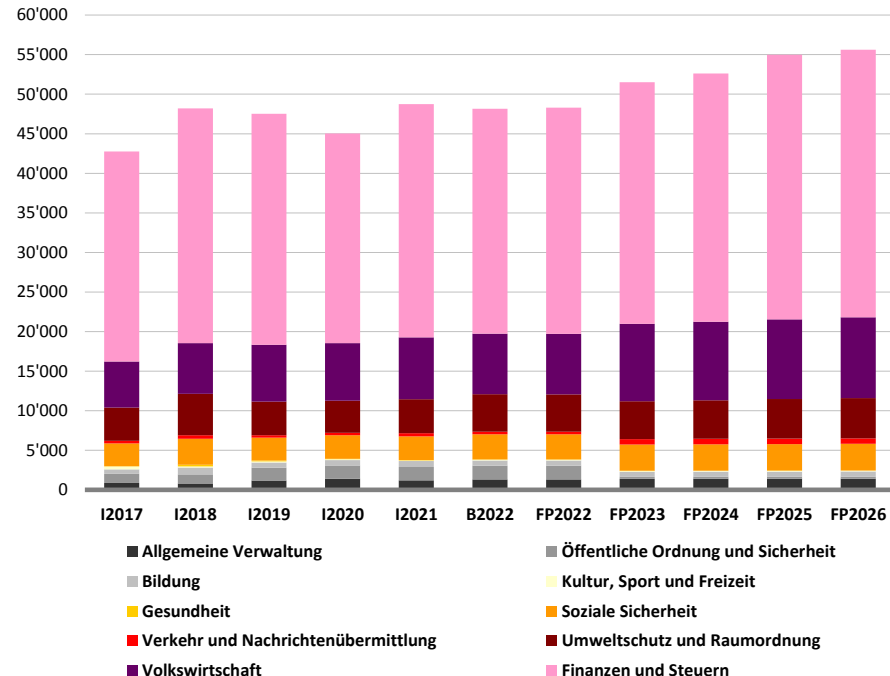
**FUSSNOTEN**

- (1) Erbschaft Liegenschaft Usterstrasse 4/6 über CHF 1.5 M
- (2) Zweckgebundene Zuwendung Stiftung Usterstrasse CHF 1.5 M
- (3) Unterstützungsbeitrag STAF 2021 bis 2024
- (4) Staatsbeiträge an den Unterhalt der Gemeindestrassen ab 2023, CHF 302.6 M im 2023
- (5) Einlage in die Finanzpolitische Reserve von CHF 400 T in den Jahren 2023 bis 2026

**AUFWANDSVERLAUF** [in CHF '000]



**ERTRAGSVERLAUF** [in CHF '000]



# Gemeinde Fehraltorf

## (F) STEUERPLANUNG

in CHF '000



| STEUERFUSS                                    |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        | [in %]                               |        |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------------------------|--------|
| Beschreibung                                  | I2017  | I2018  | I2019  | I2020  | I2021  | B2022  | FP2022 | FP2023 | FP2024 | FP2025 | FP2026 | Bemerkungen / Berechnung             | Faktor |
| Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse (ohne ZH) | 100.4% | 100.1% | 99.6%  | 99.7%  | 100.0% | 99.7%  | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | Statistisches Amt des Kantons Zürich |        |
| Steuerfuss Gemeinde in %                      | 107.0% | 107.0% | 107.0% | 107.0% | 107.0% | 107.0% | 107.0% | 109.0% | 109.0% | 111.0% | 111.0% |                                      |        |
| <b>WACHSTUMSRATE STEUERFUSS KANTON</b>        | k. A.  | -0.2%  | -0.6%  | 0.1%   | 0.4%   | -0.4%  |        |        |        |        |        |                                      |        |
| <b>WACHSTUMSRATE STEUERFUSS GEMEINDE</b>      | k. A.  |        |        |        |        |        |        | 1.9%   |        | 1.8%   |        |                                      |        |

| STEUERKRAFT GEMEINDE - ERRECHNET ANHAND DER ZAHLEN DER POLITISCHEN GEMEINDE |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               | [in CHF pro Einwohner]                       |        |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|--------|
| Beschreibung  | I2017         | I2018         | I2019         | I2020         | I2021         | B2022         | FP2022        | FP2023        | FP2024        | FP2025        | FP2026        | Bemerkungen / Berechnung                     | Faktor |
| Steuerertrag laufendes Jahr   | 18'503        | 20'043        | 20'416        | 19'537        | 19'551        | 20'229        | 20'229        | 20'000        | 20'234        | 20'469        | 20'703        | Alle Zahlen auf 100% gerechnet!              |        |
| Solländerungen frühere Jahre  | -132          | 2'570         | -164          | 1'623         | 1'181         | 748           | 748           | 720           | 743           | 738           | 729           | Steuerfuss = Mittelwert letzte 3 Jahre       |        |
| Quellensteuern  | 554           | 533           | 343           | 202           | 322           | 376           | 376           | 317           | 413           | 405           | 405           |  |        |
| Aktive Ausscheidungen (+)   | 941           | 1'011         | 863           | 955           | 1'071         | 939           | 939           | 968           | 826           | 811           | 811           | Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen! |        |
| Passive Ausscheidungen (-)  | -329          | -567          | -223          | -531          | -525          | -439          | -439          | -491          | -413          | -405          | -405          | Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen! |        |
| Steuerausscheidungen  | 612           | 444           | 640           | 423           | 546           | 500           | 500           | 477           | 413           | 405           | 405           |  |        |
| Nachsteuern   | 49            | 108           | 108           | 152           | 51            | 112           | 112           | 83            | 46            | 45            | 45            | Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen! |        |
| Tatsächliche Forderungsverluste (-)   | -76           | -99           |               | -42           | -37           | -56           | -56           | -46           | -46           | -45           | -45           | Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen! |        |
| Pauschale Steueranrechnungen (-)  | -26           | -26           | -11           |               | -28           | -15           | -15           | -14           | -17           | -17           | -17           | Achtung: Durch relevanten Steuerfuss teilen! |        |
| Abzüge (-)  | -102          | -125          | -11           | -42           | -65           | -71           | -71           | -60           | -63           | -62           | -62           |  |        |
| Korrekturzeile  | 7             |               | -31           | -1            | 2             |               |               |               |               |               |               |  |        |
| <b>ABSOLUTE STEUERKRAFT IN CHF '000</b>                                     | <b>19'491</b> | <b>23'574</b> | <b>21'300</b> | <b>21'895</b> | <b>21'588</b> | <b>21'893</b> | <b>21'893</b> | <b>21'536</b> | <b>21'786</b> | <b>22'001</b> | <b>22'226</b> |  |        |
| Anzahl Einwohner  | 6'378         | 6'421         | 6'480         | 6'573         | 6'667         | 6'747         | 6'747         | 6'827         | 6'907         | 6'987         | 7'067         |  |        |
| <b>STEUERKRAFT PRO EINWOHNER IN CHF</b>                                     | <b>3'056</b>  | <b>3'671</b>  | <b>3'287</b>  | <b>3'331</b>  | <b>3'238</b>  | <b>3'245</b>  | <b>3'245</b>  | <b>3'155</b>  | <b>3'154</b>  | <b>3'149</b>  | <b>3'145</b>  |  |        |
| <b>KANTONSMITTEL STEUERKRAFT PRO EW IN CHF</b>                              | <b>3'769</b>  | <b>3'721</b>  | <b>3'843</b>  | <b>3'770</b>  | <b>3'941</b>  | <b>3'800</b>  | <b>4'020</b>  | <b>4'100</b>  | <b>4'100</b>  | <b>4'100</b>  | <b>4'100</b>  |  |        |

# Gemeinde Fehraltorf

## (F) STEUERPLANUNG

in CHF '000



| GEMEINDESTEUERN - AUFWAND       |            |            |           |           |           |           |           |           |           |           |           | [in CHF '000]                     |        |
|---------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------------------------|--------|
| Beschreibung                    | I2017      | I2018      | I2019     | I2020     | I2021     | B2022     | FP2022    | FP2023    | FP2024    | FP2025    | FP2026    | Bemerkungen / Berechnung          | Faktor |
| Tatsächliche Forderungsverluste | 82         | 106        |           | 45        | 40        | 60        | 60        | 50        | 50        | 50        | 50        | Manuelle Eingabe                  |        |
| Übrige Steuern                  | 142        | 123        | 39        | 10        | 11        | 10        | 10        | 10        | 10        | 10        | 10        | Ø Zuwachsrate p.a. inkl. Teuerung | 2.0%   |
| <b>AUFWAND GEMEINDESTEUERN</b>  | <b>224</b> | <b>229</b> | <b>39</b> | <b>55</b> | <b>51</b> | <b>70</b> | <b>70</b> | <b>60</b> | <b>60</b> | <b>60</b> | <b>60</b> |                                   |        |

| GEMEINDESTEUERN - ERTRAG                   |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               | [in CHF '000]                      |        |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------|--------|
| Beschreibung                               | I2017         | I2018         | I2019         | I2020         | I2021         | B2022         | FP2022        | FP2023        | FP2024        | FP2025        | FP2026        | Bemerkungen / Berechnung           | Faktor |
| Einfache Staatssteuer                      | 18'503        | 20'043        | 20'416        | 19'537        | 19'551        | 20'229        | 20'229        | 20'000        | 20'234        | 20'469        | 20'703        | Steuern Rechnungsjahr / Steuerfuss |        |
| Zu-/Abnahme Steuern Rechnungsjahr pro EW   | k. A.         | 7.6%          | 0.9%          | -5.7%         | -1.3%         | 2.2%          | 2.2%          | -0.5%         |               | 1.8%          |               | Achtung: Steuerfussentwicklung!    |        |
| Steuern Rechnungsjahr pro Einwohner in CHF | 3'104         | 3'340         | 3'371         | 3'180         | 3'138         | 3'208         | 3'208         | 3'193         | 3'193         | 3'252         | 3'252         |                                    |        |
| Anzahl Einwohner                           | 6'378         | 6'421         | 6'480         | 6'573         | 6'667         | 6'747         | 6'747         | 6'827         | 6'907         | 6'987         | 7'067         |                                    |        |
| Steuern Rechnungsjahr                      | 19'799        | 21'446        | 21'845        | 20'904        | 20'919        | 21'645        | 21'645        | 21'800        | 22'055        | 22'720        | 22'980        | Manuelle Eingabe                   |        |
| Ordentliche Steuern früherer Jahre         | -141          | 2'749         | -176          | 1'736         | 1'264         | 800           | 800           | 770           | 800           | 800           | 800           | Manuelle Eingabe                   |        |
| Quellensteuern                             | 593           | 571           | 367           | 216           | 344           | 402           | 402           | 345           | 450           | 450           | 450           | Manuelle Eingabe                   |        |
| Aktive Steuerauscheidungen                 | 1'006         | 1'082         | 923           | 1'021         | 1'146         | 1'005         | 1'005         | 1'055         | 900           | 900           | 900           | Manuelle Eingabe                   |        |
| Passive Steuerauscheidungen                | -352          | -606          | -239          | -568          | -561          | -470          | -470          | -535          | -450          | -450          | -450          | Manuelle Eingabe                   |        |
| Nach- und Strafsteuern                     | 52            | 116           | 116           | 163           | 55            | 120           | 120           | 90            | 50            | 50            | 50            | Manuelle Eingabe                   |        |
| Pauschale Steueranrechnungen               | -28           | -28           | -12           |               | -30           | -16           | -16           | -15           | -19           | -19           | -19           | Manuelle Eingabe                   |        |
| Grundstückgewinnsteuern                    | 1'724         | 1'119         | 1'649         | 1'945         | 2'504         | 1'800         | 2'000         | 2'000         | 2'000         | 2'000         | 2'000         | Manuelle Eingabe                   |        |
| Übrige Steuern                             | 569           | 555           | 174           | 176           | 174           | 178           | 178           | 180           | 175           | 175           | 175           | Manuelle Eingabe                   |        |
| <b>ERTRAG GEMEINDESTEUERN</b>              | <b>23'223</b> | <b>27'004</b> | <b>24'648</b> | <b>25'594</b> | <b>25'815</b> | <b>25'464</b> | <b>25'664</b> | <b>25'690</b> | <b>25'961</b> | <b>26'626</b> | <b>26'886</b> |                                    |        |

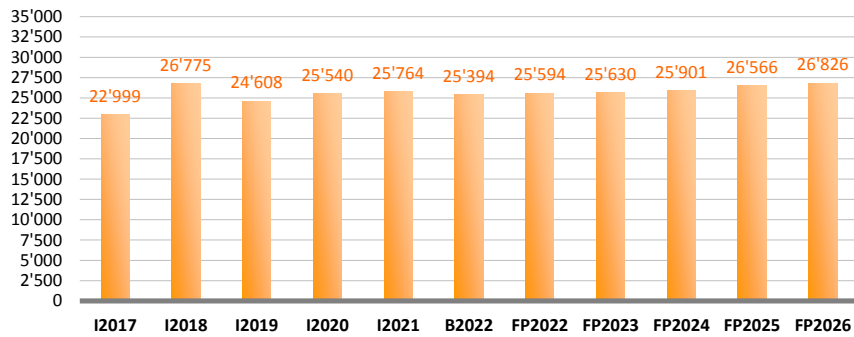
# Gemeinde Fehraltorf (F) STEUERPLANUNG

in CHF '000

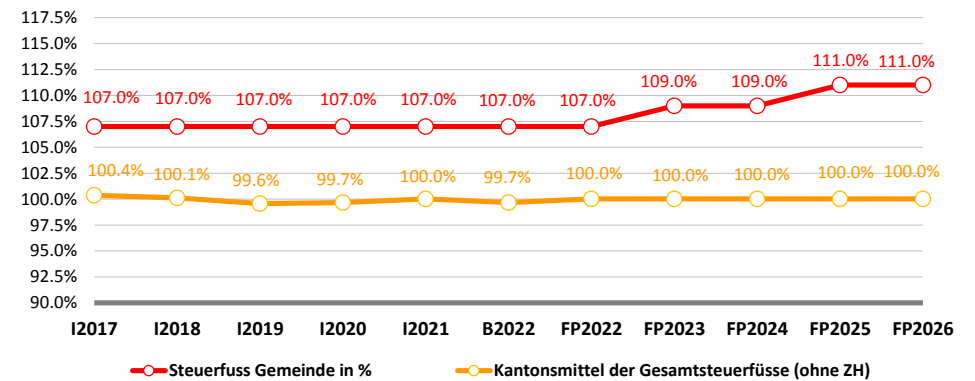


| GEMEINDESTEUERN - NETTORGEBNIS      |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               | [in CHF '000]            |        |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------|--------|
| Beschreibung                        | I2017         | I2018         | I2019         | I2020         | I2021         | B2022         | FP2022        | FP2023        | FP2024        | FP2025        | FP2026        | Bemerkungen / Berechnung | Faktor |
| Aufwand Gemeindesteuern             | 224           | 229           | 39            | 55            | 51            | 70            | 70            | 60            | 60            | 60            | 60            |                          |        |
| Ertrag Gemeindesteuern              | 23'223        | 27'004        | 24'648        | 25'594        | 25'815        | 25'464        | 25'664        | 25'690        | 25'961        | 26'626        | 26'886        |                          |        |
| <b>NETTORGEBNIS GEMEINDESTEUERN</b> | <b>22'999</b> | <b>26'775</b> | <b>24'608</b> | <b>25'540</b> | <b>25'764</b> | <b>25'394</b> | <b>25'594</b> | <b>25'630</b> | <b>25'901</b> | <b>26'566</b> | <b>26'826</b> |                          |        |

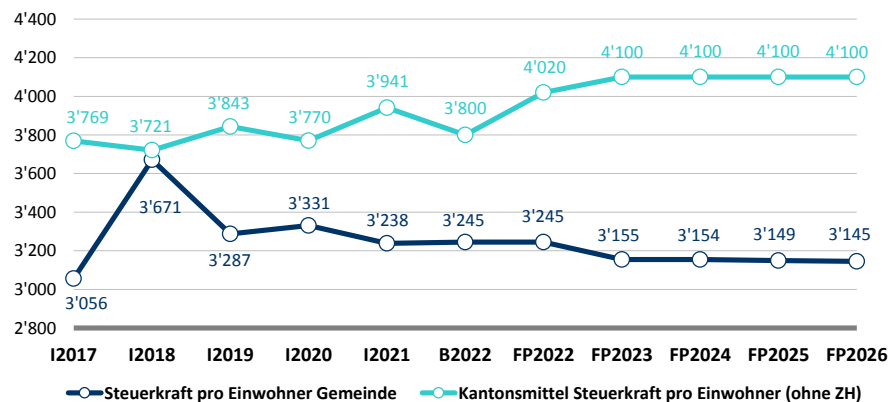
GEMEINDESTEUERN (NETTO) [in CHF '000]



STEUERFUSS [in %]



STEUERKRAFT [in CHF pro Einwohner]





# Gemeinde Fehraltorf

## (G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000



### A1 RESSOURCENZUSCHUSS

| Beschreibung  | Einheit         | FP2022       | FP2023       | FP2024       | FP2025       | FP2026       | Bemerkungen  |
|---|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|
| Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2               | CHF / Jahr      | 3'331        | 3'238        | 3'245        | 3'155        | 3'154        |  |
| Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2 | CHF / Jahr      | 3'770        | 3'941        | 4'020        | 4'100        | 4'100        | www.gaz.zh.ch / Berechnung 2012 (2008 - 2010); Folgejahre konst. |
| Ausgleichsgrenze 95%  | CHF / Jahr      | 3'582        | 3'744        | 3'819        | 3'895        | 3'895        |  |
| Einfacher relativer Zuschuss Jahr +/-                               | CHF / Jahr      | 250          | 506          | 574          | 740          | 741          |  |
| Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2                                  | Anzahl          | 6'573        | 6'667        | 6'747        | 6'827        | 6'907        | Übernahme aus "Steuern" Jahr -2                                  |
| Einfacher absoluter Zuschuss Jahr +/-                               | CHF '000        | 1'647        | 3'373.2      | 3'873        | 5'055        | 5'117        |  |
| Gesamtsteuerfuss der politischen Gemeinde Jahr-2                    | %               | 107.0%       | 107.0%       | 107.0%       | 109.0%       | 109.0%       |  |
| <b>RESSOURCENZUSCHUSS AN DIE POLITISCHE GEMEINDE JAHR +/-</b>       | <b>CHF '000</b> | <b>1'762</b> | <b>3'609</b> | <b>4'145</b> | <b>5'510</b> | <b>5'578</b> |  |

### A2 RESSOURCENABSCHÖPFUNG

| Beschreibung  | Einheit         | FP2022  | FP2023  | FP2024  | FP2025  | FP2026  | Bemerkungen                     |
|---|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------------------------------|
| Relative Steuerkraft der politischen Gemeinde Jahr -2                         | CHF / Jahr      | 3'331   | 3'238   | 3'245   | 3'155   | 3'154   |                                 |
| Kantonsmittel der relativen Steuerkraft (ohne Stadt Zürich) Jahr -2           | CHF / Jahr      | 3'770   | 3'941   | 4'020   | 4'100   | 4'100   |                                 |
| Abschöpfungsgrenze 110%   | CHF / Jahr      | 4'147   | 4'335   | 4'422   | 4'510   | 4'510   |                                 |
| Überhang über Abschöpfungsgrenze Jahr -2                                      | CHF / Jahr      |         |         |         |         |         |                                 |
| Einfache relative Abschöpfung 70% Jahr +/-                                    | CHF / Jahr      |         |         |         |         |         |                                 |
| Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2   | Anzahl          | 6'573   | 6'667   | 6'747   | 6'827   | 6'907   |                                 |
| Einfache absolute Abschöpfung Jahr +/-  | CHF '000        |         |         |         |         |         |                                 |
| Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse Jahr -2                                   | %               | 99.67%  | 100.03% | 100.03% | 100.03% | 100.03% | Übernahme aus "Steuern" Jahr -2 |
| Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse zwei Jahre vor Inkraftsetzen des Gesetzes | %               | 100.87% | 100.87% | 100.87% | 100.87% | 100.87% | Jahr 2010                       |
| Steuerfussindex   | %               | 98.8%   | 99.2%   | 99.2%   | 99.2%   | 99.2%   |                                 |
| <b>RESSOURCENABSCHÖPFUNG BEI DER POLITISCHEN GEMEINDE JAHR +/-</b>            | <b>CHF '000</b> |         |         |         |         |         |                                 |

Gemeinde Fehraltorf  
**(G) FINANZAUSGLEICH**

in CHF '000



**B DEMOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH**

| Beschreibung  | Einheit         | FP2022    | FP2023    | FP2024    | FP2025    | FP2026    | Bemerkungen        |
|---|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|
| Anzahl Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2                           | Anzahl          | 1'462     | 1'479     | 1'497     | 1'514     | 1'532     |                    |
| Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2   | Anzahl          | 6'573     | 6'667     | 6'747     | 6'827     | 6'907     |                    |
| Anteil Einwohner unter 20 Jahren per 31.12. Jahr -2                           | %               | 22.24%    | 22.18%    | 22.18%    | 22.18%    | 22.18%    |                    |
| Anzahl Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2 | Anzahl          | 232'131   | 234'848   | 236'861   | 238'891   | 240'939   |                    |
| Anzahl Einwohner des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2                 | Anzahl          | 1'130'451 | 1'140'141 | 1'149'914 | 1'159'771 | 1'169'712 |                    |
| Anteil Einwohner unter 20 Jahren des Kantons (o. Stadt ZH) per 31.12. Jahr -2 | Anzahl          | 20.53%    | 20.60%    | 20.60%    | 20.60%    | 20.60%    |                    |
| Anspruchsgrenze 110%  | %               | 22.59%    | 22.66%    | 22.66%    | 22.66%    | 22.66%    |                    |
| Überhang über Anspruchsgrenze Jahr -2   | %               |           |           |           |           |           |                    |
| Teuerungsindexierte Personenpauschale   | CHF             | 11'781    | 11'954    | 11'954    | 11'954    | 11'954    | Annahme = konstant |
| Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr-2  | Anzahl          | 6'573     | 6'667     | 6'747     | 6'827     | 6'907     |                    |
| Anzahl ausgleichsberechtigte Personen   | Anzahl          |           |           |           |           |           |                    |
| Voller Beitrag für den demografischen Solderlastenausgleich Jahr +/- 0        | CHF '000        |           |           |           |           |           |                    |
| Kürzung des demografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:                  |                 |           |           |           |           |           |                    |
| Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2                                 | %               | 99.67%    | 100.03%   | 100.03%   | 100.03%   | 100.03%   |                    |
| Gesamtsteuerfuss im Jahr-2  | %               | 107.00%   | 107.00%   | 107.00%   | 109.00%   | 109.00%   |                    |
| Anteil der Kürzung Jahr +/-0  | %               | 41.17%    | 41.88%    | 41.88%    | 38.24%    | 38.24%    |                    |
| Kürzungsbetrag Jahr +/-0  | CHF '000        |           |           |           |           |           |                    |
| <b>GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0</b>   | <b>CHF '000</b> |           |           |           |           |           |                    |

Gemeinde Fehraltorf  
(G) FINANZAUSGLEICH

in CHF '000



**C GEOGRAFISCH-TOPOGRAFISCHER SONDERLASTENAUSGLEICH**

| Beschreibung   | Einheit         | FP2022  | FP2023  | FP2024  | FP2025  | FP2026  | Bemerkungen  |
|--|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|--|
| Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2  | Anzahl          | 6'573   | 6'667   | 6'747   | 6'827   | 6'907   |  |
| Produktivfläche der pol. Gemeinde Jahr -2  | ha              | 957     | 943     | 943     | 943     | 943     | Gem. Arealstat.: Gesamtfläche - Gewässer - übr. Unprod. Fläche |
| Bevölkerungsdichte am 31.12. Jahr -2   | Anzahl pro km2  | 687     | 707     | 715     | 724     | 732     | Anspruch wenn < 150 EW / km2                                   |
| Anteil des Gebietes mit einer Hangneigung über 35%                                   | %               |         |         |         |         |         | Anspruch wenn >15%   |
| Voller Beitrag pro EinwohnerIn ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0                   | CHF             |         |         |         |         |         | Anspruch wenn eines von beiden Kriterien erfüllt ist           |
| Anzahl Einwohner per 31.12. Jahr -2  | Anzahl          | 6'573   | 6'667   | 6'747   | 6'827   | 6'907   |  |
| Voller Beitrag ohne Teuerungsindexierung Jahr +/-0                                   | CHF '000        |         |         |         |         |         |  |
| Stand des Landesindex der Konsumentenpreise Jahr-2                                   | Punkte          | 102.30  | 103.80  | 103.80  | 103.80  | 103.80  | www.bfs.admin.ch, Basis 2005 = 100%                            |
| Stand des LdK am Ende des zweiten Jahres vor Inkraftsetzen des Gesetzes              | Punkte          | 104.20  | 104.20  | 104.20  | 104.20  | 104.20  | Jahr 2010  |
| Teuerungsindex   | Punkte          | 0.98    | 1.00    | 1.00    | 1.00    | 1.00    |  |
| Voller Beitrag für den geografisch-topografischen Sonderlastenausgleich im Jahr +/-0 | CHF '000        |         |         |         |         |         |  |
| Kürzung des geografisch-topografischen Sonderlastenausgleichs Jahr +/-0:             |                 |         |         |         |         |         |  |
| Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2  | %               | 99.67%  | 100.03% | 100.03% | 100.03% | 100.03% |  |
| Gesamtsteuerfuss im Jahr-2   | %               | 107.00% | 107.00% | 107.00% | 109.00% | 109.00% |  |
| Anteil der Kürzung Jahr +/-0   | %               | 41.17%  | 41.88%  | 41.88%  | 38.24%  | 38.24%  |  |
| Kürzungsbetrag Jahr +/-0   | CHF '000        |         |         |         |         |         |  |
| <b>GEKÜRZTER BEITRAG FÜR DEMOGRAFISCHEN SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0</b>          | <b>CHF '000</b> |         |         |         |         |         |  |

**D INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH**

| Beschreibung   | Einheit         | FP2022  | FP2023  | FP2024  | FP2025  | FP2026  | Bemerkungen |
|--|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------|
| Gesamtsteuerfuss im Jahr-2                               | %               | 107.00% | 107.00% | 107.00% | 109.00% | 109.00% |             |
| Kantonsmittel der Gesamtsteuerfüsse im Jahr-2            | %               | 99.67%  | 100.03% | 100.03% | 100.03% | 100.03% |             |
| Anspruchsgrenze 130%                                     | %               | 129.57% | 130.04% | 130.04% | 130.04% | 130.04% |             |
| Anspruchsberechtigung                                    | Ja / Nein       | Nein    | Nein    | Nein    | Nein    | Nein    |             |
| Individueller Sonderlastenausgleich Jahr +/- 0 (Manuell) | CHF '000        |         |         |         |         |         |             |
| <b>INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0</b>     | <b>CHF '000</b> |         |         |         |         |         |             |

**E ZENTRUMSLASTENAUSGLEICH**

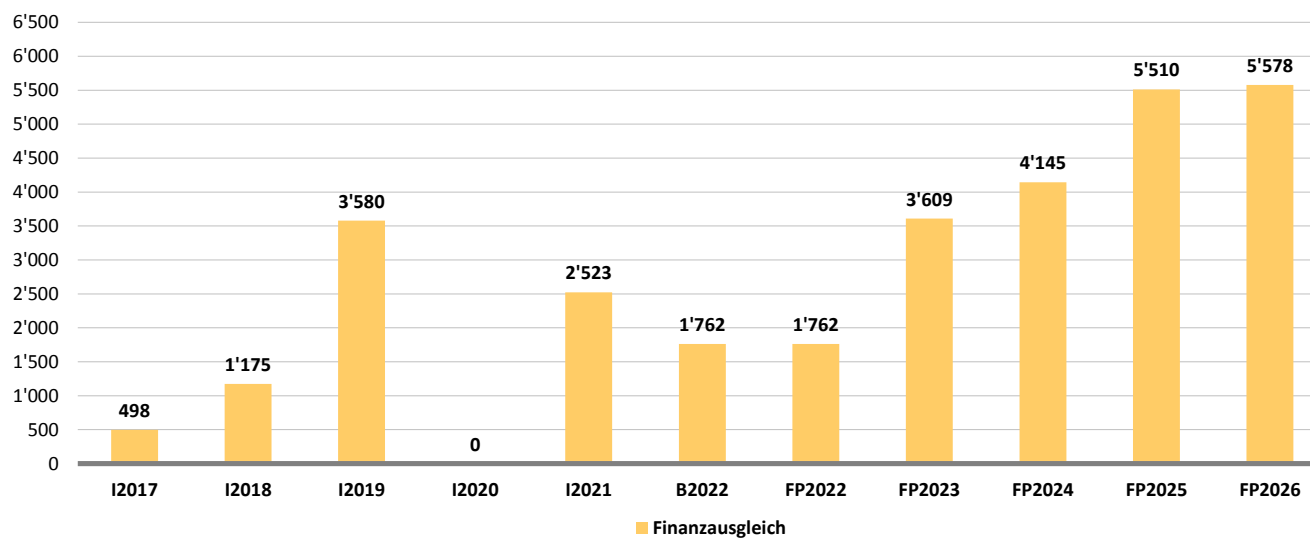
| Beschreibung   | Einheit         | FP2022 | FP2023 | FP2024 | FP2025 | FP2026 | Bemerkungen |
|--|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------|
| Stadt Zürich?  | Ja / Nein       | Nein   | Nein   | Nein   | Nein   | Nein   |             |
| Winterthur?  | Ja / Nein       | Nein   | Nein   | Nein   | Nein   | Nein   |             |
| Anspruchsberechtigung                                | Ja / Nein       | Nein   | Nein   | Nein   | Nein   | Nein   |             |
| Zentrumslastenausgleich Jahr +/-0 (Manuell)          | CHF '000        |        |        |        |        |        |             |
| <b>INDIVIDUELLER SONDERLASTENAUSGLEICH JAHR +/-0</b> | <b>CHF '000</b> |        |        |        |        |        |             |

**ZUSAMMENZUG ALLER FINANZAUSGLEICHS-INSTRUMENTE**

| Beschreibung                           | Einheit         | FP2022       | FP2023       | FP2024       | FP2025       | FP2026       | Bemerkungen |
|--|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| Aufwand                                | CHF '000        |              |              |              |              |              |             |
| Ertrag                                 | CHF '000        | 1'762        | 3'609        | 4'145        | 5'510        | 5'578        |             |
| <b>FINANZAUSGLEICH NETTO JAHR +/-0</b> | <b>CHF '000</b> | <b>1'762</b> | <b>3'609</b> | <b>4'145</b> | <b>5'510</b> | <b>5'578</b> |             |

**FINANZAUSGLEICH**

[in CHF '000]

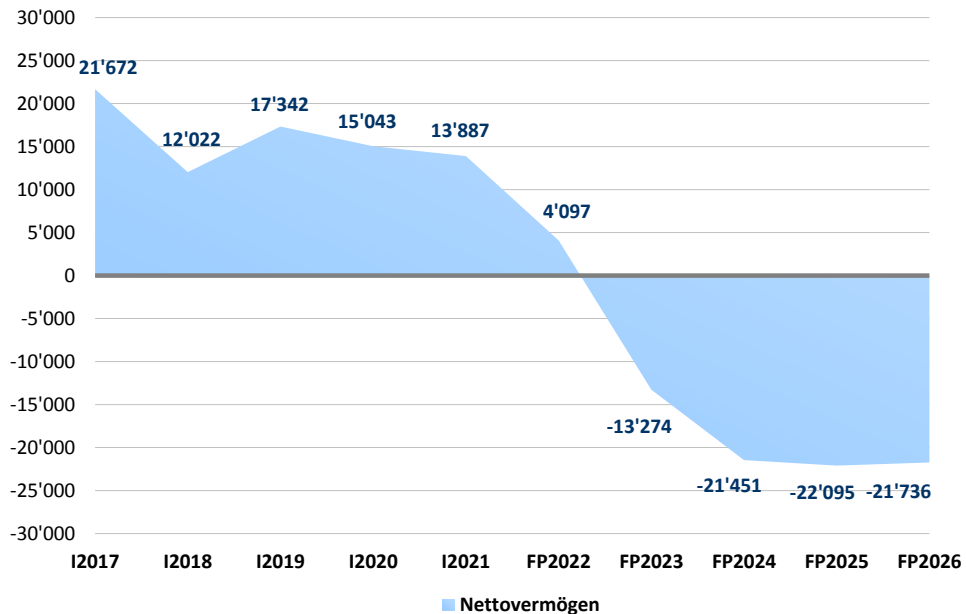


## BILANZ

| Beschreibung                        | I2017         |               | I2018                |               | I2019         |               | I2020         |               | I2021         |               | FP2022        |               | FP2023         |                | FP2024         |                | FP2025         |                | FP2026         |                |
|-------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                     | Aktiven       | Passiven      | Aktiven              | Passiven      | Aktiven       | Passiven      | Aktiven       | Passiven      | Aktiven       | Passiven      | Aktiven       | Passiven      | Aktiven        | Passiven       | Aktiven        | Passiven       | Aktiven        | Passiven       | Aktiven        | Passiven       |
| Flüssige Mittel                     | 7'649         |               | 9'006                |               | 9'615         |               | 7'467         |               | 5'919         |               | 1'062         |               | 1'091          |                | 1'013          |                | 1'086          |                | 1'010          |                |
| Finanzanlagen FV                    | 1'341         |               | 329                  |               | 5'332         |               | 11'123        |               | 14'323        |               | 14'323        |               | 14'323         |                | 14'323         |                | 14'323         |                | 14'323         |                |
| Sachanlagen FV                      | 15'906        |               | 15'128               |               | 14'486        |               | 14'486        |               | 14'752        |               | 15'019        |               | 15'019         |                | 15'019         |                | 15'103         |                | 15'138         |                |
| Übriges Finanzvermögen              | 5'411         |               | 655                  |               | 5'627         |               | 7'145         |               | 7'209         |               | 7'209         |               | 7'209          |                | 7'209          |                | 7'209          |                | 7'209          |                |
| <b>Finanzvermögen</b>               | <b>30'306</b> |               | <b>25'117</b>        |               | <b>35'060</b> |               | <b>40'220</b> |               | <b>42'202</b> |               | <b>37'612</b> |               | <b>37'641</b>  |                | <b>37'564</b>  |                | <b>37'721</b>  |                | <b>37'680</b>  |                |
| Wasserwerk                          | 511           |               | 541                  |               | 866           |               | 782           |               | 1'795         |               | 3'109         |               | 4'296          |                | 4'592          |                | 6'707          |                | 7'537          |                |
| Abwasserbeseitigung                 | 2'873         |               | -669                 |               | -749          |               | -964          |               | -961          |               | -401          |               | -49            |                | -38            |                | -27            |                | -16            |                |
| Abfallwirtschaft                    | 82            |               | 73                   |               | 90            |               | 322           |               | 347           |               | 335           |               | 323            |                | 311            |                | 300            |                | 288            |                |
| Elektrizitätsnetz                   | 2'191         |               | 2'946                |               | 3'232         |               | 2'968         |               | 4'468         |               | 6'407         |               | 6'958          |                | 7'302          |                | 7'632          |                | 7'825          |                |
| Spezialfinanzierungen               | 5'657         |               | 2'891                |               | 3'438         |               | 3'109         |               | 5'648         |               | 9'450         |               | 11'529         |                | 12'168         |                | 14'611         |                | 15'634         |                |
| Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen | 13'406        |               | 13'236               |               | 18'082        |               | 21'083        |               | 22'444        |               | 28'229        |               | 44'179         |                | 52'361         |                | 52'697         |                | 53'944         |                |
| Sachanlagen VV - Immobilien         | 19'062        |               | 16'127               |               | 21'520        |               | 24'192        |               | 28'092        |               | 37'679        |               | 55'708         |                | 64'528         |                | 67'308         |                | 69'578         |                |
| Wasserwerk                          | 63            |               | 202                  |               | 234           |               | 192           |               | 144           |               | 100           |               | 78             |                | 57             |                | 37             |                | 33             |                |
| Abwasserbeseitigung                 | 17            |               |                      |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Abfallwirtschaft                    |               |               |                      |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Elektrizitätsnetz                   | 363           |               | 233                  |               | 171           |               | 113           |               | 146           |               | 187           |               | 216            |                | 232            |                | 235            |                | 181            |                |
| Spezialfinanzierungen               | 443           |               | 435                  |               | 405           |               | 305           |               | 290           |               | 288           |               | 294            |                | 290            |                | 272            |                | 213            |                |
| Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen | 767           |               | 449                  |               | 366           |               | 375           |               | 435           |               | 783           |               | 1'003          |                | 1'006          |                | 1'198          |                | 969            |                |
| Sachanlagen VV - Mobilien           | 1'209         |               | 884                  |               | 770           |               | 679           |               | 725           |               | 1'070         |               | 1'297          |                | 1'296          |                | 1'470          |                | 1'182          |                |
| Wasserwerk                          |               |               |                      |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Abwasserbeseitigung                 |               |               | 40                   |               | 36            |               | 31            |               | 27            |               | 22            |               | 18             |                | 13             |                | 9              |                | 4              |                |
| Spezialfinanzierungen               |               |               | 40                   |               | 36            |               | 31            |               | 27            |               | 22            |               | 18             |                | 13             |                | 9              |                | 4              |                |
| Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen |               |               | 17                   |               | 16            |               | 14            |               | 141           |               | 237           |               | 214            |                | 166            |                | 118            |                | 90             |                |
| Immaterielle Anlagen VV             |               |               | 58                   |               | 52            |               | 45            |               | 167           |               | 259           |               | 232            |                | 179            |                | 127            |                | 95             |                |
| Beteiligung Abwasserbeseitigung     |               |               | 7'823                |               | 7'823         |               | 7'823         |               | 7'823         |               | 7'823         |               | 7'823          |                | 7'823          |                | 7'823          |                | 7'823          |                |
| Gemeinde ohne Spezialfinanzierungen | 620           |               | 9'618                |               | 1'766         |               | 1'664         |               | 1'664         |               | 1'664         |               | 1'664          |                | 1'664          |                | 1'664          |                | 1'664          |                |
| Übriges Verwaltungsvermögen         | 620           |               | 17'441               |               | 9'589         |               | 9'487         |               | 9'487         |               | 9'487         |               | 9'487          |                | 9'487          |                | 9'487          |                | 9'487          |                |
| <b>Verwaltungsvermögen</b>          | <b>20'891</b> |               | <b>34'509</b>        |               | <b>31'932</b> |               | <b>34'403</b> |               | <b>38'472</b> |               | <b>48'495</b> |               | <b>66'724</b>  |                | <b>75'491</b>  |                | <b>78'392</b>  |                | <b>80'342</b>  |                |
| Langfristige Schulden               |               | 170           |                      | 57            |               |               |               |               |               |               | 5'200         |               | 22'600         |                | 30'700         |                | 31'500         |                | 31'100         |                |
| Übriges Fremdkapital                |               | 8'464         |                      | 13'039        |               | 17'718        |               | 25'177        |               | 28'315        |               | 28'315        |                | 28'315         |                | 28'315         |                | 28'315         |                | 28'315         |
| <b>Fremdkapital</b>                 |               | <b>8'634</b>  |                      | <b>13'096</b> |               | <b>17'718</b> |               | <b>25'177</b> |               | <b>28'315</b> |               | <b>33'515</b> |                | <b>50'915</b>  |                | <b>59'015</b>  |                | <b>59'815</b>  |                | <b>59'415</b>  |
| Wasserwerk                          |               | 2'135         |                      | 2'324         |               | 2'477         |               | 2'773         |               | 2'841         |               | 2'752         |                | 2'605          |                | 2'597          |                | 2'525          |                | 2'439          |
| Abwasserbeseitigung                 |               | 2'415         |                      | 3'140         |               | 7'267         |               | 7'445         |               | 7'147         |               | 6'520         |                | 6'031          |                | 5'534          |                | 5'031          |                | 4'519          |
| Abfallwirtschaft                    |               | 970           |                      | 919           |               | 893           |               | 863           |               | 900           |               | 886           |                | 852            |                | 817            |                | 782            |                | 747            |
| Elektrizitätsnetz                   |               | 2'299         |                      | 2'651         |               | 2'997         |               | 3'447         |               | 4'447         |               | 5'053         |                | 5'513          |                | 5'952          |                | 6'368          |                | 6'769          |
| Elektrizitätswerk Stromhandel       |               | 755           |                      | 788           |               | 868           |               | 928           |               | 1'108         |               | 1'173         |                | 1'257          |                | 1'342          |                | 1'428          |                | 1'516          |
| Spezialfonds                        |               | 541           |                      |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Spezialfinanzierungen               |               | 9'115         |                      | 9'821         |               | 14'503        |               | 15'455        |               | 16'441        |               | 16'383        |                | 16'257         |                | 16'243         |                | 16'133         |                | 15'991         |
| Kumulierte Vorjahresergebnisse      |               | 33'536        |                      | 33'449        |               | 32'945        |               | 34'709        |               | 33'929        |               | 35'855        |                | 36'147         |                | 36'730         |                | 36'934         |                | 38'902         |
| Jahresergebnis                      |               | -87           |                      | -346          |               | 1'764         |               | -780          |               | 1'926         |               | 292           |                | 584            |                | 204            |                | 1'967          |                | 2'051          |
| Finanzpolitische Reserve            |               |               |                      |               |               |               |               |               |               |               |               |               | 400            |                | 800            |                | 1'200          |                | 1'600          |                |
| Übriges Eigenkapital                |               |               | 3'607 <sup>(1)</sup> |               | 62            |               | 63            |               | 62            |               | 62            |               | 62             |                | 62             |                | 62             |                | 62             |                |
| <b>Eigenkapital</b>                 |               | <b>42'563</b> |                      | <b>46'531</b> |               | <b>49'274</b> |               | <b>49'446</b> |               | <b>52'358</b> |               | <b>52'592</b> |                | <b>53'450</b>  |                | <b>54'039</b>  |                | <b>56'298</b>  |                | <b>58'606</b>  |
| <b>BILANZSUMME</b>                  | <b>51'198</b> | <b>51'198</b> | <b>59'626</b>        | <b>59'626</b> | <b>66'992</b> | <b>66'992</b> | <b>74'624</b> | <b>74'624</b> | <b>80'674</b> | <b>80'674</b> | <b>86'108</b> | <b>86'108</b> | <b>104'365</b> | <b>104'365</b> | <b>113'055</b> | <b>113'055</b> | <b>116'113</b> | <b>116'113</b> | <b>118'022</b> | <b>118'022</b> |

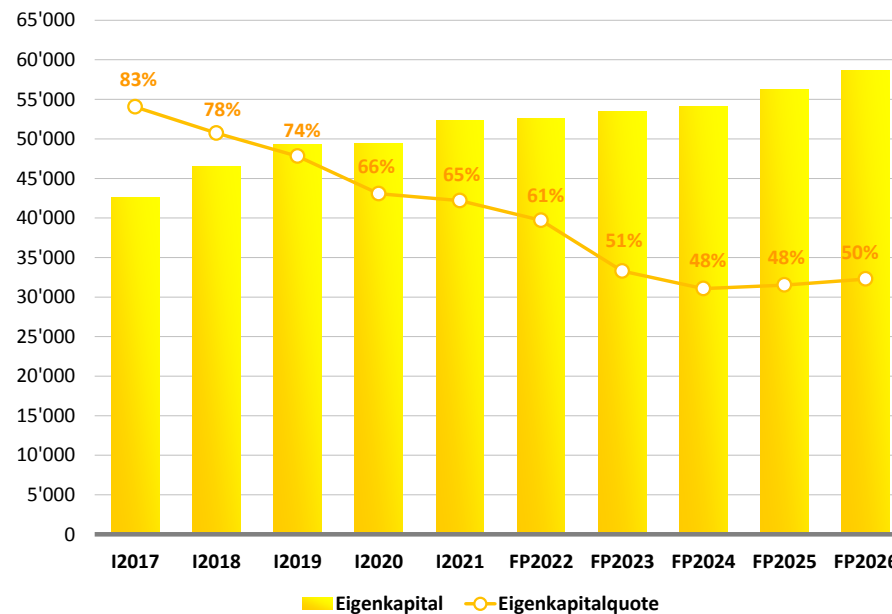
**NETTOVERMÖGEN** [in CHF '000]

Definition: Nettovermögen = Finanzvermögen - Fremdkapital inkl. Verrechnungen



**EIGENKAPITAL UND EIGENKAPITALQUOTE** [in CHF '000]

Definition: Eigenkapitalquote = Eigenkapital / Total Passiven



**BEMERKUNGEN** [in CHF '000]

(1) Aufwertungsreserve HRM2 3'545 T; Allgemeiner Haushalt -158 T, Wasserwerk -4 T, Abwasserbeseitigung 3'714 T, Elektrizitätswerk -7 T

**(I) GELDFLUSSRECHNUNG**

in CHF '000

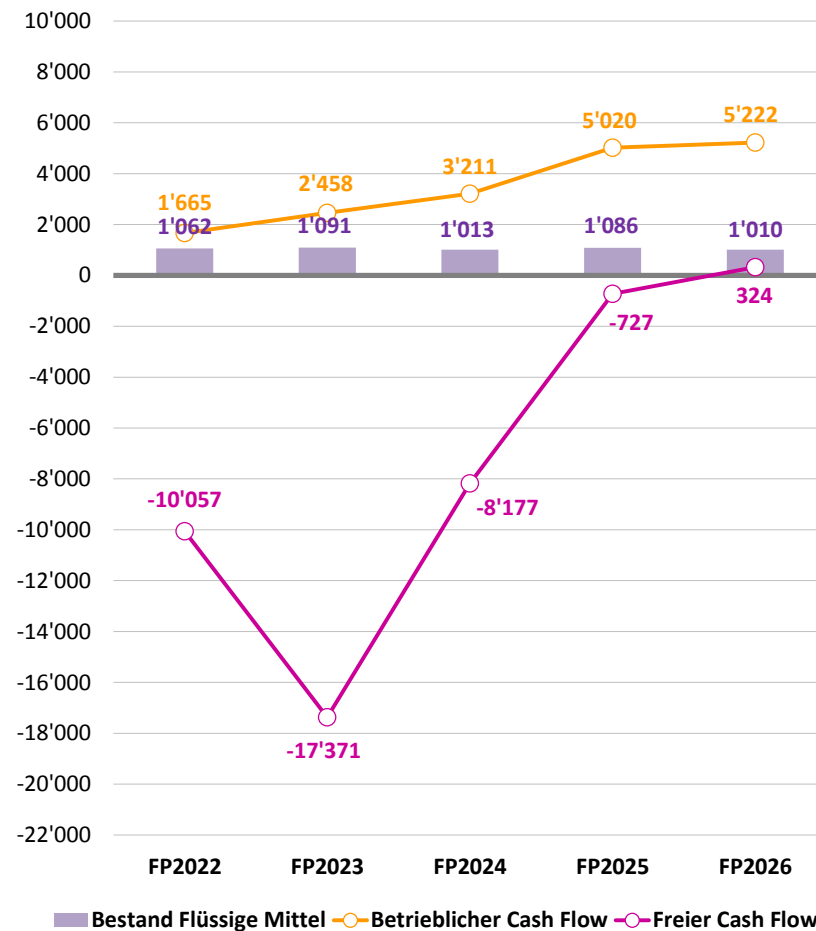
| GELDFLUSSRECHNUNG                           |                |                |                |               |               | [in CHF '000]     |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|
| Beschreibung                                | FP2022         | FP2023         | FP2024         | FP2025        | FP2026        | Σ FP2022 - FP2026 |
| Jahresergebnis                              | 292            | 584            | 204            | 1'967         | 2'051         | 5'098             |
| + / - Abschreibungen                        | 1'114          | 1'218          | 2'197          | 2'236         | 2'348         | 9'113             |
| + / - Abschreibungen Spezialfinanzierungen  | 317            | 382            | 425            | 526           | 565           | 2'216             |
| + / - Abgrenzung Finanzausgleich            |                |                |                |               |               |                   |
| + / - Übriges Finanzvermögen                |                |                |                |               |               |                   |
| + / - Verpflichtungen Spezialfinanzierungen | -58            | -126           | -15            | -109          | -142          | -450              |
| + / - Übriges Fremdkapital                  |                |                |                |               |               |                   |
| + / - Finanzpolitische Reserve              |                | 400            | 400            | 400           | 400           | 1'600             |
| + / - Übriges Eigenkapital                  |                |                |                |               |               |                   |
| <b>Betrieblicher Cash Flow</b>              | <b>1'665</b>   | <b>2'458</b>   | <b>3'211</b>   | <b>5'020</b>  | <b>5'222</b>  | <b>17'577</b>     |
| + / - Sachanlagen FV                        | -267           |                |                | -84           | -35           | -386              |
| + / - Sachanlagen VV - Immobilien           | -6'705         | -16'911        | -10'113        | -2'250        | -3'289        | -39'268           |
| + / - Sachanlagen VV - Mobilien             | -496           | -430           | -220           | -466          | -50           | -1'662            |
| + / - Immaterielle Anlagen VV               | -141           | -25            |                |               |               | -166              |
| + / - Investitionen Spezialfinanzierungen   | -4'113         | -2'463         | -1'056         | -2'948        | -1'525        | -12'104           |
| + / - Übriges Verwaltungsvermögen           |                |                |                |               |               |                   |
| <b>Investiver Cash Flow (1)</b>             | <b>-11'722</b> | <b>-19'829</b> | <b>-11'389</b> | <b>-5'748</b> | <b>-4'899</b> | <b>-53'586</b>    |
| <b>Freier Cash Flow (2)</b>                 | <b>-10'057</b> | <b>-17'371</b> | <b>-8'177</b>  | <b>-727</b>   | <b>324</b>    | <b>-36'008</b>    |
| Selbstfinanzierungsgrad (3)                 | 14%            | 12%            | 28%            | 87%           | 107%          | 33%               |
| + / - Finanzanlagen                         |                |                |                |               |               |                   |
| + / - Langfristige Schulden                 | 5'200          | 17'400         | 8'100          | 800           | -400          | 31'100            |
| <b>Finanzieller Cash Flow</b>               | <b>5'200</b>   | <b>17'400</b>  | <b>8'100</b>   | <b>800</b>    | <b>-400</b>   | <b>31'100</b>     |
| <b>ZU- / ABNAHME FLÜSSIGE MITTEL</b>        | <b>-4'857</b>  | <b>29</b>      | <b>-77</b>     | <b>73</b>     | <b>-76</b>    | <b>-4'908</b>     |
| Anfangsbestand Flüssige Mittel              | 5'919          | 1'062          | 1'091          | 1'013         | 1'086         | 5'919             |
| <b>Endbestand Flüssige Mittel</b>           | <b>1'062</b>   | <b>1'091</b>   | <b>1'013</b>   | <b>1'086</b>  | <b>1'010</b>  | <b>1'010</b>      |

(1) Nettoinvestitionen

(2) Finanzierung I = Veränderung Nettovermögen

(3) Betrieblicher Cash Flow in % des Investiven Cash Flows

CASH FLOW UND BESTAND FLÜSSIGE MITTEL [in CHF '000]



**(J) ABSCHREIBUNGEN**

in CHF '000

**GEMEINDE OHNE SPEZIALFINANZIERTER BEREICHE**

| ANFANGSBESTÄNDE [in CHF '000] |               |               |               |               |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Beschreibung                  | FP2022        | FP2023        | FP2024        | FP2025        | FP2026        |
| Sachanlagen FV                | 14'752        | 15'019        | 15'019        | 15'019        | 15'103        |
| Finanzvermögen                | 14'752        | 15'019        | 15'019        | 15'019        | 15'103        |
| Sachanlagen VV - Immobilien   | 22'444        | 28'229        | 44'179        | 52'361        | 52'697        |
| Sachanlagen VV - Mobilien     | 435           | 783           | 1'003         | 1'006         | 1'198         |
| Immaterielle Anlagen VV       | 141           | 237           | 214           | 166           | 118           |
| Verwaltungsvermögen           | 23'020        | 29'248        | 45'397        | 53'533        | 54'013        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>         | <b>37'773</b> | <b>44'268</b> | <b>60'416</b> | <b>68'552</b> | <b>69'116</b> |

| ABSCHREIBUNGEN VORJAHRE [in CHF '000] |            |            |            |            |            |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Beschreibung                          | FP2022     | FP2023     | FP2024     | FP2025     | FP2026     |
| Sachanlagen FV                        |            |            |            |            |            |
| Finanzvermögen                        |            |            |            |            |            |
| Sachanlagen VV - Immobilien           | 861        | 837        | 830        | 804        | 759        |
| Sachanlagen VV - Mobilien             | 79         | 79         | 55         | 47         | 44         |
| Immaterielle Anlagen VV               | 28         | 28         | 28         | 28         | 8          |
| Verwaltungsvermögen                   | 968        | 943        | 913        | 878        | 811        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>                 | <b>968</b> | <b>943</b> | <b>913</b> | <b>878</b> | <b>811</b> |

| NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000] |              |               |               |              |              |
|----------------------------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| Beschreibung                     | FP2022       | FP2023        | FP2024        | FP2025       | FP2026       |
| Sachanlagen FV                   | 267          |               |               | 84           | 35           |
| Finanzvermögen                   | 267          |               |               | 84           | 35           |
| Sachanlagen VV - Immobilien      | 6'705        | 16'911        | 10'113        | 2'250        | 3'289        |
| Sachanlagen VV - Mobilien        | 496          | 430           | 220           | 466          | 50           |
| Immaterielle Anlagen VV          | 141          | 25            |               |              |              |
| Verwaltungsvermögen              | 7'342        | 17'366        | 10'333        | 2'716        | 3'339        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>            | <b>7'609</b> | <b>17'366</b> | <b>10'333</b> | <b>2'800</b> | <b>3'374</b> |

| ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000] |            |            |              |              |              | Dauer   |
|--|------------|------------|--------------|--------------|--------------|---------|
| Beschreibung   | FP2022     | FP2023     | FP2024       | FP2025       | FP2026       | # Jahre |
| Sachanlagen FV   |            |            |              |              |              |         |
| Finanzvermögen   |            |            |              |              |              |         |
| Sachanlagen VV - Immobilien                                | 59         | 124        | 1'102        | 1'110        | 1'283        | 31      |
| Sachanlagen VV - Mobilien                                  | 70         | 131        | 162          | 228          | 235          | 7       |
| Immaterielle Anlagen VV                                    | 17         | 20         | 20           | 20           | 20           | 8       |
| Verwaltungsvermögen  | 146        | 275        | 1'284        | 1'358        | 1'538        |         |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>                                      | <b>146</b> | <b>275</b> | <b>1'284</b> | <b>1'358</b> | <b>1'538</b> |         |

| BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000] |               |               |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Beschreibung                             | FP2022        | FP2023        | FP2024        | FP2025        | FP2026        |
| Sachanlagen FV                           | 15'019        | 15'019        | 15'019        | 15'103        | 15'138        |
| Finanzvermögen                           | 15'019        | 15'019        | 15'019        | 15'103        | 15'138        |
| Sachanlagen VV - Immobilien              | 29'149        | 45'140        | 54'292        | 54'611        | 55'986        |
| Sachanlagen VV - Mobilien                | 931           | 1'213         | 1'223         | 1'472         | 1'248         |
| Immaterielle Anlagen VV                  | 282           | 262           | 214           | 166           | 118           |
| Verwaltungsvermögen                      | 30'362        | 46'614        | 55'730        | 56'249        | 57'352        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>                    | <b>45'382</b> | <b>61'634</b> | <b>70'749</b> | <b>71'352</b> | <b>72'490</b> |

| ENDBESTAND [in CHF '000]    |               |               |               |               |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Beschreibung                | FP2022        | FP2023        | FP2024        | FP2025        | FP2026        |
| Sachanlagen FV              | 15'019        | 15'019        | 15'019        | 15'103        | 15'138        |
| Finanzvermögen              | 15'019        | 15'019        | 15'019        | 15'103        | 15'138        |
| Sachanlagen VV - Immobilien | 28'229        | 44'179        | 52'361        | 52'697        | 53'944        |
| Sachanlagen VV - Mobilien   | 783           | 1'003         | 1'006         | 1'198         | 969           |
| Immaterielle Anlagen VV     | 237           | 214           | 166           | 118           | 90            |
| Verwaltungsvermögen         | 29'248        | 45'397        | 53'533        | 54'013        | 55'003        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       | <b>44'268</b> | <b>60'416</b> | <b>68'552</b> | <b>69'116</b> | <b>70'141</b> |



**(J) ABSCHREIBUNGEN**

in CHF '000

**WASSERWERK**

| ANFANGSBESTÄNDE [in CHF '000] |              |              |              |              |              |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Beschreibung                  | FP2022       | FP2023       | FP2024       | FP2025       | FP2026       |
| Sachanlagen VV - Immobilien   | 1'795        | 3'109        | 4'296        | 4'592        | 6'707        |
| Sachanlagen VV - Mobilien     | 144          | 100          | 78           | 57           | 37           |
| Immaterielle Anlagen VV       |              |              |              |              |              |
| Verwaltungsvermögen           | 1'939        | 3'209        | 4'374        | 4'649        | 6'744        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>         | <b>1'939</b> | <b>3'209</b> | <b>4'374</b> | <b>4'649</b> | <b>6'744</b> |

| ABSCHREIBUNGEN VORJAHRE [in CHF '000] |           |           |           |           |           |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Beschreibung                          | FP2022    | FP2023    | FP2024    | FP2025    | FP2026    |
| Sachanlagen VV - Immobilien           | 9         | 9         | 9         | 9         | 9         |
| Sachanlagen VV - Mobilien             | 44        | 22        | 21        | 20        | 5         |
| Immaterielle Anlagen VV               |           |           |           |           |           |
| Verwaltungsvermögen                   | 53        | 31        | 30        | 29        | 14        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>                 | <b>53</b> | <b>31</b> | <b>30</b> | <b>29</b> | <b>14</b> |

| NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000] |              |              |            |              |              |
|----------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| Beschreibung                     | FP2022       | FP2023       | FP2024     | FP2025       | FP2026       |
| Sachanlagen VV - Immobilien      | 1'363        | 1'273        | 394        | 2'279        | 1'024        |
| Sachanlagen VV - Mobilien        |              |              |            |              |              |
| Immaterielle Anlagen VV          |              |              |            |              |              |
| Verwaltungsvermögen              | 1'363        | 1'273        | 394        | 2'279        | 1'024        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>            | <b>1'363</b> | <b>1'273</b> | <b>394</b> | <b>2'279</b> | <b>1'024</b> |

| ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000] |           |           |           |            |            | Dauer   |
|--|-----------|-----------|-----------|------------|------------|---------|
| Beschreibung   | FP2022    | FP2023    | FP2024    | FP2025     | FP2026     | # Jahre |
| Sachanlagen VV - Immobilien                                | 40        | 77        | 89        | 155        | 185        | 34      |
| Sachanlagen VV - Mobilien                                  |           |           |           |            |            | 4       |
| Immaterielle Anlagen VV                                    |           |           |           |            |            | 8       |
| Verwaltungsvermögen  | 40        | 77        | 89        | 155        | 185        |         |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>                                      | <b>40</b> | <b>77</b> | <b>89</b> | <b>155</b> | <b>185</b> |         |

| BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000] |              |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Beschreibung                             | FP2022       | FP2023       | FP2024       | FP2025       | FP2026       |
| Sachanlagen VV - Immobilien              | 3'158        | 4'382        | 4'690        | 6'871        | 7'731        |
| Sachanlagen VV - Mobilien                | 144          | 100          | 78           | 57           | 37           |
| Immaterielle Anlagen VV                  |              |              |              |              |              |
| Verwaltungsvermögen                      | 3'302        | 4'482        | 4'768        | 6'928        | 7'768        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>                    | <b>3'302</b> | <b>4'482</b> | <b>4'768</b> | <b>6'928</b> | <b>7'768</b> |

| ENDBESTAND [in CHF '000]    |              |              |              |              |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Beschreibung                | FP2022       | FP2023       | FP2024       | FP2025       | FP2026       |
| Sachanlagen VV - Immobilien | 3'109        | 4'296        | 4'592        | 6'707        | 7'537        |
| Sachanlagen VV - Mobilien   | 100          | 78           | 57           | 37           | 33           |
| Immaterielle Anlagen VV     |              |              |              |              |              |
| Verwaltungsvermögen         | 3'209        | 4'374        | 4'649        | 6'744        | 7'569        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       | <b>3'209</b> | <b>4'374</b> | <b>4'649</b> | <b>6'744</b> | <b>7'569</b> |

**(J) ABSCHREIBUNGEN**

in CHF '000

**ABWASSERBESEITIGUNG****ANFANGSBESTÄNDE** [in CHF '000]

| Beschreibung                | FP2022      | FP2023      | FP2024     | FP2025     | FP2026     |
|-----------------------------|-------------|-------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagen VV - Immobilien | -961        | -401        | -49        | -38        | -27        |
| Sachanlagen VV - Mobilien   |             |             |            |            |            |
| Immaterielle Anlagen VV     | 27          | 22          | 18         | 13         | 9          |
| Verwaltungsvermögen         | -934        | -379        | -31        | -25        | -18        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       | <b>-934</b> | <b>-379</b> | <b>-31</b> | <b>-25</b> | <b>-18</b> |

**ABSCHREIBUNGEN VORJAHRE** [in CHF '000]

| Beschreibung                | FP2022     | FP2023     | FP2024     | FP2025     | FP2026     |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagen VV - Immobilien | -50        | -50        | -50        | -50        | -50        |
| Sachanlagen VV - Mobilien   |            |            |            |            |            |
| Immaterielle Anlagen VV     | 4          | 4          | 4          | 4          | 4          |
| Verwaltungsvermögen         | -46        | -46        | -46        | -46        | -46        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       | <b>-46</b> | <b>-46</b> | <b>-46</b> | <b>-46</b> | <b>-46</b> |

**NETTOINVESTITIONEN** [in CHF '000]

| Beschreibung                | FP2022     | FP2023     | FP2024     | FP2025     | FP2026     |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagen VV - Immobilien | 524        | 325        | -18        | -18        | -18        |
| Sachanlagen VV - Mobilien   |            |            |            |            |            |
| Immaterielle Anlagen VV     |            |            |            |            |            |
| Verwaltungsvermögen         | 524        | 325        | -18        | -18        | -18        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       | <b>524</b> | <b>325</b> | <b>-18</b> | <b>-18</b> | <b>-18</b> |

**ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN** [in CHF '000]

| Beschreibung                | FP2022    | FP2023    | FP2024    | FP2025    | FP2026    |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Sachanlagen VV - Immobilien | 14        | 23        | 22        | 22        | 21        |
| Sachanlagen VV - Mobilien   |           |           |           |           |           |
| Immaterielle Anlagen VV     |           |           |           |           |           |
| Verwaltungsvermögen         | 14        | 23        | 22        | 22        | 21        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       | <b>14</b> | <b>23</b> | <b>22</b> | <b>22</b> | <b>21</b> |

**Dauer**

| # Jahre |
|---------|
| 38      |
| 4       |
| 6       |

**BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN** [in CHF '000]

| Beschreibung                | FP2022      | FP2023     | FP2024     | FP2025     | FP2026     |
|-----------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagen VV - Immobilien | -437        | -76        | -66        | -56        | -45        |
| Sachanlagen VV - Mobilien   |             |            |            |            |            |
| Immaterielle Anlagen VV     | 27          | 22         | 18         | 13         | 9          |
| Verwaltungsvermögen         | -410        | -54        | -48        | -42        | -36        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       | <b>-410</b> | <b>-54</b> | <b>-48</b> | <b>-42</b> | <b>-36</b> |

**ENDBESTAND** [in CHF '000]

| Beschreibung                | FP2022      | FP2023     | FP2024     | FP2025     | FP2026     |
|-----------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagen VV - Immobilien | -401        | -49        | -38        | -27        | -16        |
| Sachanlagen VV - Mobilien   |             |            |            |            |            |
| Immaterielle Anlagen VV     | 22          | 18         | 13         | 9          | 4          |
| Verwaltungsvermögen         | -379        | -31        | -25        | -18        | -11        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       | <b>-379</b> | <b>-31</b> | <b>-25</b> | <b>-18</b> | <b>-11</b> |

**(J) ABSCHREIBUNGEN**

in CHF '000

**ABFALLWIRTSCHAFT****ANFANGSBESTÄNDE** [in CHF '000]

| Beschreibung                | FP2022     | FP2023     | FP2024     | FP2025     | FP2026     |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagen VV - Immobilien | 347        | 335        | 323        | 311        | 300        |
| Sachanlagen VV - Mobilien   |            |            |            |            |            |
| Immaterielle Anlagen VV     |            |            |            |            |            |
| Verwaltungsvermögen         | 347        | 335        | 323        | 311        | 300        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       | <b>347</b> | <b>335</b> | <b>323</b> | <b>311</b> | <b>300</b> |

**ABSCHREIBUNGEN VORJAHRE** [in CHF '000]

| Beschreibung                | FP2022    | FP2023    | FP2024    | FP2025    | FP2026    |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Sachanlagen VV - Immobilien | 12        | 12        | 12        | 12        | 12        |
| Sachanlagen VV - Mobilien   |           |           |           |           |           |
| Immaterielle Anlagen VV     |           |           |           |           |           |
| Verwaltungsvermögen         | 12        | 12        | 12        | 12        | 12        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       | <b>12</b> | <b>12</b> | <b>12</b> | <b>12</b> | <b>12</b> |

**NETTOINVESTITIONEN** [in CHF '000]

| Beschreibung                | FP2022 | FP2023 | FP2024 | FP2025 | FP2026 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Sachanlagen VV - Immobilien |        |        |        |        |        |
| Sachanlagen VV - Mobilien   |        |        |        |        |        |
| Immaterielle Anlagen VV     |        |        |        |        |        |
| Verwaltungsvermögen         |        |        |        |        |        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       |        |        |        |        |        |

**ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN** [in CHF '000]

| Beschreibung                | FP2022 | FP2023 | FP2024 | FP2025 | FP2026 | Dauer<br># Jahre |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|------------------|
| Sachanlagen VV - Immobilien |        |        |        |        |        | 3                |
| Sachanlagen VV - Mobilien   |        |        |        |        |        | 4                |
| Immaterielle Anlagen VV     |        |        |        |        |        | 8                |
| Verwaltungsvermögen         |        |        |        |        |        |                  |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       |        |        |        |        |        |                  |

**BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN** [in CHF '000]

| Beschreibung                | FP2022     | FP2023     | FP2024     | FP2025     | FP2026     |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagen VV - Immobilien | 347        | 335        | 323        | 311        | 300        |
| Sachanlagen VV - Mobilien   |            |            |            |            |            |
| Immaterielle Anlagen VV     |            |            |            |            |            |
| Verwaltungsvermögen         | 347        | 335        | 323        | 311        | 300        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       | <b>347</b> | <b>335</b> | <b>323</b> | <b>311</b> | <b>300</b> |

**ENDBESTAND** [in CHF '000]

| Beschreibung                | FP2022     | FP2023     | FP2024     | FP2025     | FP2026     |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Sachanlagen VV - Immobilien | 335        | 323        | 311        | 300        | 288        |
| Sachanlagen VV - Mobilien   |            |            |            |            |            |
| Immaterielle Anlagen VV     |            |            |            |            |            |
| Verwaltungsvermögen         | 335        | 323        | 311        | 300        | 288        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       | <b>335</b> | <b>323</b> | <b>311</b> | <b>300</b> | <b>288</b> |

**(J) ABSCHREIBUNGEN**

in CHF '000

**ELEKTRIZITÄTSNETZ**

| ANFANGSBESTÄNDE [in CHF '000] |              |              |              |              |              |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Beschreibung                  | FP2022       | FP2023       | FP2024       | FP2025       | FP2026       |
| Sachanlagen VV - Immobilien   | 4'468        | 6'407        | 6'958        | 7'302        | 7'632        |
| Sachanlagen VV - Mobilien     | 146          | 187          | 216          | 232          | 235          |
| Immaterielle Anlagen VV       |              |              |              |              |              |
| Verwaltungsvermögen           | 4'614        | 6'595        | 7'174        | 7'534        | 7'867        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>         | <b>4'614</b> | <b>6'595</b> | <b>7'174</b> | <b>7'534</b> | <b>7'867</b> |

| ABSCHREIBUNGEN VORJAHRE [in CHF '000] |            |            |            |            |            |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Beschreibung                          | FP2022     | FP2023     | FP2024     | FP2025     | FP2026     |
| Sachanlagen VV - Immobilien           | 110        | 110        | 110        | 110        | 111        |
| Sachanlagen VV - Mobilien             | 39         | 31         | 24         | 17         | 14         |
| Immaterielle Anlagen VV               |            |            |            |            |            |
| Verwaltungsvermögen                   | 148        | 141        | 133        | 127        | 125        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>                 | <b>148</b> | <b>141</b> | <b>133</b> | <b>127</b> | <b>125</b> |

| NETTOINVESTITIONEN [in CHF '000] |              |            |            |            |            |
|----------------------------------|--------------|------------|------------|------------|------------|
| Beschreibung                     | FP2022       | FP2023     | FP2024     | FP2025     | FP2026     |
| Sachanlagen VV - Immobilien      | 2'126        | 765        | 579        | 586        | 468        |
| Sachanlagen VV - Mobilien        | 100          | 100        | 100        | 100        | 50         |
| Immaterielle Anlagen VV          |              |            |            |            |            |
| Verwaltungsvermögen              | 2'226        | 865        | 679        | 686        | 518        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>            | <b>2'226</b> | <b>865</b> | <b>679</b> | <b>686</b> | <b>518</b> |

| ABSCHREIBUNGEN PLANUNGSPERIODE & KORREKTUREN [in CHF '000] |           |            |            |            |            | Dauer   |
|--|-----------|------------|------------|------------|------------|---------|
| Beschreibung   | FP2022    | FP2023     | FP2024     | FP2025     | FP2026     | # Jahre |
| Sachanlagen VV - Immobilien                                | 77        | 104        | 125        | 146        | 163        | 28      |
| Sachanlagen VV - Mobilien                                  | 20        | 40         | 60         | 80         | 90         | 5       |
| Immaterielle Anlagen VV                                    |           |            |            |            |            | 8       |
| Verwaltungsvermögen  | 97        | 144        | 185        | 226        | 253        |         |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>                                      | <b>97</b> | <b>144</b> | <b>185</b> | <b>226</b> | <b>253</b> |         |

| BESTAND VOR ABSCHREIBUNGEN [in CHF '000] |              |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Beschreibung                             | FP2022       | FP2023       | FP2024       | FP2025       | FP2026       |
| Sachanlagen VV - Immobilien              | 6'594        | 7'172        | 7'537        | 7'888        | 8'100        |
| Sachanlagen VV - Mobilien                | 246          | 287          | 316          | 332          | 285          |
| Immaterielle Anlagen VV                  |              |              |              |              |              |
| Verwaltungsvermögen                      | 6'840        | 7'460        | 7'853        | 8'220        | 8'385        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>                    | <b>6'840</b> | <b>7'460</b> | <b>7'853</b> | <b>8'220</b> | <b>8'385</b> |

| ENDBESTAND [in CHF '000]    |              |              |              |              |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Beschreibung                | FP2022       | FP2023       | FP2024       | FP2025       | FP2026       |
| Sachanlagen VV - Immobilien | 6'407        | 6'958        | 7'302        | 7'632        | 7'825        |
| Sachanlagen VV - Mobilien   | 187          | 216          | 232          | 235          | 181          |
| Immaterielle Anlagen VV     |              |              |              |              |              |
| Verwaltungsvermögen         | 6'595        | 7'174        | 7'534        | 7'867        | 8'006        |
| <b>ANLAGEVERMÖGEN</b>       | <b>6'595</b> | <b>7'174</b> | <b>7'534</b> | <b>7'867</b> | <b>8'006</b> |

# (K) GEMEINDE- UND VOLKSWIRTSCHAFTSENTWICKLUNG

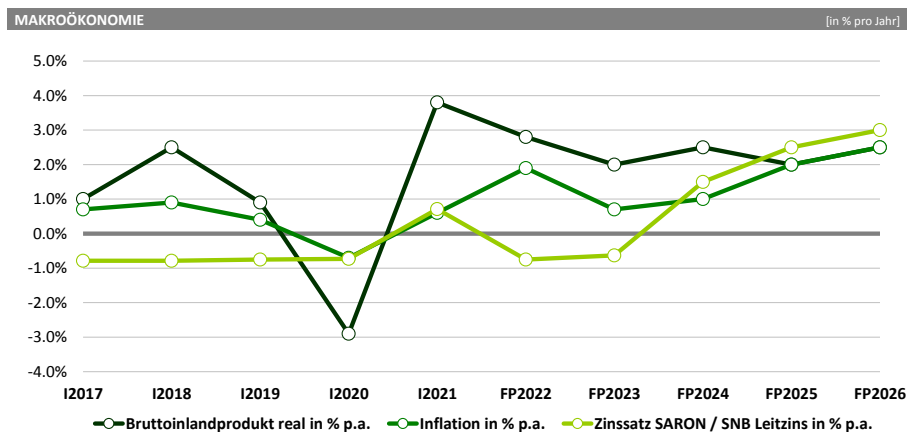
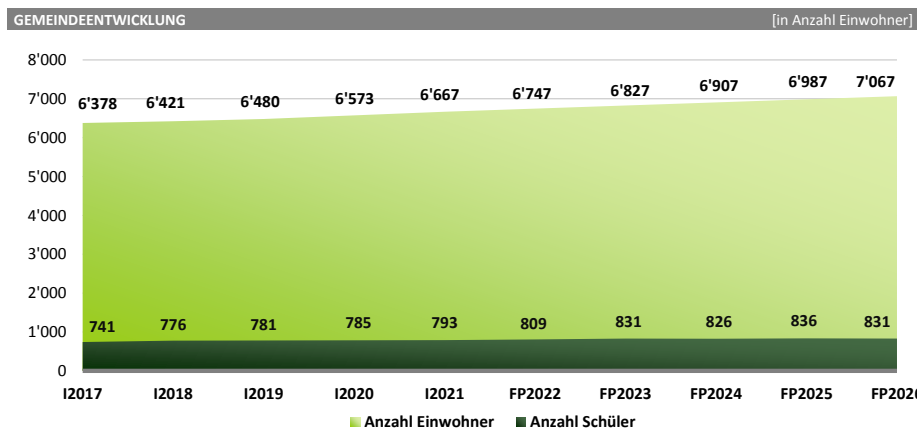
in CHF '000



| BEVÖLKERUNG             |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |                   |             |
|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------------|-------------|
| Beschreibung            | I2017 | I2018 | I2019 | I2020 | I2021 | FP2022 | FP2023 | FP2024 | FP2025 | FP2026 | Ø FP2022 - FP2026 | Bemerkungen |
| Anzahl Einwohner        | 6'378 | 6'421 | 6'480 | 6'573 | 6'667 | 6'747  | 6'827  | 6'907  | 6'987  | 7'067  | 6'907             |             |
| JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE | k. A. | 0.7%  | 0.9%  | 1.4%  | 1.4%  | 1.2%   | 1.2%   | 1.2%   | 1.2%   | 1.1%   | 1.2%              |             |

| SCHÜLER                 |       |       |       |       |       |        |        |        |        |        |                   |                            |
|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------------|----------------------------|
| Beschreibung            | I2017 | I2018 | I2019 | I2020 | I2021 | FP2022 | FP2023 | FP2024 | FP2025 | FP2026 | Ø FP2022 - FP2026 | Bemerkungen                |
| Kindergarten            | 164   | 171   | 165   | 149   | 150   | 158    | 169    | 158    | 159    | 163    | 161               | Schulverwaltung Fehraltorf |
| Primarstufe             | 424   | 429   | 446   | 466   | 458   | 471    | 475    | 485    | 477    | 468    | 475               | Schulverwaltung Fehraltorf |
| Sekundarstufe           | 153   | 176   | 170   | 170   | 185   | 180    | 187    | 183    | 200    | 200    | 190               | Schulverwaltung Fehraltorf |
| Anzahl Schüler          | 741   | 776   | 781   | 785   | 793   | 809    | 831    | 826    | 836    | 831    | 827               |                            |
| Kindergarten            | k. A. | 4.3%  | -3.5% | -9.7% | 0.7%  | 5.3%   | 7.0%   | -6.5%  | 0.6%   | 2.5%   | 0.8%              |                            |
| Primarstufe             | k. A. | 1.2%  | 4.0%  | 4.5%  | -1.7% | 2.8%   | 0.8%   | 2.1%   | -1.6%  | -1.9%  | -0.2%             |                            |
| Sekundarstufe           | k. A. | 15.0% | -3.4% | 8.8%  | -2.7% | 3.9%   | -2.1%  | 9.3%   | 2.7%   |        |                   |                            |
| Jährliche Wachstumsrate | k. A. | 4.7%  | 0.6%  | 0.5%  | 1.0%  | 2.0%   | 2.7%   | -0.6%  | 1.2%   | -0.6%  | 0.7%              |                            |
| JÄHRLICHE WACHSTUMSRATE | k. A. | 4.7%  | 0.6%  | 0.5%  | 1.0%  | 2.0%   | 2.7%   | -0.6%  | 1.2%   | -0.6%  | 0.7%              |                            |

| MAKROÖKONOMIE                           |        |        |        |        |       |        |        |        |        |        |                   |   |
|---|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|-------------------|---|
| Beschreibung                            | I2017  | I2018  | I2019  | I2020  | I2021 | FP2022 | FP2023 | FP2024 | FP2025 | FP2026 | Ø FP2022 - FP2026 | Bemerkungen                             |
| Bruttoinlandprodukt real in % p.a.      | 1.0%   | 2.5%   | 0.9%   | -2.9%  | 3.8%  | 2.8%   | 2.0%   | 2.5%   | 2.0%   | 2.5%   | 2.4%              | Quelle: SECO                            |
| Inflation in % p.a.                     | 0.7%   | 0.9%   | 0.4%   | -0.7%  | 0.6%  | 1.9%   | 0.7%   | 1.0%   | 2.0%   | 2.5%   | 1.6%              | Quelle: BFS, SECO, SNB, de.statista.com |
| Zinssatz SARON / SNB Leitzins in % p.a. | -0.79% | -0.78% | -0.75% | -0.73% | 0.71% | -0.75% | -0.63% | 1.50%  | 2.50%  | 3.00%  | 1.1%              | Quelle: UBS                             |
| Zinssatz für Langfristige Schulden      |        |        |        |        |       | 0.5%   | 0.5%   | 1.0%   | 1.0%   | 1.0%   | 0.8%              | Quelle: Planung Gemeinde                |

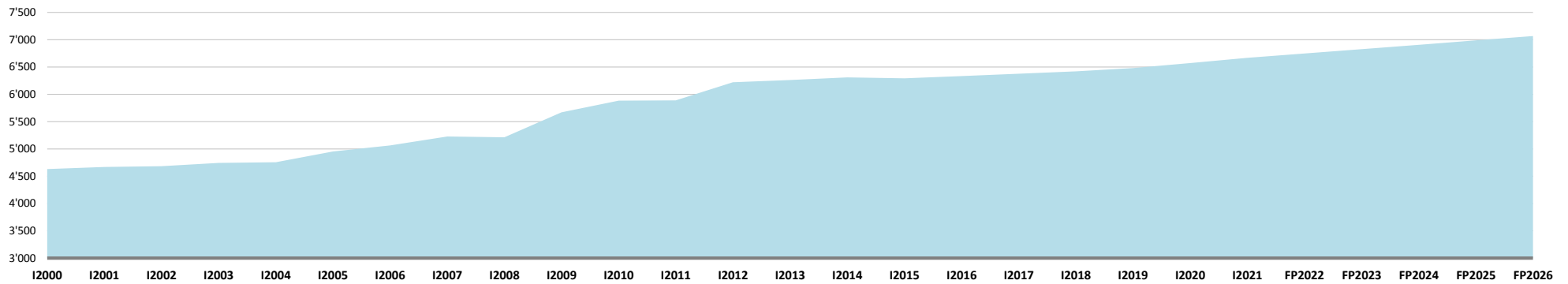


Gemeinde Fehraltorf  
(K) GEMEINDE- UND VOLKSWIRTSCHAFTSENTWICKLUNG

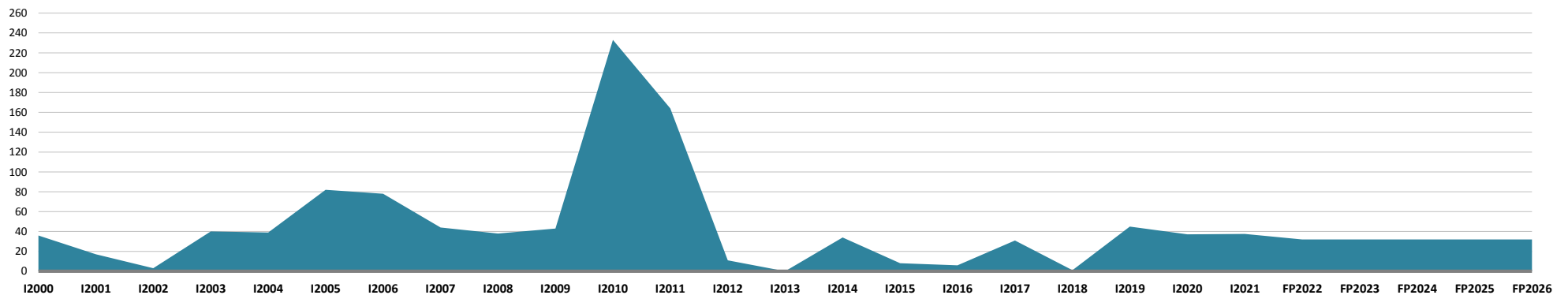
in CHF '000



| BEVÖLKERUNG                           | VERGANGENE JAHRE |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | PLANUNGSPERIODE |              |              |              |              |              |                   |
|---------------------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|
|                                       | I2000            | I2001        | I2002        | I2003        | I2004        | I2005        | I2006        | I2007        | I2008        | I2009        | I2010        | I2011        | I2012        | I2013        | I2014        | I2015        | I2016        | I2017        | I2018        | I2019        | I2020        | I2021           | FP2022       | FP2023       | FP2024       | FP2025       | FP2026       | Ø FP2022 - FP2026 |
| Beschreibung                          |                  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |                 |              |              |              |              |              |                   |
| Jährlicher Zuwachs                    | k. A.            | 39           | 14           | 60           | 11           | 197          | 111          | 164          | -13          | 456          | 215          | 4            | 332          | 41           | 47           | -17          | 41           | 45           | 43           | 59           | 93           | 94              | 80           | 80           | 80           | 80           | 80           | 80                |
| Jährliche Wachstumsrate               | k. A.            | 0.8%         | 0.3%         | 1.3%         | 0.2%         | 4.1%         | 2.2%         | 3.2%         | -0.2%        | 8.7%         | 3.8%         | 0.1%         | 5.6%         | 0.7%         | 0.8%         | -0.3%        | 0.7%         | 0.7%         | 0.7%         | 0.9%         | 1.4%         | 1.4%            | 1.2%         | 1.2%         | 1.2%         | 1.2%         | 1.1%         | 1.2%              |
| <b>ANZAHL EINWOHNER PER ENDE JAHR</b> | <b>4'631</b>     | <b>4'670</b> | <b>4'684</b> | <b>4'744</b> | <b>4'755</b> | <b>4'952</b> | <b>5'063</b> | <b>5'227</b> | <b>5'214</b> | <b>5'670</b> | <b>5'885</b> | <b>5'889</b> | <b>6'221</b> | <b>6'262</b> | <b>6'309</b> | <b>6'292</b> | <b>6'333</b> | <b>6'378</b> | <b>6'421</b> | <b>6'480</b> | <b>6'573</b> | <b>6'667</b>    | <b>6'747</b> | <b>6'827</b> | <b>6'907</b> | <b>6'987</b> | <b>7'067</b> | <b>6'907</b>      |



| WOHNBAUENTWICKLUNG                    | VERGANGENE JAHRE |           |          |           |           |           |           |           |           |           |            |            |           |       |           |          |          |           |          |           |           | PLANUNGSPERIODE |           |           |           |           |           |                   |
|---------------------------------------|------------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-------|-----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|
|                                       | I2000            | I2001     | I2002    | I2003     | I2004     | I2005     | I2006     | I2007     | I2008     | I2009     | I2010      | I2011      | I2012     | I2013 | I2014     | I2015    | I2016    | I2017     | I2018    | I2019     | I2020     | I2021           | FP2022    | FP2023    | FP2024    | FP2025    | FP2026    | Ø FP2022 - FP2026 |
| Beschreibung                          |                  |           |          |           |           |           |           |           |           |           |            |            |           |       |           |          |          |           |          |           |           |                 |           |           |           |           |           |                   |
| Einwohnerzuwachs pro Wohnungszuwachs  | k.A.             | 2.3       | 4.7      | 1.5       | 0.3       | 2.4       | 1.4       | 3.7       | -0.3      | 10.6      | 0.9        | 0.0        | 30.2      |       | 1.4       | -2.1     | 6.8      | 1.5       | 43.0     | 1.3       | 2.5       | 2.5             | 2.5       | 2.5       | 2.5       | 2.5       | 2.5       | 3                 |
| <b>ANZAHL NEU ERSTELLTE WOHNUNGEN</b> | <b>36</b>        | <b>17</b> | <b>3</b> | <b>40</b> | <b>39</b> | <b>82</b> | <b>78</b> | <b>44</b> | <b>38</b> | <b>43</b> | <b>233</b> | <b>164</b> | <b>11</b> |       | <b>34</b> | <b>8</b> | <b>6</b> | <b>31</b> | <b>1</b> | <b>45</b> | <b>37</b> | <b>38</b>       | <b>32</b> | <b>32</b> | <b>32</b> | <b>32</b> | <b>32</b> | <b>32</b>         |



| GEMEINDE  | BEVÖLKERUNG  |                         | STEUERN                         |  |  |                           |                                   |  |                             | INVESTITIONEN           |                         | BILANZ             |   | ERFOLGSRECHNUNG                               |                                   |  |                     |  |                        |                                |   |  |                              |
|---|--------------|-------------------------|---------------------------------|--|--|---------------------------|-----------------------------------|--|-----------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|---|---|-----------------------------------|--|---------------------|--|------------------------|--------------------------------|---|--|------------------------------|
|   | Einwohner    | Einwohnerzunahme 1 Jahr | Gesamtsteuerfuss (ohne Kirchen) | Veränd. Steuerfuss (ohne Kirchen) ggü. Vorjahr | Anteil jur. Pers. an allg. Gemeindesteuern [%] | Relative Steuerkraft / EW | Finanzausgl.: Ressourcenausgleich | Finanzausgl.: Ressourcenausgleich / EW | Grundstückgewinnsteuer / EW | Nettoinvestitionen / EW | Selbstfinanzierungsgrad | Nettovermögen / EW | Langfristige Finanzverbindlichkeiten / EW | Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW | (0) NA Allgemeine Verwaltung / EW | (1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW | (2) NA Bildung / EW | (3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW | (4) NA Gesundheit / EW | (6) NA Soziale Sicherheit / EW | (7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW | (8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW | (10) NA Volkswirtschaft / EW |
| Jahr  | 2021         | 2021                    | 2022                            | 2022   | 2020   | 2020                      | 2020                              | 2020                                   | 2020                        | 2020                    | 2020                    | 2020               | 2020                                      | 2020  | 2020                              | 2020   | 2020                | 2020                                   | 2020                   | 2020                           | 2020  | 2020                                     | 2020                         |
| Gemeinde  | Anzahl       | %                       | %                               | %  | %  | CHF / EW                  | CHF '000                          | CHF / EW                               | CHF / EW                    | CHF / EW                | CHF / EW                | %                  | CHF / EW                                  | CHF / EW                                      | CHF / EW                          | CHF / EW                                       | CHF / EW            | CHF / EW                               | CHF / EW               | CHF / EW                       | CHF / EW  | CHF / EW                                 | CHF / EW                     |
| Adliswil  | 18'998       | 0.0%                    | 102%                            | 2%   | 11%  | 3'232                     | -4'360                            | -233                                   | 553                         | 2'681                   | 13%                     | -3'134             | 4'210                                     | 4'465   | 496                               | 162  | 2'058               | 213                                    | 398                    | 931                            | 268   | 46                                       | -107                         |
| Affoltern am Albis                                  | 12'358       | 0.9%                    | 124%                            |  | 12%  | 2'609                     | 18'366                            | 1'505                                  | 286                         | 1'386                   | 62%                     | -3'301             | 5'722                                     | 4'896   | 596                               | 207  | 2'237               | 119                                    | 531                    | 972                            | 329   | 29                                       | -124                         |
| Birmensdorf   | 6'934        | 0.6%                    | 112%                            | 2%   | 5%   | 2'861                     | 5'224                             | 804                                    | 377                         | 1'041                   | 53%                     | 2'569              | 1'008                                     | 4'059   | 392                               | 158  | 2'030               | 102                                    | 420                    | 681                            | 341   | 49                                       | -114                         |
| <b>Fehraltorf</b>                                   | <b>6'667</b> | <b>1.4%</b>             | <b>107%</b>                     | <b>30%</b>                                     | <b>3'331</b>                                   |                           |                                   |  | <b>296</b>                  | <b>549</b>              | <b>36%</b>              | <b>2'289</b>       |   | <b>4'062</b>                                  | <b>514</b>                        | <b>184</b>                                     | <b>2'239</b>        | <b>90</b>                              | <b>273</b>             | <b>546</b>                     | <b>254</b>                                      | <b>68</b>                                | <b>-106</b>                  |
| Fischenthal   | 2'583        | 3.6%                    | 124%                            |  | 3%   | 1'593                     | 5'676                             | 2'274                                  | 627                         | -314                    | -430%                   | 1'987              | 3'408                                     | 5'399   | 654                               | 285  | 2'798               | 152                                    | 345                    | 608                            | 430   | 138                                      | -11                          |
| Herrliberg  | 6'671        | 1.6%                    | 78%                             |  | 3%   | 11'504                    | -28'390                           | -4'442                                 | 1'466                       | 1'624                   | 96%                     | 1'469              | 5'346                                     | 4'729   | 605                               | 183  | 2'277               | 253                                    | 364                    | 517                            | 495   | 119                                      | -84                          |
| Hittnau   | 3'770        | 1.1%                    | 116%                            |  | 3%   | 2'558                     | 5'304                             | 1'444                                  | 300                         | 229                     | 2                       | 6'196              |   | 4'225   | 554                               | 179  | 2'375               | 66                                     | 242                    | 490                            | 278   | 122                                      | -81                          |
| Illnau-Effretikon                                   | 17'395       | 0.3%                    | 110%                            |  | 15%  | 2'520                     | 22'680                            | 1'331                                  | 471                         | 879                     | 145%                    | 391                | 1'764                                     | 4'091   | 224                               | 141  | 1'849               | 151                                    | 420                    | 932                            | 272   | 81                                       | 21                           |
| Kilchberg   | 9'294        | 1.1%                    | 72%                             |  | 12%  | 11'468                    | -43'730                           | -4'959                                 | 649                         | 1'651                   | 114%                    | 1'651              |   | 3'738   | 370                               | 201  | 1'752               | 199                                    | 406                    | 539                            | 274   | 112                                      | -115                         |
| Knonau  | 2'446        | 3.3%                    | 117%                            |  | 3%   | 2'672                     | 3'724                             | 1'571                                  | 232                         | 616                     | 97%                     | 2'699              |   | 4'633   | 428                               | 183  | 2'738               | 104                                    | 271                    | 649                            | 316   | 47                                       | -103                         |
| Mettmenstetten                                      | 5'566        | 3.5%                    | 99%                             |  | 6%   | 3'250                     | 2'511                             | 493                                    | 385                         | 1'923                   | 33%                     | 4'455              | 19  | 3'766   | 368                               | 194  | 2'270               | 87                                     | 230                    | 440                            | 225   | 60                                       | -108                         |
| Pfäffikon   | 12'331       | 1.2%                    | 113%                            |  | 8%   | 3'026                     | 8'965                             | 753                                    | 366                         | 409                     | 143%                    | 1'424              | 1'724                                     | 4'362   | 244                               | 195  | 2'226               | 146                                    | 464                    | 836                            | 268   | 71                                       | -88                          |
| Rifferswil  | 1'151        | 0.2%                    | 125%                            |  | 2%   | 3'166                     | 1'351                             | 1'204                                  | 162                         | 376                     | 327%                    | 7'070              | 2'350                                     | 4'616   | 496                               | 220  | 3'062               | 94                                     | 292                    | 304                            | 167   | 47                                       | -66                          |
| Rüschlikon  | 6'138        | 0.3%                    | 75%                             | 2%   | 10%  | 14'156                    | -46'556                           | -7'723                                 | 1'302                       | 794                     | -68%                    | 13'830             | 1'713                                     | 4'859   | 814                               | 159  | 2'043               | 246                                    | 555                    | 719                            | 354   | 79                                       | -110                         |
| Russikon  | 4'462        | 1.2%                    | 113%                            |  | 7%   | 3'053                     | 3'956                             | 908                                    | 505                         | 530                     | 190%                    | 4'177              |   | 4'144   | 480                               | 196  | 2'257               | 74                                     | 386                    | 447                            | 270   | 104                                      | -70                          |
| Thalwil   | 18'525       | 1.4%                    | 85%                             |  | 9%   | 5'084                     | -12'369                           | -689                                   | 412                         | 636                     | 110%                    | 899                | 657                                       | 4'325   | 344                               | 198  | 2'005               | 285                                    | 434                    | 830                            | 277   | 68                                       | -116                         |
| Utikon  | 5'024        | 4.7%                    | 80%                             |  | 2%   | 8'601                     | -13'283                           | -3'068                                 | 845                         | 1'567                   | 66%                     | 7'322              |   | 4'697   | 471                               | 169  | 2'152               | 305                                    | 603                    | 434                            | 538   | 109                                      | -84                          |
| Urdorf  | 10'211       | 2.0%                    | 118%                            |  | 28%  | 3'224                     | 5'198                             | 529                                    | 279                         | 557                     | 107%                    | 308                | 1'269                                     | 4'351   | 315                               | 255  | 2'110               | 246                                    | 429                    | 799                            | 236   | 78                                       | -117                         |
| Uster   | 35'508       | 0.6%                    | 112%                            |  | 12%  | 3'021                     | 28'293                            | 817                                    | 438                         | 902                     | 57%                     | 872                | 3'825                                     | 4'557   | 394                               | 243  | 2'174               | 320                                    | 393                    | 781                            | 294   | 62                                       | -104                         |
| Volketswil  | 19'107       | 1.4%                    | 103%                            |  | 25%  | 3'230                     | 11'856                            | 638                                    | 537                         | 969                     | 71%                     | 1'461              | 872                                       | 3'925   | 188                               | 250  | 2'275               | 153                                    | 307                    | 641                            | 194   | 33                                       | -116                         |
| Wetzswil am Albis                                   | 5'286        | 0.2%                    | 89%                             | 4%   | 6%   | 5'017                     | -13'087                           | -597                                   | 582                         | 226                     | 135%                    | 3'236              |   | 6'793   | 2'515                             | 215  | 2'718               | 154                                    | 378                    | 521                            | 331   | 72                                       | -111                         |
| Zollikon  | 13'363       | 0.5%                    | 82%                             | -3%  | 4%   | 11'024                    | -54'191                           | -4'170                                 | 921                         | 545                     | 429%                    | 2'299              | 4'046                                     | 4'889   | 728                               | 134  | 2'149               | 401                                    | 583                    | 626                            | 283   | 75                                       | -90                          |
| <b>Mittelwert Kt. ZH ohne Zürich und Winterthur</b> | <b>6'407</b> | <b>1%</b>               | <b>107%</b>                     | <b>0.2%</b>                                    | <b>9%</b>                                      | <b>3'511</b>              | <b>1'152</b>                      | <b>498</b>                             | <b>434</b>                  | <b>742</b>              | <b>113%</b>             | <b>3'111</b>       | <b>1'957</b>                              | <b>4'289</b>                                  | <b>465</b>                        | <b>186</b>                                     | <b>2'304</b>        | <b>135</b>                             | <b>341</b>             | <b>575</b>                     | <b>296</b>                                      | <b>77</b>                                | <b>-89</b>                   |

Quellen: (4) (4) (2) (2) (1) (4) (4) (4) (4) (1) (4) (1) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4)

(1) Gemeindeporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (2) Steuerfüsse Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch) (3) Zürcher Finanzausgleich www.gaz.zh.ch (4) Gemeindefinanzporträt Kanton Zürich (www.statistik.zh.ch)

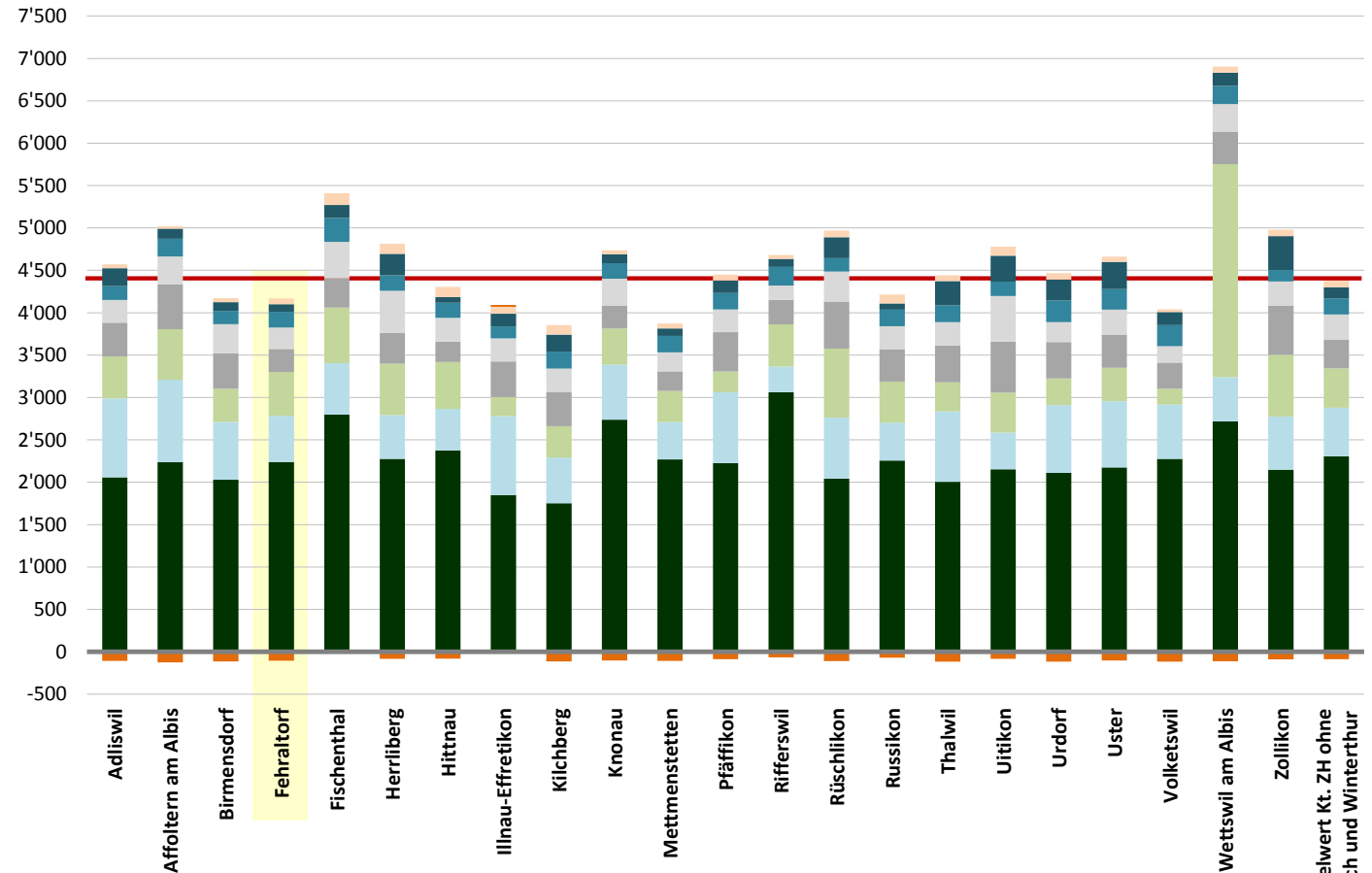
ERFOLGSRECHNUNG IN %

| Nettoaufwand (ohne Finanzen und Steuern) / EW | (0) NA Allgemeine Verwaltung / EW | (1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW | (2) NA Bildung / EW | (3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW | (4) NA Gesundheit / EW | (6) NA Soziale Sicherheit / EW | (7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW | (8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW | (10) NA Volkswirtschaft / EW |
|---|-----------------------------------|--|---------------------|--|------------------------|--------------------------------|---|--|------------------------------|
| 2020  | 2020                              | 2020   | 2020                | 2020                                   | 2020                   | 2020                           | 2020  | 2020                                     | 2020                         |
| %   | %                                 | %  | %                   | %                                      | %                      | %                              | %   | %  | %                            |

|      |     |    |     |    |     |     |     |    |     |
|------|-----|----|-----|----|-----|-----|-----|----|-----|
| 100% | 11% | 4% | 46% | 5% | 9%  | 21% | 6%  | 1% | -2% |
| 100% | 12% | 4% | 46% | 2% | 11% | 20% | 7%  | 1% | -3% |
| 100% | 10% | 4% | 50% | 3% | 10% | 17% | 8%  | 1% | -3% |
| 100% | 13% | 5% | 55% | 2% | 7%  | 13% | 6%  | 2% | -3% |
| 100% | 12% | 5% | 52% | 3% | 6%  | 11% | 8%  | 3% | 0%  |
| 100% | 13% | 4% | 48% | 5% | 8%  | 11% | 10% | 3% | -2% |
| 100% | 13% | 4% | 56% | 2% | 6%  | 12% | 7%  | 3% | -2% |
| 100% | 5%  | 3% | 45% | 4% | 10% | 23% | 7%  | 2% | 1%  |
| 100% | 10% | 5% | 47% | 5% | 11% | 14% | 7%  | 3% | -3% |
| 100% | 9%  | 4% | 59% | 2% | 6%  | 14% | 7%  | 1% | -2% |
| 100% | 10% | 5% | 60% | 2% | 6%  | 12% | 6%  | 2% | -3% |
| 100% | 6%  | 4% | 51% | 3% | 11% | 19% | 6%  | 2% | -2% |
| 100% | 11% | 5% | 66% | 2% | 6%  | 7%  | 4%  | 1% | -1% |
| 100% | 17% | 3% | 42% | 5% | 11% | 15% | 7%  | 2% | -2% |
| 100% | 12% | 5% | 54% | 2% | 9%  | 11% | 7%  | 3% | -2% |
| 100% | 8%  | 5% | 46% | 7% | 10% | 19% | 6%  | 2% | -3% |
| 100% | 10% | 4% | 46% | 6% | 13% | 9%  | 11% | 2% | -2% |
| 100% | 7%  | 6% | 48% | 6% | 10% | 18% | 5%  | 2% | -3% |
| 100% | 9%  | 5% | 48% | 7% | 9%  | 17% | 6%  | 1% | -2% |
| 100% | 5%  | 6% | 58% | 4% | 8%  | 16% | 5%  | 1% | -3% |
| 100% | 37% | 3% | 40% | 2% | 6%  | 8%  | 5%  | 1% | -2% |
| 100% | 15% | 3% | 44% | 8% | 12% | 13% | 6%  | 2% | -2% |

|      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 100% | 11% | 4%  | 54% | 3%  | 8%  | 13% | 7%  | 2%  | -2% |
| (4)  | (4) | (4) | (4) | (4) | (4) | (4) | (4) | (4) | (4) |

ERFOLGSRECHNUNG IN CHF PRO EINWOHNER



- (10) NA Volkswirtschaft / EW
- (3) NA Kultur, Sport und Freizeit / EW
- (7) NA Verkehr und Nachrichtenübermittlung / EW
- (0) NA Allgemeine Verwaltung / EW
- (2) NA Bildung / EW
- (8) NA Umweltschutz und Raumordnung / EW
- (1) NA Öffentliche Ordnung und Sicherheit / EW
- (4) NA Gesundheit / EW
- (6) NA Soziale Sicherheit / EW